

משרד הפנים
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

28 Jul, 2025, 11:00



נתקבל

**מועצה מקומית שהם
דוחות כספיים מבוקרים
ליום 31 בדצמבר 2024**



2 ביולי 2025

תאריך: ----- Date

25015
No. מס' -----

מועצה מקומית שהם
דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2024
תוכן העניינים

עמוד
3

א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים

ב. דוחות כספיים

- | | |
|------|--|
| 4-5 | 1. מאזן - טופס מספר 1 |
| 6 | 2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2 |
| 7 | 3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3 |
| 8-10 | 4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4 |

11-23

ג. ביאורים לדוחות הכספיים

ד. נספחים

- | | |
|-------|--|
| 24-28 | 1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א, ב, ג, ד, ה) |
| 29-30 | 2. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2 |
| 31 | 3. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2 |
| 32 | 4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2 |
| 33 | 5. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א |
| 34 | 6. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב |
| 35 | 7. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2 |
| 36 | 8. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2 |
| 37 | 9. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3 |

ה. מידע נוסף

38 השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי הרשות בשנת 2024



לכבוד
אבי אגניהו, רו"ח
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות
משרד הפנים
ירושלים

א.נ.,

הנדון: מועצה מקומית שהם - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

ביקרו את המאזנים המצורפים של מועצה מקומית שהם (להלן: "הרשות המקומית") לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת ריכוז תקבולים מועצה מקומית ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי הרגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי הרגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגובר הרשות המקומית. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מזגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות וגובר הרשות וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הני"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

מבלי לסייג את חוות דעתנו אנו מפנים את תשומת הלב לביאור 15 לדוחות הכספיים שעניינו התחייבויות תלויות.

בכבוד רב,
א. הוברמן ושות'
רואי חשבון

תל-אביב, 2 ביולי 2025

מועצה מקומית שהם

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

31.12.2023	31.12.2024	ביאור	נכסים רכוש שוטף
60,556	58,104	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
1,488	1,376	2 (ד), 7	מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר
4,368	5,841	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
619	1,362	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>67,031</u>	<u>66,683</u>		
186,860	223,400	3 (ה)	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים</u> <u>בתקציבים בלתי רגילים</u>
1,083	1,187	3 (ו)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
4,519	4,521	3 (ז)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
			-
			-
353		3 (ח)	<u>גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו</u>
			-
<u>259,846</u>	<u>295,791</u>		
			<u>נתונים נוספים</u>
		נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u>
14,194	14,432		חובות פתוחים
2,545	2,626		מכוסים בהמחאות לגביה
<u>16,739</u>	<u>17,058</u>		

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה מקומית שהם

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

31.12.2023	31.12.2024	ביאור	התחייבויות
התחייבויות שוטפות			
43,178	44,060	3 (ט)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
1,488	1,376	7 (ד)	בתי ספר זכאים בגין נכסים נזילים
2,527	2,659	3 (י)	תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש
47,193	48,095		סה"כ התחייבויות שוטפות
קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו			
102,409	155,267	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
84,451	68,133	3 טופס	עודפים זמניים בתב"רים נטו
186,860	223,400		
קרנות בלתי מתוקצבות אחרות			
1,087	1,321	3 (יא)	
4,519	4,521	3 (יב)	קרנות מתוקצבות
עודפים בתקציב רגיל			
15,012	20,187		עודף לתחילת השנה
	(1,400)	3 (יג)	שינויים ביתרה לתחילת השנה
5,175	20	2 טופס	עודף בשנת הדוח
	(353)		גרעון סופי בתב"רים
20,187	18,454		עודף מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
259,846	295,791		

מועצה מקומית שהם

דפנה רבינוביץ

רויטל פיטרמן

פ.א.מ.

21/7/2025

ראש הרשות:

גזבר הרשות:

תאריך אישור הדוחות:

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה מקומית שהם

טופס מס' 2

ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (אלפי ש"ח)

תשלומים					תקבולים				
מספר ושם הפרק	ביאור	תקציב 2024	ביצוע 2024	ביצוע 2023	מספר ושם הפרק	ביאור	תקציב 2024	ביצוע 2024	ביצוע 2023
6 הנהלה וכלליות					1. מיסים ומענקים				
					X11 מיסים אחרים		108,347	104,918	99,827
					112 הכנסות במקום ארנונה		1,326	7	1,332
61 מנהל כללי		8,191	7,395	6,408	11 מיסים		109,673	104,925	101,159
62 מנהל כספי		5,882	5,766	5,320	12 אגרות		1,050	740	839
63 הוצאות מימון		500	548	505					
		14,573	13,709	12,233	19 מענקים כלליים ומיוחדים		237	218	415
							110,960	105,883	102,413
7 שרותים מקומיים					2. שרותים מקומיים				
71 תברואה		18,676	17,885	16,743	21 תברואה		2,021	2,454	1,741
72 שמירה וביטחון		4,509	4,023	3,319	22 שמירה וביטחון		254	23	47
73 תכנון ובנין העיר		5,460	5,084	4,985	23 תכנון ובנין העיר		2,575	1,625	2,810
74 נכסים ציבוריים		16,297	14,681	15,041					
75 חגיגות, מבצעים ואירועים		1,340	1,320	1,337	26 שרותים עירוניים שונים		225		
76 שרותים עירוניים שונים		3,450	3,165	2,792					
		49,732	46,158	44,217			5,075	4,102	4,598
8 שרותים ממלכתיים					3. שרותים ממלכתיים				
81 חינוך	(7)	94,635	95,032	93,034	31 חינוך	(7)	66,532	68,018	68,268
82 תרבות		11,811	12,317	14,361	32 תרבות		1,345	2,471	4,944
83 בריאות		306	306	292					
84 רווחה	(6)	17,226	17,816	16,439	34 רווחה	(6)	12,074	12,816	12,386
85 דת		2,710	2,645	2,541	35 דת		1,308	1,444	1,178
		126,688	128,116	126,667			81,259	84,749	86,776
99 תשלומים בלתי רגילים (4)		15,446	15,675	14,279	5. תקבולים בלתי רגילים (4)		9,145	8,944	8,784
סה"כ כללי		206,439	203,658	197,396	סה"כ כללי		206,439	203,678	202,571

ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024
202,571	203,678	206,439
197,396	203,658	206,439
5,175	20	

