

כ"ח שבט תשע"ד  
29 ינואר 2014  
סימוכין : docx.162771

**פרוטוקול ישיבת מליאה מס' 1**  
**יום שלישי כ' שבט תשע"ד, 21 ינואר 2014**

- נוכחים:** גיל ליבנה – יו"ר, איתן פטיגרו, גלעד רבינוביץ, מיכל רימון, אלי כהן, חני קרס, דפנה רבינוביץ, אשר פאהן, אלי יפרח, אבי אלטלף, יוסי לוי.
- התנצלו:** שמעון אלבו, ערן אלראי.
- השתתפו:** שי אברהמי, ישראל שטרסברג, עו"ד שוקי חן, דגנית שטיינג, חננית וייס, תמיר פוגל, איציק עוז, רונן פרידמן.
- רשמה:** רחל עפגין.

**על סדר היום:**

1. **אישור פרוטוקולים .**  
פרוטוקול ישיבת מליאה שלא מן המניין (10) מתאריך 10.12.13.  
פרוטוקול ישיבת מליאה (11) מתאריך 10.12.13.
2. **סיכום שנתי 2011-2013 עבירות פע"ר.**
3. **תכנית הפיתוח לשנת 2014.**
4. **דו"ח הביקורת בנושא הניהול הכספי במוסדות חינוך.**
5. **אישור תב"רים.**
6. **עדכון הסכם ניהול מועצה – חכ"ל, שינוי דמי ניהול.**
7. **הסכם הלוואה בין המועצה לחכ"ל.**
8. **מינוי ועדות מועצה ובעלי תפקידים - עדכון.**
9. **שונות**

## סעיף 1 לסדר היום

**אישור פרוטוקולים: פרוטוקול ישיבת מליאה שלא מן המניין (10) מתאריך 10.12.13.  
פרוטוקול ישיבת מליאה (11) מתאריך 10.12.13.**

היו"ר: מבקש לאשר את פרוטוקול ישיבת מליאה שלא מן המניין מס' 10 ופרוטוקול מליאה מס' 11.

## מחליטים פה אחד

**לאשר פרוטוקול ישיבת מליאה שלא מן המניין מס' 10 מתאריך 10.12.13 ופרוטוקול מליאה מס' 11 מתאריך 10.12.13.**

## סעיף 2 לסדר היום

**סיכום שנתי 2011-2013 עבירות פע"ר.**

היו"ר: ביקשתי לזמן לכאן את איציק עוז ורוגן פרידמן כדי לתת תמונת מצב לסיכום שנת 2013, ישנה ירידה משמעותית של 40% בגניבות כלי הרכב בהשוואה לשנים עברו ובהשוואה לרשויות אחרות.

א. עוז: מציג את הנתונים בעזרת מצגת, אירועי תגובה של המשולבת משנת 2011 ועד 2013 אפשר לראות שאנו מטפלים בהרבה דברים שמורידים מהמשטרה וזה בהחלט מפחית להם את לחץ העבודה. לגבי עבירות פע"ר אפשר לראות שקיימת ירידה גם בפריצות לדירות וגם בגניבת כלי רכב, לשם ההשוואה מ-93 גניבות כלי רכב בשנת 2011 ירדנו ל-14 גניבות בשנת 2013, הירידה נובעת מפעילות גלויה שלנו באמצעות ניידת שיטור קהילתי מתנדבים והפעלת ממחסומים.

י. לוי: אני יכול להסיק מהנתונים הללו שבשנה הבאה תחול ירידה נוספת?

ר. פרידמן: הירידה הזו למעשה גרמה לירידה של 30% גם במשטרה, זאת אומרת שהמועצה מטפלת בזה, קיימת נוכחות של 24 שעות ביממה של שוטר בשהם, בנוסף פועלת גם יח"י הגייפים ולמעשה הגמישות והכוננויות הם אלה שנותנות את התוצאות הטובות.

א. פהאן: השאלה היא האם המענה הוא רק מה שהצגתם או שבנוסף מרשמים את הישוב גם במצלמות?

א. עוז: בנוסף למצלמות שקיימות אנו נציב מצלמות נוספות במסגרת "עיר ללא אלימות".

א. פטיגרו: כמה מצלמות יש היום בישוב?

א. עוז: קרוב ל-50 מצלמות.

