



מועצה מקומית שהם

נהלי מערכת ניהול בטיחות ובריאות תעסוקתית – ISO 45001:2018

שם הנוהל: סקר הנהלה	מס' הנוהל: 9.4	עדכון מס': 1
תאריך נוהל קודם: 18/7/19	תאריך עדכון: 14/7/22	דף מס': 1 מתוך: 4

1. מטרת הנוהל

מטרת הנוהל לתאר את תהליך ביצוע סקר הנהלה לניהול מערכת בטיחות ובריאות בתעסוקה, כחלק מסקר הנהלה לניהול מערכת האיכות הכללית ואיכות הסביבה.

2. הגדרות

- 2.1 **מועצה** – מועצה מקומית שהם.
- 2.2 **סקר הנהלה** – דיון יזום ומתוכנן של ועדת היגוי עליונה לאיכות הכוללת את מנכ"ל המועצה מנהלי אגפים ועוד, אשר במסגרתו נבחנות פעילויות ניהול מערכת בטיחות ובריאות בתעסוקה. זאת, כדי להבטיח את המשכיותה ויישומה האפקטיבי של מערכת הניהול של היבטי בטיחות ובריאות תעסוקתית, ושילובם במערכת האיכות הכוללת ובמערכת הניהול הסביבתי.

3. תוכן הנוהל

- 3.1 מאמת איכות ראשי, יגיש לוועדת ההיגוי דו"ח שיקרא "דוח סקר הנהלה". הדו"ח יוכן בשיתוף עם אחראי בב"ת וממונה איכות הסביבה. הדו"ח ידון בישיבת ועדת היגוי מיוחדת שתתקיים פעם בשנה.
- 3.2 לקראת סקר הנהלה, יפיץ מאמת איכות ראשי בשיתוף עם האחראי על מערכת בב"ת, ואחראי מערכת ניהול סביבתי למשתתפים בסקר, את פירוט הנושאים אשר יועלו לדיון. אחראי בב"ת יגיש למאמת איכות ראשי את החומר הרלוונטי לסקירת מערכת בטיחות ובריאות בתעסוקה. הנושאים לדיון יכללו את הנושאים כמפורט להלן, אך לא יוגבלו רק אליהם:
- 3.2.1 סקירה של מצב העמידה במטרות ויעדי בטיחות ובריאות בתעסוקה שהוגדרו בתוכניות העבודה.
- 3.2.2 סיכום של ממצאים, מסקנות והמלצות מבדקים פנימיים, אשר בוצעו במועצה.
- 3.2.3 עדכון דרישות עפ"י דין וסיכום ממצאים לגבי התאמה לדרישות על פי דין ולדרישות אחרות שהמועצה נטלה על עצמה.
- 3.2.4 תוצאות של שיתוף והיוועצות.
- 3.2.5 סקירת אירועים של בטיחות ובריאות בתעסוקה, סטאטוס של חקירות אירועים, פעולות מתקנות ופעולות מונעות.
- 3.2.6 דו"ח לגבי הטיפול בתלונות ופניות של לקוחות, ושל הרשויות בתחום בטיחות ובריאות בתעסוקה.
- 3.2.7 בחינת מדיניות בב"ת ועדכון עפ"י צורך



מועצה מקומית שהם

נהלי מערכת ניהול בטיחות ובריאות תעסוקתית – ISO 45001:2018

שם הנוהל: סקר הנהלה	מס' הנוהל: 9.4	עדכון מס': 1
תאריך נוהל קודם: 18/7/19	דף מס': 2	מתוך: 4
תאריך עדכון: 14/7/22		