סה"כ תקבולים
סה"כ תשלומים
עודף בשנת הדוח

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה מקומית שהם

טופס מס' 3

הדוח הכספי לשנת 2024

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

2023	2024	1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח
		א. תקבולים
4,350	7,761	השתתפות הממשלה
34,700	10,484	השתתפות בעלים
36,939	24,098	מקורות עצמיים ואחרים
83	1,800	השתתפות התקציב הרגיל
76,072	44,143	סה"כ תקבולים
		ב. תשלומים
74,522	52,502	עבודות שבוצעו במשך השנה
	14	תכנון
1,563	649	תשלומים אחרים
5,229	7,184	העברת עודפים מתב"רים שהסתיימו לקרנות
	112	העברות לתקציב רגיל
81,314	60,461	סה"כ תשלומים
(5,242)	(16,318)	גרעון בשנת הדוח
		2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
423,489	499,561	תקבולים
333,796	415,110	תשלומים
89,693	84,451	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה *, **
499,561	503,676	תקבולים
415,110	435,543	תשלומים
84,451	68,133	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		היתרה הנ"ל מורכבת:
97,225	76,369	עודפי מימון זמניים
12,774	8,236	גרעונות מימון זמניים
84,451	68,133	
	40,028	* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:
		** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:
21,896	71,253	עודפי מימון זמניים
2,987	3,120	גרעונות מימון זמניים

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה מקומית שהם

טופס מס' 4

ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרן לעבודות פיתוח
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

2023	2024	התאמה	הכנסות
202,571	203,678	1	מתקציב רגיל
42,187	19,834	2	מתקציב בלתי רגיל
62,881	89,061	3	מקרן לעבודות פיתוח
307,639	312,573		סך כל ההכנסות
הוצאות			
197,313	201,858	4	תקציב רגיל
76,085	53,277	5	תקציב בלתי רגיל
21,907	20,878	6	מקרן לעבודות פיתוח
295,305	276,013		סך כל ההוצאות
12,334	36,560		עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב
הרכב העודף כללי			
5,175	20		עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
(5,242)	(16,318)		גרעון בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
(67)	(16,298)		
12,401	52,858		גידול בקרן לעבודות פיתוח
12,334	36,560		עודף כללי

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה מקומית שהם

התאמות לטופס 4

התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

		1	התאמה מס':
2023 - באלפי ש"ח	2024 - באלפי ש"ח		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
202,571	203,678		
202,571	203,678		סה"כ נטו
		2	התאמה מס':
76,072	44,143		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:
(33,802)	(22,509)		העברות מקרנות פיתוח
(83)	(1,800)		העברות מהתקציב הרגיל
42,187	19,834		סה"כ נטו
		3	התאמה מס':
68,110	106,245		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
(5,229)	(7,184)		העברות מתב"רים
	(10,000)		העברות מקרנות אחרות
62,881	89,061		סה"כ נטו
		4	התאמה מס':
197,396	203,658		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
(83)	(1,800)		העברות לתבר"ים
197,313	201,858		סה"כ נטו
		5	התאמה מס':
81,314	60,461		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
(5,229)	(7,184)		העברות לקרנות פיתוח
76,085	53,277		סה"כ נטו

מועצה מקומית שהם

התאמות לטופס 4 - המשך

2023 - באלפי ש"ח

2024 - באלפי ש"ח

55,709

(33,802)

21,907

53,387

(22,509)

(10,000)

20,878

6

התאמה מס':

תשלומים מקרן לעבודות פיתוח

העברות לתב"רים

העברות לקרנות אחרות

סה"כ נטו

12,401

גידול בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה מקומית שהם

ביאור 1,2

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הנ"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הנ"ל.
- ה. תקציב הרשות לשנת 2024 בסך 205,585 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 16/4/2024. עדכון התקציב לסך 206,439 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 28/8/2024.
- הרשות סווגה על ידי משרד הפנים כרשות יציבה.
- התקציב אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 1/9/2024.
- עדכון התקציב אושר בתאריך 4/3/2025.

ו ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הבטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, ישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיוצ"ב וגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי מלחמת חרבות ברזל"). כתוצאה מהאמור, לא חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של מועצה בשנים 2023 ו 2024.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות ככנס במאזן, ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

מועצה מקומית שהם

ב. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

ג. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

ד. מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר

יתרת חשבונות בנקים של בתי ספר המיועדים לפעילותם והם בבעלות הרשות המקומית נכללו ברכוש השוטף בסעיף "מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר". חשבונות הבנק המיועדים לגביית תשלומי הורים (חשבונות הורים), לא נכללים ביתרות אלו.

ה. ניירות ערך סחירים

ניירות ערך סחירים מוצגים לפי שווי המימוש בבורסה לתאריך הדוח הכספי.

ו. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמות כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל למעט הנחות שמתקבלים בגינם שיפויים כאמור בסעיף 5 להלן.
- (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מצטבר.
- (6) הכנסות מדיבידנד נרשמות על בסיס מזומן.

ז. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).
- (4) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.
ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. (יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9).
- (5) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

מועצה מקומית שהם

ח. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:

(1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.

(2) הוצאות מחלקת הנדסה.

התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגין נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

ט. זקיפת התשואה על השקעות

(1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לקרן פיתוח.

(2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לקרן פיתוח.

(3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.

(4) הרשות לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

י. גרעונות סופיים בתב"רים

סגירת גרעונות סופיים בתב"רים שביצועם הסתיים, לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מותנית בקבלת אישור משרד הפנים.

גרעונות בתב"רים שביצועם הסתיים ולא התקבל אישור ממשרד הפנים לסגירתם לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מוצגים בסעיף גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו.

יא. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתקצבת.

כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

יב. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם העוברה להליכי גביה משפטיים ולכן מוטלת בספק.

יג. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

מועצה מקומית שהם

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח

2023

2024

א. נכסים נזילים - קופה ובנקים

בנקים מסחריים

216,444

247,508

216,444

247,508

155,888

189,404

60,556

58,104

סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)

בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח

191,111

138,365

(1) כולל פקדונות לזמן קצר

2023

2024

ב. הכנסות מתקצבות שטרם נגבו

משרד החינוך

348

980

434

182

9

1,438

3,586

3,232

4,368

5,841

משרתת ישראל

משרד התרבות

קרן ארנונה

חברות כרטיסי אשראי

2023

2024

ג. חייבים - תשלומים לא מתקצבים

עמותת עמית שוהם ע"ר

מקדמות שכר וקופות גמל

חייבים בלתי מתקצבים אחרים

מועצה אזורית חבל מודיעין

13

121

164

321

258

156

948

619

1,362

2023

2024

ד. ניירות ערך סחירים

השקעה באג"ח ממשלתי וקונצרני

30,972

33,996

30,972

33,996

30,972

33,996

סך הכל ניירות ערך סחירים

בניכוי - סכומים מיועדים לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים

בתקציבים בלתי רגילים

ה. השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים

פקדונות בבנקים (ראה ביאור 3א)

השקעה בניירות ערך סחירים (ראה ביאור 3ד)

חשבונות עו"ש בבנקים (ראה ביאור 3א)