- ר. פרידמן : אופי הגניבות גם הוא השתנה, לא "מרוקנים דירה", היום גונבים טלפונים ניידים, מחשבים ניידים וכו', יש גם בני נוער שגונבים בשהם.
- היו"ר : המשטרה עלתה על בני נוער שגונבים והם מטופלים.
- א. עוז : מציג נתוני תאונות דרכים, עפ"י הנתונים רואים שנוהגים טוב בשהם, נושא כיבוי אש גם מטופל.
- א. פהאן : בישוב יש אמבולנס אחד ולפעמים הוא לא זמין לישוב כי הוא נוסע לערים אחרות.
- א. עוז : נכון, אם יש לו קריאה למקום אחר הוא יוצא, ככה הם עובדים.
- ר. פרידמן : יש לנו גם ארסנל של מתנדבים, היה מקרה של אישה שהתעלפה והזעקנו את המתנדבים שהגיעו תוך דקות וטיפלו בה.
- מ. רימון : האם המתנדבים מקבלים קורסים להכשרה?
- א. עוז : כמובן, יש הכשרות למתנדבים.
- י. לוי : כיצד מטפלים בהפרעות מנוחה?
- א. עוז : בני נוער נמצאים בגנים ואין מה לעשות, ברגע שיש קריאה אנו מגיעים.
- מ. רימון : נושא השמירה בכניסה לישוב, אני לא מבינה את המדיניות.
- א. עוז : מעכשיו השעות השתנו ומתחילים מהשעה 12:00 בלילה, השומרים אמורים להיות בחוץ ולתשאל את הנהגים, המערכת שמזהה אוטומטית את כלי הרכב אמורה להקל עליהם. דבר נוסף שאני מבקש לעדכן אתכם, מהחודש הבא נק' המשטרה שלנו תעבוד תחת משטרת ראש העין ולמעשה אנו עוברים ממרחב השפלה למרחב השרון, משטרת ראש העין תטפל גם באלעד וגם בשוהם ובסה"כ אני חושב שהמעבר הזה יעשה לנו רק טוב.
- היו"ר : מודה לאיציק עוז ולרונו פרידמן ומצין שלפעילות ההתנדבותית יש תרומה משמעותית לירידה בעבירות הפע"ר.

### סעיף 3 לסדר היום

#### **תכנית הפיתוח לשנת 2014.**

- היו"ר : כזכור, ערכנו ואישרנו תכנית פיתוח תלת שנתית שהסתיימה ואנו מבקשים לעדכן את תכנית הפיתוח לשנת 2014 בתקציב ובפרויקטים שלא היו בתכנית הקודמת, פרויקטים בתחום החינוך – בחט"ב יהלום בניית אודיטוריום, ספרייה וחדרי מנהלה ובמקביל מתבצעות השלמות פיתוח. אולפנא/ישיבה שלהבת – בניה שלב ג', מדובר בתוספת של אגף כיתות ומעבדות, כרגע יש הרשאה לאגף הכיתות והמעבדות ואנו מצפים להרשאה נוספת של בניית כיתות.
- י. לוי : כל תב"ר צריך לעבור את אישור ועדת כספים.

היו"ר: ועדת כספים היא ועדה סטטוטורית רק בעיריות. התב"רים אושרו בהנהלה.

י. לוי: אני מבקש שהיועמ"ש יבדוק זאת.

היו"ר: היועמ"ש יבדוק ותינתן תשובה. שדרוג מוס"ח – בכל שנה מאשרים בתכנית הפיתוח הקצבה, מערכת בקרת חשמל בבי"ס, משרדי רווחה ושפ"ח, התאמות אופק חדש ביהלום, חצר לימודית בבי"ס ניצנים או ממתנינים לתקציב, רהוט ספריה וחדרי מנהלה ביהלום הנגשת כיתה באבן חן והנגשת 2 כיתות ברבין, בניית מעון יום בשכונת "כרמים", איכה"ס – בכל שנה מאשרים תקציב לשדרוג גינות משחקים בשכונות הישנות ובנוסף מדרכות ואספלט.

י. לוי: חייבים להביא לאישור מליאה את פרוטוקול ועדת כספים.