- 3.2.8 המלצות והצעות לשיפור ו/או עדכון מערכת הניהול.
- 3.2.9 נושאים פתוחים מסקר ההנהלה הקודם.
- 3.2.10 סקירת פעולות יזומות שבוצעו לפתוח מודעות וחינוך בתחום בטיחות ובריאות בתעסוקה.
- 3.2.11 סקירת סטאטוס פעולות מתקנות שבוצעו בעקבות מבדק חיצוני קודם.
- 3.3 חברי ההנהלה יתבקשו להתייחס לנושאים השונים אשר יוצגו בדיון, ולסקור פעולות מתקנות שבוצעו או מתוכננות להתבצע, כל אחד בתחום אחריותו.
- 3.4 בסקר הנהלה, ידרשו חברי ההנהלה להתייחס לצורך האפשרי בשינוי המדיניות, מטרות ורכיבים של מערכת ניהול הבטיחות ובריאות בתעסוקה. זאת לאור הנושאים שהוצגו ונידונו, השתנות הנסיבות, והמחויבות לשיפור מתמיד.
- 3.5 אחראי בב"ת ימליץ על היעדים השנתיים הנדרשים להחלטת ההנהלה.
- 3.6 סיכום סקר ההנהלה יתועד ויכלול את הפירוט הבא:
 - 3.6.1 תאריך קיום סקר ההנהלה ורשימת הנוכחים.
 - 3.6.2 ראשי פרקים של נושאים אשר הועלו לדיון וסיכומים.
 - 3.6.3 פרוט משימות לביצוע, האחראי לביצוען ומועד סיום הביצוע.
- 3.7 בהתאם להחלטות שתתקבלנה בישיבה, יכין מאמת איכות ראשי מסמך עפ"י ראשי הפרקים הבאים:
 - 3.7.1 ההחלטות וההנחיות הכלליות שנתקבלו בישיבה.
 - 3.7.2 פעולות אופרטיביות נדרשות תוך הגדרת אחראי לביצוע ולו"ז לסיום הפעולה.
 - 3.7.3 המסמך יופץ לחברי ועדת היגוי לאיכות ולאחראים לביצוע פעולות התיקון הנדרשות. מסמך זה יצורף כנספח לדו"ח סקר הנהלה.
- 3.8 מאמת איכות ראשי יבקר ויוודא ביצוע פעולות שנקבעו (ראה נספח 1 – כרטיס מעקב החלטות סקר הנהלה).

4. אחריות לביצוע

- 7.1 מנכ"ל
- 7.2 מנהלי אגפים ומחלקות.
- 7.3 קב"ט המועצה – אחראי על מערכת בב"ת
- 7.4 מאמתת איכות ראשית
- 7.5 כל עובדי המועצה

5. מסמכים ישימים

- 5.1 נוהל מס' 5.1 – מנהיגות, מדיניות ומחויבות



מועצה מקומית שהם

נהלי מערכת ניהול בטיחות ובריאות תעסוקתית – ISO 45001:2018

שם הנוהל: סקר הנהלה	מס' הנוהל: 9.4	עדכון מס': 1
תאריך נוהל קודם: 18/7/19	תאריך עדכון: 14/7/22	דף מס': 3
		מתוך: 4

5.2 נוהל מס' 6.1 – זיהוי והערכת סיכונים והזדמנויות

5.3 נוהל מס' 6.2 – מטרות ותכנון להשגתם

6. נספחים

6.1 נספח 1 – פרוטוקול החלטות סקר הנהלה לדוגמא

7. תפוצה

7.1 מנכ"ל

7.2 מנהלי אגפים ומחלקות.

7.3 קב"ט המועצה – אחראי על מערכת בבי"ת

7.4 מאמתת איכות ראשית

7.5 כל עובדי המועצה

7.6 קובץ נהלי בבי"ת

כותב הנוהל: מכון אופק לניהול בע"מ	תפקיד: יעוץ ארגוני, הנדסת תעשייה וניהול
מנחה תהליך: גב' דליה בסן	תפקיד: מאמתת איכות ראשית
מאשר הנוהל: מר יוסי בן חיים	תפקיד: מנכ"ל המועצה תאריך:



מועצה מקומית שהם

נהלי מערכת ניהול בטיחות ובריאות תעסוקתית – ISO 45001:2018

שם הנוהל: סקר הנהלה	מס' הנוהל: 9.4	עדכון מס': 1
תאריך נוהל קודם: 18/7/19	תאריך עדכון: 14/7/22	דף מס': 4
		מתוך: 4

נספח 1 – כרטיס מעקב החלטות סקר הנהלה

תאריך ועדת היגוי _____

משתתפים: _____

1. נושא הדיון: א. _____

ב. _____

ג. _____

2. ממצאים עיקריים _____

3.

סיכום מעקב:		לוי"ז לביצוע	אחראי ביצוע	החלטה
לא בוצע	בוצע			

4. הערות _____

_____ חתימה

_____ תפקיד

_____ שם ומשפחה