2023

2024

155,888

138,365

30,972

33,996

51,039

186,860

223,400

מועצה מקומית שהם

		1. <u>השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</u>
		התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית
		יתרה לתחילת השנה
		הפקדות במהלך השנה
		משיכות במהלך השנה
		רווח ביעודה השנה
		יתרה לסוף השנה
<u>2023</u>	<u>2024</u>	
996	1,083	
27	25	
(4)	(5)	
64	84	
<u>1,083</u>	<u>1,187</u>	
<u>1,083</u>	<u>1,187</u>	סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
		2. <u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
		תאגידים עירוניים (ראה ביאור 10)
		השקעה בחברה הכלכלית שוהם בע"מ- הון מניות
		השקעה בחברה הכלכלית שוהם בע"מ - תשלומים ע"ח מניות
		הלוואה/שטר הון לחברה הכלכלית שוהם בע"מ
		השקעה בח.מ.ש. - החברה העירונית לתרבות ונוער בע"מ
		השקעה בתאגיד החינוך שוהם בע"מ
		סה"כ השקעות בתאגידים עירוניים
		השקעות אחרות
		השקעה בקרן רווחת העובד
		השקעה בקרן סיוע לנזקקים
		השקעה בקרן שיקום מים
<u>2023</u>	<u>2024</u>	
1,500	1,500	
48	48	
1,840	1,840	
50	50	
10	10	
<u>3,448</u>	<u>3,448</u>	
95	95	
37	37	
939	941	
<u>1,071</u>	<u>1,073</u>	
<u>4,519</u>	<u>4,521</u>	סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות
		3. <u>גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו</u>
		יתרה לתחילת השנה
		העברת גרעון סופי לעודף הנצבר
		יתרה לסוף השנה
<u>2023</u>	<u>2024</u>	
353	353	
	(353)	
<u>353</u>		
		4. <u>הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו</u>
		ספקים, קבלנים ונותני שרותים
		עובדים וניכויים לשלם
		מוסדות וזכאים שונים
		המחאות לפרעון
		הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 15)
		החברה הכלכלית וח.מ.ש. החברה העירונית לתרבות ונוער בע"מ(ראה ביאור 10)
		תאגיד חינוך שוהם בע"מ (ראה ביאור 10)
		הוצאות לשלם
<u>2023</u>	<u>2024</u>	
18,742	15,771	
1,483	1,669	
3,667	3,909	
1,166	1,425	
5,639	6,257	
1,123	5,167	
1,375	1,444	
9,983	8,418	
<u>43,178</u>	<u>44,060</u>	

מועצה מקומית שהם

		תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש	
2023	2024	מיסים מראש	
1,825	1,957		
8	8	פקדונות שכר דירה	
694	694	חילוט ערבויות	
<u>2,527</u>	<u>2,659</u>		
		ק.א. קרנות בלתי מתוקצבות אחרות	
		התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית	
		יתרה לתחילת השנה	
		ניכוי מהעובדים במהלך השנה	
		החזר בגין השתתפות בהוצאות	
		רווח (הפסד) ביעודה השנה	
		קרנות אחרות	
		קרן שמירה	
		קרן ארנונה	
		סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות	
		י.ב. קרנות מתוקצבות	
		קרן למניות בחברה הכלכלית שהם בע"מ	
		הלוואה/שטר הון לחברה הכלכלית שהם בע"מ	
		קרן למניות בח.מ.ש. ובתאגיד חינוך שהם בע"מ	
		קרן שיקום מים	
		קרן רווחת העובד וקרן סיוע לנזקקים	
		י.ג. שינויים ביתרות לתחילת השנה	
		2 קיזוזים מעודפים	
		העברה לתב"ר לשעת חירום	
		סה"כ שינויים ביתרה לתחילת השנה	
2023	2024		
	1,400		
	<u>1,400</u>		
	<u>(1,400)</u>		

מועצה מקומית שהם

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביאור 4 - פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	תקבולים לא רגילים
349	47	197	החזר משנים קודמות (ראה ביאור 11)
6,729	4,697	5,824	הכנסות מהשכרת נדל"ן
585	691	724	החזר פנסיה מהאוצר
211	1,400	1,995	שמוש בעודף תקציב רגיל לתחילת שנה
	1,308		העברות מקרן ארנונה
	112		העברה מתב"רים
910	689	405	רביית ותקבולים אחרים
8,784	8,944	9,145	
ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	תשלומים לא רגילים
11,334	10,129	12,000	הנחות במיסים
1,719	1,989	2,054	תשלומי פנסיה
51	79	173	הוצאות בגין שנים קודמות (ראה ביאור 12)
83	1,800		העברה מתקציב רגיל לתב"רים
365	1,061	585	הפרשה בגין תביעות משפטיות (ראה ביאור 15)
727	617	634	תשלומים אחרים
14,279	15,675	15,446	

מועצה מקומית שהם

ביאור 5

קידן לעבודות פיתוח

- א. בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי המועצה מרסלי ביוב (השבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת תחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ינתן לוקרן תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרן עד לשימוש בהם מנוהלים ביחד עם חשבונות הנבקים השוטפים של המועצה ולא בחשבונות נבקים ספציפיים, פרט ל 6 חשבונות בנק מיועדים לפיתוח (ראו ביאור 3 (א) לעיל).
- ג. המועצה נוהגת לזקוף את התחואה המתקבלת בגין החשקעות של הקרנות לקרנות הפיתוח.
- ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרן לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. לחלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח) :

שם המכל	יתרה לתחילת שנה	תקבולים בשנת הדוח (1)	העברה מתב"ר	העברה מקרנות (ואחרות)	העברה מתקציב רגיל	הכנסות מהשקעות	סה"כ תקבולים	העברה לתב"ר (2)	העברה להקצית הרגיל	העברות לקרנות אחרות	תשלומים אחרים (הוצאות י)	סה"כ תשלומים	יתרה לסוף השנה
סה"כ שנה קודמת	90,008	54,030	5,229			8,851	68,110	33,802			21,907	55,709	102,409
קרן הטל השבחה (1)	29,532	37,920	5,827			11,002	54,749	14,194			219	14,413	69,868
קרן ביוב	16,467	770				586	1,356						
קרן ניקוז	3,108	1,307				78	1,385	800		1,195		2,125	2,368
קרן משק מים (וביוב*)	12,518	24,330											
קרנות פיתוח	31,586	10,008	191			979	21,178	7,200		8,805		20,284	16,564
קרנות אחרות(**)	5,909		1,166				1,166					164	36,678
קרן אספקת מים	3,289	1,902				179	2,081	315				315	6,911
סה"כ	102,409	76,237	7,184	10,000	12,824		106,245	22,509		10,000		53,387	155,267

(*) היתרה לסוף שנה כוללת קרן חניה בסך 840 אלפי ש"ח, קרן כללית בסך 5,577 אלפי ש"ח וקרן נגישות בסך 141 אלפי ש"ח ובסך הכל 6,558 אלפי ש"ח

(**) היתרה לתקבולים בסך היטל השבחה :

היטל השבחה	37,894
חלקי היטל השבחה	26
סה"כ	37,920

(2) חרוב העברה לתב"ר -

העברה שוטפת	22,509
סה"כ	22,509

מועצה מקומית שהם

ביאורים נוספים

ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התקבולים והתשלומים בפרק החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בגין תכנית גמישות ניהולית ("גפ"י") ששולמו על ידי משרד החינוך לבתי ספר יסודיים וחיבות ביניים במישרין המסתכמים בסך של 3121 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 3406 אלפי ש"ח). סכומים אלו נרשמו כהכנסה וכהוצאה בפרק החינוך כמדווח במערכת מית"ר של בתי הספר. מסכומים אלו הופחתו קיזוזים שביצע משרד החינוך מתקציב הרשות המקומית בסך של 834 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 868 אלפי ש"ח).