היו"ר: אם אין אישורים מיוחדים אז אין צורך. החלפת שעונים וחידוש שעוני מים ברחבי הישוב, החלפת צנרת מים ברח' תרשיש ומרגלית, שדרוג תאורת רחובות, שדרוג תחנת בית עריף – זה תב"ר שיובא לוועדת המועצה, שביל אופניים היקפי, 2 תב"רים של פיתוח שכונות חדשות, אזור תעסוקה צפוני – ממתנינים לתוצאות מכרז לשיווק מגרש מס' 11 היזם שיזכה בו ישלם למועצה היטלי פיתוח ואנו נשתמש בזה לפיתוח, מצפים כי השנה ישווקו גם מגרשים 5 ו 7 ונצטרך לעשות עבודות פיתוח במקום. שדרוג מט"ש איילון – אנו צריכים לשלם את החלק היחסי בהרחבת המט"ש, הסדרת חנייה בצמוד למועדון הצופים, מעגל תנועה ברח' לפיד, פסי האטה ומעברי חצייה מרוצפים, פרויקטים תחבורתיים, פרויקט גינות קהילתיות, שדרוג קו ביוב ברח' יסמין, הקמת קיוסק ושירותים בגן החבל. בתחום הספורט: אולם ספורט בשלהבת – תב"ר מאושר, מתקן גלגליות – התב"ר מאושר, מיזוג אולמות ספורט יהלום וניצנים כבר בביצוע, שדרוג אולמות ספורט, הרחבת חדר כושר כושר במועדון הספורט. בתחום התרבות: החלפת ציילרים שהתיישנו ומבזבזים חשמל, התייעלות אנרגטית בבית התרבות – מייצב מתח, תב"ר כללי, שדרוג מבני ציבור שזקוקים לשיפוץ, שדרוג מבני דת גם תב"ר כללי ושדרוג המקווה. בתחום בטחון: הערכות לשע"ח, מל"ח, מצלמות והמוקד, אולם ספורט ברבין מצפים לתקציב מקרן המתקנים. הכנסות: תחזית לתקבולים משיווקים של יחי' דויר, מסחר, באזה"ת הצפוני שלושה מגרשים שישווקו במהלך השנה, מתביעת המנהל מגיע לנו תשלום שלישי מתוך ארבעה, אנו צופים הכנסות גם השבחות מיזמים קיימים. טבלה הבאה מתייחסת להיטלי הפיתוח מהשיווקים שיצאו לדרך באזה"ת הצפוני פרויקט כרמים ובני המקום. טבלה ד' – הכנסה מקרנות שונות, טבלה ה' – הכנסות מקרנות הפיתוח, טבלה ו' – הכנסות ממשרדי ממשלה, הראשי הוא משרד החינוך. סה"כ הכנסות צפויות קצת יותר מ – 142 מיליון ₪, מתוך זה אנו מקצים לשנת 2014 כ 82 מיליון ₪, הכסף מפיתוח כרמים יכנס רק בסוף 2014 כך שרוב הכסף ינוצל החל משנת 2015 ועד סוף שנת 2018.

י. לוי: עד סוף השנה יהיו הכנסות של כ 83 מיליון ₪ כשהמסגרת היא 124 מיליון ₪. יש לנו כאן יותר מ – 70% הכנסות אז למה צריך להעלות את הארנונה?

י. שטרסברג: התחזית הכוללת היא 143 מיליון ₪ ועשינו תכנית ל 83 מיליון ₪. יתרת הכסף יהיה לתוכניות הפיתוח של השנים הבאות. לא ניתן להשתמש בכסף של קרנות הפיתוח לתקציב שוטף, מה שמקבלים בשוטף מכסה את השוטף והשוטף לא יכול לכסות את הפיתוח. הכסף הזה משמש אך ורק לפיתוח.

היו"ר: מבקש לאשר את תכנית הפיתוח לשנת 2014.

## הצבעה:

בעד: גיל ליבנה, איתן פטיגרו, גלעד רבינוביץ, מיכל רימון, אלי כהן, חני קרס, דפנה רבינוביץ, אשר פאהן, אלי יפרא, אבי אלטלף

נגד: יוסי לוי.

