

Management

Ofek Institute Ltd.

81 Sokolov St. Ramat Hasharon 47238

Fax: 03-5496007 Tel: 03-5408406



מכון אופק לניהול בע"מ

הנדסת תעשייה, מדעי התנהגות וניהול

רמת-השרון 47238

ofek@ofek-institute.co.il www.ofek-institute.co.il

רח' סוקולוב 81

עמ' 1 מתוך 12

מועצה מקומית שהם

ישיבת סקר הנהלה-מערכת איכות משולבת

3/12/2023

ISO 45001:2018, ISO 14001:2015, ISO 9001:2015

סדר יום:

1. סקירת פעילויות לקידום ופיתוח מערכת ניהול איכות במועצה מקומית שהם.
2. תיאור פעילות בתחום הניהול הסביבתי – תכנית עבודה – אגף שפ"ע – מסמך נלווה
3. תיאור פעילות בתחום בטיחות ובטחון – מחלקת בטחון וחירום
4. פעולות מתקנות למבדק מת"י משולב בתקני ISO 9001:2015, ISO 14001, ISO 45001 בתאריך 27/11/22
5. חשיבה אודות סיכונים, ניהול ידע, בעלי ענין
6. הערכות לקראת מבדק חיצוני משולב של מת"י ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 בתאריך 24/12/23

משתתפים:

מר יוסי בן חיים – מנכ"ל המועצה
מר ישראל שטרסברג – גזבר המועצה, מנהל אגף הכספים
גבי דליה בסן – מנהלת משאבי אנוש ומאמתת איכות ראשית
אדרי' יעקב ירקוני – מהנדס המועצה, מנהל אגף ההנדסה
מר ניסים אלקובי – מנהל אגף שפ"ע
גבי אופירה ביטון – מנהלת אגף חינוך וקהילה
גבי שרון טל בשן – מנהלת מחלקת בטי ספר
מר שרון אלפסי – קב"ט מ.מ. שהם ומנהל תחום חרום ובטחון
ד"ר חנה אופק – מנהלת מכון אופק לניהול בע"מ

Management

Ofek Institute Ltd.

81 Sokolov St. Ramat Hasharon 47238

Fax: 03-5496007

Tel: 03-5408406



מכון אופק לניהול בע"מ

הנדסת תעשייה, מדעי התנהגות וניהול

רמת-השרון 47238

ofek@ofek-institute.co.il

רח' סוקולוב 81

www.ofek-institute.co.il

עמ' 2 מתוך 12

סקירת הפעילויות לקידום ופיתוח מערכת ניהול איכות:

מועצה מקומית שהם מחזיקה בתו זהב ומאושרת ב- 3 תקני מערכות ניהול:

מערכת ניהול איכות – ISO 9001:2008,

מערכת ניהול סביבתי – ISO 14001

מערכת ניהול בטיחות ובריאות בתעסוקה – ISO 45001:2018.

פעילות האיכות מתבצעת בהלימה ובמשולב למערכות הניהול השונות. במהלך שנת 2016 בוצע שדרוג לתקני ISO 9001 ו-ISO 14001 למהדורת 2015. בשנת 2019 בוצע שדרוג לתקן לניהול בב"ת למהדורת 2018, ISO 45001:2018.

תחזוקת מערכת ניהול איכות משולבת

- ביצוע אימותי איכות פנימיים בהתאם לתוכנית מבדקים.
- תכנית עבודה: גובשה תכנית עבודה לכל אגף במועצה המקומית ותכנית עבודה לחברה העירונית חמש. בתכנית העבודה הושם דגש על מטרות לניהול איכות, מטרות לניהול איכות הסביבה ומטרות לניהול בטיחות ובריאות תעסוקתית.
- הנהלת מועצת שהם אישרה את תכנית העבודה לשנת 2023 ואת התקציב.
- הדרכת מאמתי איכות פנימיים בתאריך 24/10/23. מאמתי האיכות הפנימיים השנה הן: גבי' שגית צער פלג, גבי' רינת ורדי רימון, גבי' רינת מינסקי, גבי' דורין עובדיה, גבי' ליה וייסמן, גבי' דליה בסן, מנהלת משאבי אנוש, היא מנהלת האיכות הראשית.
- ביצוע אימותי איכות פנימיים בהתאם לתוכנית מבדקים במהלך החודשים אוקטובר, נובמבר, דצמבר 2023.
- הדרכה בנושא בטיחות ע"י ממונה בטיחות, מר אמיר ביזן.
- דרישות על פי דין - במהלך השנה הושם דגש על עדכון ופעילות בהתאמה לדרישות על פי דין.

הדגשים העיקריים בתקן ISO 14001:2015

- הבנת ההקשר שבו הוא פועל – הארגון יקבע נושאים חיצוניים ופנימיים שרלוונטיים לתוצאות של מערכת הניהול הסביבתית, שכוללים מצבים סביבתיים שבהם הארגון משפיע על הסביבה או מצבים שבהם הסביבה משפיעה על הארגון.
- הבנת הצרכים והצפיות של בעלי זיקה – הארגון יקבע מיהם בעלי הזיקה הרלוונטיים למערך הניהול הסביבתי את צרכיהם וציפיותיהם.
- סיכונים והזדמנויות – על הארגון לקבוע את הסיכונים הנובעים מההשפעות הסביבתיות, מדרישות החוק ומדרישות אחרות הנובעות מזיהוי התהליכים וזיהוי הצרכים והציפיות של בעלי הזיקה.

Management

Ofek Institute Ltd.



מכון אופק לניהול בע"מ

הנדסת תעשייה, מדעי התנהגות וניהול

81 Sokolov St. Ramat Hasharon 47238

רמת-השרון 47238

רח' סוקולוב 81

Fax: 03-5496007 Tel: 03-5408406

ofek@ofek-institute.co.il www.ofek-institute.co.il

עמ' 3 מתוך 12

מבדקים פנימיים – נושאים/דגשים

אגף שפ"ע – תכנית עבודה - שנת 2023 בדגש על:

משימות האגף, יעדים לשנת 2023, אישור מסגרת תכנית עבודה הכוללת הכוללת: משימות, מדדי ביצוע, אחריות ושותפים.

הצגה פרטנית של תכנית עבודה לכל מחלקה באגף

תחזוקה כוללת

בדיקת מתקני משחק

פרויקטים ייחודיים:

גינה קהילתית, ריאיון ירוקה – יער מאכל, יער האקלים, תכנית הקמת יחידות לימוד בדגש על חוויה ולמידה סביבתית.