ביאור 8 - מפעל המים והביוב

המועצה אינה מנהלת את מפעל המים כמשק כספים סגור. וזאת בתאם לחוות דעת משפטית שקיבלה המועצה, לפיה יש לנהל את משק המים במסגרת קרן נפרדת. המועצה הגישה בשנת 2010 ערעור לבג"צ בו ביקשה פטור מהקמת תאגיד מים. הערעור עדיין תלוי ועומד בבג"צ. ההכנסות בשנת 2024 הסתכמו ב- 24,330 אלפי ש"ח (בשנת 2023 סך 22,735 אלפי ש"ח). ההוצאות מרכישות של מים בשנת 2024 הסתכמו ב- 13,647 אלפי ש"ח, השתתפות בהוצאות רשויות סמוכות 3,432 אלפי ש"ח, הוצאות תפעול אחרות בסך 3,205 אלפי ש"ח וסך הכל 20,284 אלפי ש"ח עלות הצריכה השנתית של המים בגין המועצה ומוסדותיה בשנת 2024 הסתכמה בסך 2,779 אלף (בשנת 2023 בסך 3,483 אלף ש"ח).

ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

- א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 1,225 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2023 - 1,630 אלפי ש"ח).
- ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיועדות מסתכמת לתאריך המאזן בסך 10 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 123 אלפי ש"ח).
- ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 2,822 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 3,610 אלפי ש"ח).

מועצה מקומית שהם

ביאור 10 - תאגידים עירוניים

שם התאגיד	מבנה משפטי	שיעור אח זקה ב-%	השקעה במניות באלפי ש"ח	פרמיה באלפי ש"ח
תאגיד לחינוך שהם בע"מ	חברה	100	10	
החברה הכלכלית שהם בע"מ	חברה	100	1,500	48
עמית שהם ע"ר	מותה			
החברה העירונית לתרבות ונוער (ח.מ.ש.) בע"מ	חל"צ	100	50	

שם התאגיד	הלוואות/ שטרי הון באלפי ש"ח	תשלום על חשבון הון מניות באלפי ש"ח	סה"כ השקעה באלפי ש"ח
תאגיד לחינוך שהם בע"מ	חברה		10
החברה הכלכלית שהם בע"מ	חברה	1,840	3,388
עמית שהם ע"ר	עמותה		
החברה העירונית לתרבות ונוער (ח.מ.ש.) בע"מ	חל"צ		50

שם התאגיד	הון עצמי/יתרת נכסים נטו במאזן (התאגיד) באלפי ש"ח	יתרה בספרי התאגיד חובה (זכות) באלפי ש"ח	יתרה בספרי הרשות חובה (זכות) באלפי ש"ח
תאגיד לחינוך שהם בע"מ	חברה	985	1,438
החברה הכלכלית שהם בע"מ	חברה	5,702	(1,514)
עמית שהם ע"ר	עמותה		(11)
החברה העירונית לתרבות ונוער (ח.מ.ש.) בע"מ	חל"צ	(296)	1,353

(*) בסכומים מדווחים על פי הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2024 היתרה.

א. תאגיד לחינוך שהם בע"מ

א. החברה נוסדה ביום 1 ביוני 2004 והחלה בפעילות בחודש נובמבר 2004.

א. הון המניות המונפק של החברה, בסך 10,004 מניות רגילות בנות 1 ש.ע.נ. כל אחת מוחזקות כדלקמן-

שם המחזיק	כמות המניות המוחזקות
מועצה מקומית שהם	-
ראש המועצה	10,000
מנכ"ל המועצה	1
גזבר המועצה	1
מנהלת אגף החינוך	1

מועצה מקומית שהם

- א.3. החברה עוסקת במתן שירותים קהילתיים ושירותים חינוכיים משלימים לילדי שהם והסביבה.
א.4. הקצבות המועצה לתאגיד הסתכמו בשנת הדוח ב-827 אש"ח. (אשתקד 990 אש"ח)
א.5. הדו"ח הכספי האחרון של החברה שנערך ליום 31 בדצמבר 2024 נחתם ב-21/04/25. על פי דוח זה לחברה יש עודף נצבר של 1,264 אלפי ₪.
א.6. יתרת התאגיד בספרי המועצה ליום 31 בדצמבר 2024 הינה 1,444 אלפי ₪ בזכות. קיים הפרש לא מהותי בסך 6 אלפי ₪ בין היתרה בספרים וליתרה בספרי התאגיד
א.7. המועצה רכשה מהתאגיד שירותים במהלך השנה בסכום של 25,507 אלף ₪ ומכרה שירותים בסכום של 2,076 אלף ₪

ב. החברה הכלכלית שוהם בע"מ

- ב.1. החברה נוסדה ביום 2 ביולי 1998 והחלה פעילותה בחודש דצמבר 2001.
ב.2. הון המניות המונפק של החברה, בסך 1,499,990 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת ו-10 מניות הנהלה בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת מוחזקות כדלקמן-

כמות המניות

המוחזקות

1,499,990
רגילות
הנהלה 9
הנהלה 1

שם המחזיק

מועצה מקומית שהם
ראש המועצה
מנכ"ל המועצה

- ב.3. החברה הכלכלית עוסקת בניהול פרויקטים כלכליים בתחומי המועצה המקומית שהם.
ב.4. הדוח המבוקר האחרון של החברה הינו לשנת 2024 על פי דוח זה לחברה יש עודף נצבר 2,314 אלפי ₪ (2023 - 1,248 אלפי ש"ח)
ב.5. בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 קיימת יתרה לזכות החברה בסך 4,142 אלף ש"ח.
בספרי החברה היתרה של הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 הינה 1,514 אלף ₪ לזכות הרשות.
ההפרש בין היתרה בספרי החברה 5,656 אלף ₪, לבין היתרה בספרי המועצה נובע מתשלומים עבור עבודות הקמת בית ספר ומעון שזוכו בחברה בסוף השנה ונרשמו בספרי המועצה בשנת 2025
ב.6. בינואר 2021 הנפיקה החברה שטר הון למועצה בסך 1,840 אלף ש"ח שאינו נושא ריבית והצמדה ואינו ניתן לפרעון לפני 5 שנים מיום הנפקתו
ב.7. המועצה רכשה מהחברה שירותים במהלך השנה בסכום של 35,129 אלף ₪ ולא מכרה שירותים לחברה.

ג. עמותת עמית שוהם (ע"ר)

- ג.1. העמותה נוסדה ביום 6 בפברואר 2002 והחלה פעילותה בחודש מאי 2002.
ג.2. העמותה עוסקת במתן שירותים פסיכולוגים משלימים, טיפולים חינוכיים ושירותים רפואיים ופרה רפואיים לתושבי שהם והסביבה.
ג.3. בעמותה קיימים 11 חברי עמותה אשר מהווים את האסיפה הכללית. חברי העמותה מורכבים מ-5 חברים מטעם המועצה ו-6 נציגי ציבור.
ג.4. ועד העמותה מורכב מ-3 חברי עמותה.
ג.5. הדוח הכספי האחרון של החברה נערך ליום 31.12.14.
ג.6. העמותה הפסיקה את פעילותה ביום 1.1.15 ונמצאת בהליך פירוק מרצון.

ד. החברה העירונית לתרבות ונוער (ח.מ.ש.)

- ד.1. החברה החלה את פעילותה במהלך חודש ספטמבר 1999,
ד.2. החברה הינה בבעלותה המלאה של המועצה.
ד.3. החברה הינה מוסד ללא כוונת רווח ובשנת 2007 נרשמה החברה כחברה לתועלת הציבור.
ד.4. הון המניות המונפק של החברה בסך 50,000 מניות בנות 1 ₪ ערך נקוב כדלהלן: 49,999 מניות רגילות ו-1 מניית הנהלה.
ד.5. החברה העירונית עוסקת בתחומי פעילות הכוללים חוגי ספורט ותרבות, ספריה ואירועי תרבות אחרים.
ד.6. המועצה העבירה לשימוש של החברה את מבני התרבות שלה הכוללים את בית התרבות, אולם הספורט ומתחם הנוער, וכן את מגרשי הספורט שנבנו ע"י המועצה. כמו כן, העבירה המועצה לשימוש של החברה את הריהוט והציוד שנכללו במבנים ובמתקנים אלו.
ד.7. הקצבות המועצה לחברה העירונית הסתכמו בשנת הדוח ב-11,651 אלפי ₪ (אשתקד 10,940 אלפי ש"ח).
ד.8. לפי הדוח הכספי האחרון של החברה שנערך ליום 31 בדצמבר 2024 לחברה גרעון נצבר של 346 אלפי ₪.
ד.9. בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 קיימת יתרה לזכות החברה בסך 1,025 אלפי ₪.
בספרי החברה היתרה של הרשות הינה 1,353 אלפי ש"ח לחובת הרשות.
ההפרש בין ספרי הרשות לבין ספרי החברה בסך 328 אלפי ש"ח נובע מחיובים של החברה בשנת 2024 של הוצאות שעברו ברשות בשנת 2025
ד.10. המועצה רכשה מהחברה שירותים במהלך השנה בסכום של 13,912 אלף ₪ ומכרה שירותים בסכום של 448 אלף ₪

מועצה מקומית שהם

<u>2023</u>		<u>2024</u>		<u>ביאור 11-החזר משנים קודמות</u>
באלפי ש"ח		באלפי ש"ח		
293	47			הפרשות ביתר שנערכו בשנים קודמות להוצאות לשלם
65	-			זיכויים וגמר חשבון ספקים שונים
349	47			

-	-	-	ביאור 12-הוצאות בגין שנים קודמות
-	2023	2024	-
-	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	ההרכב:
-	-	-	חיובים וגמר חשבונות ספקים שונים
-	51	79	
-	-	-	
-	51	79	

ביאור 13 - שומת ניכויים

לרשות הוצאו שומות ניכויים עד וכולל שנת המס 2017. השומה האחרונה הוצאה בחודש 6/2019 והתייחסה לשנים 2015 עד 2017, לפיה הרשות שילמה סך 49 אלפי ש"ח.

ביאור 14 - רכישת רכוש קבוע במסגרת התקציב הרגיל

בשנת 2024 המועצה רכשה במסגרת התקציב רכוש קבוע בסך 173 אלפי ש"ח, עבור:

<u>2023</u>	<u>2024</u>	רכישת ציוד מיחשוב השתתפות בתב"ר בריכת המועצה
באלפי ₪	באלפי ₪	
108	173	
83	-	
<u>191</u>	<u>173</u>	

ביאור 15 - התחייבויות תלויות

לתאריך הדוחות הכספיים ההתחייבויות התלויות של המועצה הסתכמו כמפורט להלן:
על פי נתוני היועצת המשפטית למועצה ונתוני יועצים משפטיים חיצוניים המייצגים את המועצה תלויות ועומדות כנגד המועצה נכון ליום 31 בדצמבר 2024 תביעות שאינן בתחום הכיסוי של פוליסות ביטוח המסתכמות בכ- 4.540 מיליון ש"ח, ותביעות המכוסות על ידי פוליסות ביטוח בכ- 1,717 מיליון ש"ח.

התביעה העיקרית היא בגין שיקום אתר הפסולת, ושאר התביעות הן בעיקר תביעות בתחום נזקי הגוף המכוסות על ידי פוליסות ביטוח, וההפרשה היא בגין השתתפות המועצה.
להערכת היועצים המשפטיים אומדן הסיכון עבור התביעות הנ"ל, ללא תביעות על פי הוראות סעיף 197 לחוק התכנון והבניה, הסתכם בכ- 4,540 אלפי ש"ח.
בגין התביעות התלויות הנ"ל המועצה כללה בדוחות הכספיים בסעיף הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו הפרשה בסך של 6,257 אלפי ש"ח.

לפי מכתב היועץ משפטי לא התקבלה כנגד המועצה תביעת פיצויים על פי הוראות סעיף 197 לחוק התכנון והבניה.

ביאור 16 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 23/6/2025

<u>תאריך</u>	<u>נושה</u>	<u>נכס</u>	<u>שנים</u>
7/12/11	מפעל הפיס	אגרת חוב	99
8/6/15	מפעל הפיס	אגרת חוב	99
11/3/18	מפעל הפיס	אגרת חוב	99

מועצה מקומית שהם

באור 17- עבודות פיתוח

א. המועצה התקשרה בהסכם עם החברה הכלכלית שהם בע"מ(להלן החברה) לביצוע עבודות פיתוח עבור המועצה. באזור התעשייה הצפוני, אזור העסקים הדרומי ובשכונת המגורים החדשות. בתמורה לביצוע עבודות הפיתוח על פי תקציב שיאושר ע"י המועצה מראש, תחיה החברה זכאית להכנסות הפיתוח שיתקבלו מהיזמים ו/או בעלי הקרקע. הכנסות הפיתוח יחושבו על בסיס האגרות וההיטלים לפי חוקי העזר של המועצה. התמורה תכלול דמי ניהול לחברה.

ב. המועצה יפתה את כוחה של החברה לגבות במקומה את דמי הפיתוח הנ"ל. החברה התחייבה למלא אחר כל התחייבויות המועצה לביצוע עבודות הפיתוח.

ג. בשנת 2024 רשמה המועצה הוצאות פיתוח בתבר"ים בסך 32,787 אלפי ₪ (אשתקד - 42,181 אלפי ₪) ששולמו לחברה כנגד ביצוע הוצאות תכנון ופיתוח על ידה.

באור 18- מפעם אזורי

המועצה מפעילה במסגרת תקציבה השוטף את מפעם השפלה- גוף האחראי על תכנון פעולות הדרכה, פרויקטים וליווי של הרשויות

המקומיות שבאזור השפלה. המפעם מתוקצב על ידי משרד הפנים וכן מהשתתפות הרשויות המקומיות והעובדים. המפעם מנוהל כמשק סגור בתקציב הרגיל ונכלל בפרק תרבות. בשנת הדוח הסתכמו הוצאות המפעם בסכום כולל של 1,020 אלף ש"ח והכנסות של 927 אלף ₪. (אשתקד הכנסות והוצאות 1,754 אלף ₪).

לטענת הרשות היא נמצאת במגע עם משרד הפנים לקבלת 92 אלף נוספים על מנת לאזן את התשלומים בשנת הדוח.

במאזן המועצה כלולות בסעיף ההתחייבויות השוטפות יתרות של הוצאות לשלם בגין המפעם בסך של 2,491 אלפי ₪ (אשתקד- 1,958 אלפי ₪), וכן יתרות מיועדות עבור פרויקטים אזוריים בסך של 0 אלפי ₪ (אשתקד- 151 אלפי ₪).

נספח 2 לסופס 1

הא נחמני וזכרם וישתדלתי להם

מס.	שם החשבון	חשבונות על בסיס חיוב שנתי	חשבונות על בסיס חיוב חצי שנתי
א.	ארנונה		
1.1	ארנונה למגורים	270	61,504
1.2	ארנונה אחרת	2,885	43,039
1.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה	693	48
2	סה"כ ארנונה	3,848	104,591
2	אגרת מים וביוב	528	23,735
3	אגרת שמירה		
4	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים	15	39
4	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי חוזר	674	128,365
ב.	חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי		
1	חניה וקנסות חניה		
2	שכר דירה		
3	קנסות		
4	קנסות		
5	קנסות		
6	קנסות		
7	קנסות		
8	קנסות		
9	קנסות		
10	קנסות		
11	קנסות		
12	קנסות		
13	קנסות		
14	קנסות		
15	קנסות		
16	קנסות		
17	קנסות		
18	קנסות		
19	קנסות		
20	קנסות		
21	קנסות		
22	קנסות		
23	קנסות		
24	קנסות		
25	קנסות		
26	קנסות		
27	קנסות		
28	קנסות		
29	קנסות		
30	קנסות		
31	קנסות		
32	קנסות		
33	קנסות		
34	קנסות		
35	קנסות		
36	קנסות		
37	קנסות		
38	קנסות		
39	קנסות		
40	קנסות		
41	קנסות		
42	קנסות		
43	קנסות		
44	קנסות		
45	קנסות		
46	קנסות		
47	קנסות		
48	קנסות		
49	קנסות		
50	קנסות		
51	קנסות		
52	קנסות		
53	קנסות		
54	קנסות		
55	קנסות		
56	קנסות		
57	קנסות		
58	קנסות		
59	קנסות		
60	קנסות		
61	קנסות		
62	קנסות		
63	קנסות		
64	קנסות		
65	קנסות		
66	קנסות		
67	קנסות		
68	קנסות		
69	קנסות		
70	קנסות		
71	קנסות		
72	קנסות		
73	קנסות		
74	קנסות		
75	קנסות		
76	קנסות		
77	קנסות		
78	קנסות		
79	קנסות		
80	קנסות		
81	קנסות		
82	קנסות		
83	קנסות		
84	קנסות		
85	קנסות		
86	קנסות		
87	קנסות		
88	קנסות		
89	קנסות		
90	קנסות		
91	קנסות		
92	קנסות		
93	קנסות		
94	קנסות		
95	קנסות		
96	קנסות		
97	קנסות		
98	קנסות		
99	קנסות		
100	קנסות		
101	קנסות		
102	קנסות		
103	קנסות		
104	קנסות		
105	קנסות		
106	קנסות		
107	קנסות		
108	קנסות		
109	קנסות		
110	קנסות		
111	קנסות		
112	קנסות		
113	קנסות		
114	קנסות		
115	קנסות		
116	קנסות		
117	קנסות		
118	קנסות		
119	קנסות		
120	קנסות		
121	קנסות		
122	קנסות		
123	קנסות		
124	קנסות		
125	קנסות		
126	קנסות		
127	קנסות		
128	קנסות		
129	קנסות		
130	קנסות		
131	קנסות		
132	קנסות		
133	קנסות		
134	קנסות		
135	קנסות		
136	קנסות		
137	קנסות		
138	קנסות		
139	קנסות		
140	קנסות		
141	קנסות		
142	קנסות		
143	קנסות		
144	קנסות		
145	קנסות		
146	קנסות		
147	קנסות		
148	קנסות		
149	קנסות		
150	קנסות		
151	קנסות		
152	קנסות		
153	קנסות		
154	קנסות		
155	קנסות		
156	קנסות		
157	קנסות		
158	קנסות		
159	קנסות		
160	קנסות		
161	קנסות		
162	קנסות		
163	קנסות		
164	קנסות		
165	קנסות		
166	קנסות		
167	קנסות		
168	קנסות		
169	קנסות		
170	קנסות		
171	קנסות		
172	קנסות		
173	קנסות		
174	קנסות		
175	קנסות		
176	קנסות		
177	קנסות		
178	קנסות		
179	קנסות		
180	קנסות		
181	קנסות		
182	קנסות		
183	קנסות		
184	קנסות		
185	קנסות		
186	קנסות		
187	קנסות		
188	קנסות		
189	קנסות		
190	קנסות		
191	קנסות		
192	קנסות		
193	קנסות		
194	קנסות		
195	קנסות		
196	קנסות		
197	קנסות		
198	קנסות		
199	קנסות		
200	קנסות		
201	קנסות		
202	קנסות		
203	קנסות		
204	קנסות		
205	קנסות		
206	קנסות		
207	קנסות		
208	קנסות		
209	קנסות		
210	קנסות		
211	קנסות		
212	קנסות		
213	קנסות		
214	קנסות		
215	קנסות		
216	קנסות		
217	קנסות		
218	קנסות		
219	קנסות		
220	קנסות		
221	קנסות		
222	קנסות		
223	קנסות		
224	קנסות		
225	קנסות		
226	קנסות		
227	קנסות		
228	קנסות		
229	קנסות		
230	קנסות		
231	קנסות		
232	קנסות		
233	קנסות		
234	קנסות		
235	קנסות		
236	קנסות		
237	קנסות		
238	קנסות		
239	קנסות		
240	קנסות		
241	קנסות		
242	קנסות		
243	קנסות		
244	קנסות		
245	קנסות		
246	קנסות		
247	קנסות		
248	קנסות		
249	קנסות		
250	קנסות		
251	קנסות		
252	קנסות		
253	קנסות		
254	קנסות		
255	קנסות		
256	קנסות		
257	קנסות		
258	קנסות		
259	קנסות		
260	קנסות		
261	קנסות		
262	קנסות		
263	קנסות		
264	קנסות		
265	קנסות		
266	קנסות		
267	קנסות		
268	קנסות		
269	קנסות		
270	קנסות		
271	קנסות		
272	קנסות		
273	קנסות		
274	קנסות		
275	קנסות		
276	קנסות		
277	קנסות		
278	קנסות		
279	קנסות		
280	קנסות		
281	קנסות		
282	קנסות		
283	קנסות		
284	קנסות		
285	קנסות		
286	קנסות		
287	קנסות		
288	קנסות		
289	קנסות		
290	קנסות		
291	קנסות		
292	קנסות		
293	קנסות		
294	קנסות		
295	קנסות		
296	קנסות		
297	קנסות		
298	קנסות		
299	קנסות		
300	קנסות		
301	קנסות		
302	קנסות		
303	קנסות		
304	קנסות		
305	קנסות		
306	קנסות		
307	קנסות		
308	קנסות		
309	קנסות		
310	קנסות		
311	קנסות		
312	קנסות		
313	קנסות		
314	קנסות		
315	קנסות		
316	קנסות		
317	קנסות		
318	קנסות		
319	קנסות		
320	קנסות		
321	קנסות		
322	קנסות		
323	קנסות		
324	קנסות		
325	קנסות		
326	קנסות		
327	קנסות		
328	קנסות		
329	קנסות		
330	קנסות		
331	קנסות		
332	קנסות		
333	קנסות		
334	קנסות		
335	קנסות		
336	קנסות		
337	קנסות		
338	קנסות		
339	קנסות		
340	קנסות		
341	קנסות		
342	קנסות		
343	קנסות		
344	קנסות		
345	קנסות		
346	קנסות		
347	קנסות		
348	קנסות		
349	קנסות		
350	קנסות		
351	קנסות		
352	קנסות		
353	קנסות		
354	קנסות		
355	קנסות		
356	קנסות		
357	קנסות		
358	קנסות		
359	קנסות		
360	קנסות		
361	קנסות		
362	קנסות		
363	קנסות		
364	קנסות		
365	קנסות		
366	קנסות		
367	קנסות		
368	קנסות		
369	קנסות		
370	קנסות		
371	קנסות		
372	קנסות		
373	קנסות		
374	קנסות		
375	קנסות		
376	קנסות		
377	קנסות		
378	קנסות		
379	קנסות		
380	קנסות		
381	קנסות		
382	קנסות		
383	קנסות		
384	קנסות		
385	קנסות		
386	קנסות		
387	קנסות		
388	קנסות		
389	קנסות		
390	קנסות		
391	קנסות		
392	קנסות		
393	קנסות		
394	קנסות		
395	קנסות		
396	קנסות		
397	קנסות		
398	קנסות		
399	קנסות		
400	קנסות		
401	קנסות		
402	קנסות		
403	קנסות		
404	קנסות		
405	קנסות		
406	קנסות		
407	קנסות		
408	קנסות		
409	קנסות		
410	קנסות		
411	קנסות		
412	קנסות		
413	קנסות		
414	קנסות		
415	קנסות		
416	קנסות		
417	קנסות		
418	קנסות		
419	קנסות		
420	קנסות		
421	קנסות		
422	קנסות		
423	קנסות		
424	קנסות		
425	קנסות		
426	קנסות		
427	קנסות		
428	קנסות		
429	קנסות		
4			

מיועצה מקומית שהם

נספח 2 לסופס 1 - פירוט א

הדוח הכספי לשנת 2024

מצג חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפני נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	חייב ראשוני	חייב ריבית והצמדה על השיטף	חובות קודמים	חייב ריבית והצמדה בגין	חייב (ביטול) נוסף	חייב בשנת החשבון
א.	חשבונות על בסיס חייב שנת						
	1.1	ארנונה	59,334	97	295	1,778	61,504
	1.1	ארנונה למגורים	41,673			1,366	43,039
	1.2	ארנונה אחרת		21	29	(2)	48
2	חובות מסופקים וחובות למחזיקה ארנונה						
	1.3	סה"כ ארנונה	101,007	118	324	3,142	104,591
		אמרת מים ופיוג	24,507	19	15	(806)	23,735
4	חובות מסופקים וחובות למחזיקה אחרים						
		סה"כ חשבוניות על בסיס חייב שנתי	125,514	149	366	2,336	128,365
ב.	חשבונות על בסיס חייב חד פעמי						
	1	חניה וקנסות חניה					
	2	שכר דירה					
4		עצמיות חינוך	11		7	345	345
5		עצמיות תרבות	2			6,796	6,814
6		עצמיות רווחה			7	1,487	1,496
7		עצמיות דת				16	16
8		הטלי השבחה				600	600
9		הטלי פיתוח				1,158	1,158
10		אגרות בניה				37,916	37,916
11		הטלי בניה	1		1	11,316	11,316
12		מודי מים			26	1,130	1,132
		שלטים, אישורים וכו'			2	(925)	(899)
14		שונות	4			4,004	4,006
15		חובות מסופקים וחובות למחזיקה			30	1,564	1,598
17		סה"כ חשבוניות על בסיס חייב חד פעמי				185	185
		סה"כ	18		12	65,592	65,695
		(י)השנה נכללו חייבים וגביה עקב הסכמי פשרה של ארנונה אחרת שלא נכללו בתחרות פתוחה בסך 3,365 אלפי שח.	167		451	67,928	194,060
			125,514				

מועצה מקומית שרה

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ב

הדוח הכספי לשנת 2024

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפופות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	סה"כ פסורים שוטפת	פסורים שנים קודמות	מחיקת חובות/חובות אבודים	הנחות על פי דין	הנחות על פי ועדה	הנחות מיימון	סה"כ פסורים שחורגים והנחות
א.	חשבונות על בסיס חיוב שנתי							
	1	א.1	ארנונה	4,018		6,047	84	6,131
	1.1	ארנונה						4,018
	1.2	ארנונה						
2	סה"כ ארנונה							
	2	א.2	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
3	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי							
	3	א.3	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
4	חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי							
	4	א.4	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
5	סה"כ							
	5	א.5	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
6	סה"כ							
	6	א.6	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
7	סה"כ							
	7	א.7	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
8	סה"כ							
	8	א.8	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
9	סה"כ							
	9	א.9	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
10	סה"כ							
	10	א.10	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
11	סה"כ							
	11	א.11	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
12	סה"כ							
	12	א.12	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
13	סה"כ							
	13	א.13	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
14	סה"כ							
	14	א.14	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
15	סה"כ							
	15	א.15	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
16	סה"כ							
	16	א.16	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
17	סה"כ							
	17	א.17	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
18	סה"כ							
	18	א.18	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
19	סה"כ							
	19	א.19	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
20	סה"כ							
	20	א.20	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
21	סה"כ							
	21	א.21	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
22	סה"כ							
	22	א.22	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
23	סה"כ							
	23	א.23	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
24	סה"כ							
	24	א.24	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
25	סה"כ							
	25	א.25	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
26	סה"כ							
	26	א.26	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
27	סה"כ							
	27	א.27	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
28	סה"כ							
	28	א.28	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
29	סה"כ							
	29	א.29	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149
30	סה"כ							
	30	א.30	ארנונה	4,018		6,047	84	10,149

סה"כ

סכום ההנחות כולל הנחות בסך של 20 אלפי ש"ח בגין מתקבל שיפור.

ב.

חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי

סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי

מועצה מקומית שהם

הזדוות הכספי לשנת 2024

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

[illegible]

מועצה מקומית שהם

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

הדוח הכספי לשנת 2024

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

מים		ארנונה כללית		נתוני גביה מים וארנונה לפי נתוני אגף הגביה
2023	2024	2023	2024	
689	528	5,632	3,155	גביית פיגורים יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה
13	15		295	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
702	543	5,632	3,450	סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
495	329	5,069	2,013	גביה בגין פיגורים
207	214	563	1,437	יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
23,042	24,507	95,581	101,007	חיוב תקופתי שוטף מצטבר
(486)	(806)	2,930	3,146	חיוב / זיכוי נוסף
5	19	33	28	העברה מחובות מסופקים וחובות למחיקה
		78	97	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
		(11,345)	(10,149)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
22,561	23,720	87,277	94,129	סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
(22,240)	(23,891)	(84,685)	(92,906)	גביה שוטפת
(22,240)	(23,891)	(84,685)	(92,906)	סה"כ שנגבה
321	(171)	2,592	1,223	יתרת פיגורים לתקופה
528	43	3,155	2,660	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
70.51%	60.59%	90.00%	58.35%	% גביה מהפיגורים
98.58%	100.72%	97.03%	98.70%	% גביה מהשוטף
97.73%	99.82%	96.60%	97.27%	% גביה מהסה"כ
אלפי קוב	אלפי קוב			נתוני פחת מים
2,450	2,580			כמות המים שנרכשה / הופקה
2,272	2,247			כמות המים שנמכרה / חויבה
178	333			פחת (באלפי קוב)
7.27%	12.91%			% הפחת

נספח 1 לטופס 2

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת הכספים 2024 נאלפי ש"ח

29

מועצה מקומית שרה

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

נספח 1 לטופס 2 - המשך

סוג ההוצאה	תקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסכומים נטו		% מסה"כ	הביצוע	מערך	הביצוע	% מסה"כ
				מתחת	מעל					
1 משכורות ושכר	63,404	63,341	31.10%	63			59,918		30.35%	
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	7,471	7,011	3.44%	460			9,215		4.68%	
3 הוצאות מימון	500	548	0.27%		48		505		0.26%	
4 הוצאות תפעול	89,848	88,282	43.35%	1,566			82,757		41.92%	
5 השתתפויות ותמיכות	42,713	40,601	19.94%	2,112			40,139		20.33%	
6 הוצאות חד פעמיות	2,503	3,875	1.90%		1,372		4,862		2.46%	
סה"כ הוצאות	206,439	203,658	1	4,201	1,420	1	197,396		1	

2 סדנא 2 לטופס

מיועדות ובלתי ניתנות לשינוי הכספים 2024 באלפי ש"ח

אי איז און תקציבי
הסטיה נטו עודף (גרעני)

נספח 4 לטופס 2 חלק א

בתווי ב'ח אדס והוצאות שכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024
שנה נוכחית

[illegible]

מועצה מקומית שהם

נספח 5 לטופס 2

התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

2023		2024		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	
59.08%	36,099	55.83%	35,991	שכר משולב כולל הפרשי שכר
0.36%	221	0.47%	306	שעות נוספות - רשומות
		3.43%	2,211	הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
2.64%	1,611	2.22%	1,430	אחזקת רכב
2.17%	1,328	2.22%	1,428	תשלומי פנסיה
0.14%	86	0.15%	94	אש"ל
11.41%	6,972	11.72%	7,553	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
75.80%	46,317	76.03%	49,013	סה"כ שכר ותשלומים
4.14%	2,532	4.16%	2,685	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
14.28%	8,724	13.95%	8,992	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
5.77%	3,528	5.62%	3,625	מס שכר ומס מעסיקים
		0.23%	151	תשלום יום הבראה שקוזז מהעובד
24.20%	14,784	23.97%	15,453	סה"כ נלוות
100.00%	61,101	100.00%	64,466	סה"כ כללי

התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2023	2024	
61,101	64,466	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -
(56)	(149)	תגמולי מילואים בניכוי קיזוזי ביטוח לאומי
(667)	(438)	חיוב תאגידים אחרים בשכר
(460)	(538)	העמסת שכר לקרן מפעלי מים וביוב

59,918	63,341	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2
--------	--------	-------------------------------

נספח 1 לטופס 3

מועצה מקומית שרם

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבילתי וגיל לפי פקדי התקציב לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

[illegible]

מועצה מקומית שהם

דוח תמיכות והשתתפויות

דוח כספי לשנת 2024

השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

בשנת 2024

ביצוע 2024	תקציב 2024	
תמיכות במסגרת ועדת תמיכות		
500	533	תמיכה במוסדות בתחום הנוער
688	734	תמיכה במוסדות בתחום הספורט
36	39	תמיכה במוסדות בתחום הרווחה
276	294	תמיכה במוסדות בתחום הדת
1,500	1,600	סה"כ
השתתפויות לפי חוקים ותקנות		
134	137	השתתפות בהג"א כלל ארצי
306	306	השתתפות במד"א
309	570	מלגות
749	1,013	סה"כ
השתתפויות אחרות		
14,100	14,813	השתתפויות חינוך
12,700	11,886	השתתפויות רווחה
1,193	1,139	השתתפויות תרבות
230	262	השתתפויות אחרות
28,223	28,100	סה"כ
10,129	12,000	הנחות בארנונה
40,601	42,713	סה"כ תמיכות והשתתפויות
ריכוז		
1,500	1,600	תמיכות במסגרת ועדת תמיכות
749	1,013	השתתפויות לפי חוקים ותקנות
28,223	28,100	השתתפויות אחרות
10,129	12,000	הנחות בארנונה
40,601	42,713	סה"כ