## החלטה

### לאשר את תכנית הפיתוח לשנת 2014.

## סעיף 4 לסדר היום

### דו"ח הביקורת בנושא הניהול הכספי במוסדות חינוך.

- היו"ר: כמו שאמרתי בישיבת הנהלה, תמיר אני מאוד מעריך את עבודתך המעמיקה שמאוד עוזרת למוסדות החינוך.
- יוסי לוי: הדו"ח ראוי להערכה מקצועית אך קשה לי עם הממצאים שבדו"ח ואי אפשר לעבור לסדר היום, אני אפרט את הסיבות:
- יתרות הכספים בבתי"ס עמדו על 1.2 מיליון ₪ שמתוכן 673,952 ₪ כספים של ההורים שלא הוחזרו להם כדין (עמוד 26 סעיף 5).
  - נעשו קניות באלפי שקלים ללא קבלת הצעות מחיר, בביקורת נמצאו התקשרויות עם אותו ספק לאותה עבודה ובמחירים שונים.
  - לא נמצא תיעוד לביצוע ביקורות כספיים בבתי"ס לשנים תשע"ב ותשע"ג.
  - לא נמצא תיעוד לכך שהמועצה קיבלה דיווח או משוב מהנהלות בתי"ס על תיקון הליקויים שנכללו בבדיקות הקודמות.
  - במועד הביקורת לא נמצא דו"ח כספי של בתי"ס, מנהלת ביי"ס "צוקים" ציינה כי הדו"ח הכספי של ביה"ס לא הוגש בזמן עקב אי סדרים.
  - במועד הביקורת בתי"ס לא הכינו תקציב שנתי לקראת פתיחת שנה"ל המפרט את כל סעיפי ההוצאות.
  - נמצא חוסר אחידות בתהליכי הרישום והגבייה של התשלומים בבתי"ס.
  - נמצאו אי סדרים ברישומי הנה"ח של בתי"ס בשנת הלימודים תשע"ב. מנהלת של אחד מבתי"ס ציינה בתגובתה כי הנהלת החשבונות בשנים תשע"א ותשע"ב לא התנהלה לשביעות רצונה. על אף שאגף התכנון פרסם בשנת 2003 דפי עזר לתכנון תקציב שנועדו להנהלות בתי"ס כדי לסייע להם בהכנת תכנית עבודה ותקציב שנתי.
  - עם ממצאים כאלה ולא את כולם פירטתי, הדו"ח רחוק מלהיות משביע רצון ומעיד על ליקויים לכאורה בהתנהלות כספי ציבור ותוך התעלמות מנהלים, מועצה מקומית שהם שקיימת 20 שנה ואנו מתגאים בניהול תקין האם לזה אנו קוראים ניהול תקין במוסדות החינוך? צר לי שהמבקר כותב בפתיחת עיקרי הממצאים שהניהול הכספי בבתי"ס נמצא ומטופל בצורה נאותה ובהתאם להנחיות המחייבות.



לסיכום, אני מברך את עבודתו של מבקר המועצה, מר תמיר פוגל ואת חברי ועדת הביקורת, חברת המועצה מיכל רימון וחבר המועצה אשר פאהן ואני מקווה שהצוות שישב בישיבה על תיקון הליקויים יעשה מלאכתו כראוי ונקווה שבשנה הבאה נוכל לברך על המוגמר.

היו"ר: תודה רבה, דרכה של הביקורת היא להציף, להדגיש ולהבליט דברים שהם טעוני שיפור, אבל כשמסתכלים על כלל ההתנהלות הכספית של בתיה"ס ומבינים שבמספר מצומצם נמצאים ליקויים, אז צריך להעמיד את הדברים בפרופורציה. הצוות ברשות מנכ"ל המועצה ומנהלת אגף החינוך ישבו על הליקויים ואנו נעמוד על תיקונם אחד אחד.

### מחליטים פה אחד

**לאשר את דו"ח הביקורת לשנת 2012 בנושא ניהול כספי של מוסדות החינוך.**

### סעיף 5 לסדר היום

#### **אישור תב"רים.**

י. שטרסברג: תב"ר 414 שכי' כרמים – עדכון היקף ההוצאות סה"כ הוא 42,403,417 ש"ח, הכנסות היטלי הפיתוח ששולמו ע"י המינהל ויועברו למועצה בזמן השיווק, אנו נעביר לחכ"ל את הכספים לפי התקבולים שנקבל בפועל.

א. פאהן: האם פרויקטים חדשים העוברים לחכ"ל עוברים אישור כאן?

י. שטרסברג: כן. במסגרת הסכם בין המועצה לחכ"ל. שדרוג מקווה – קיבלנו תקציב ממשרד הדתות, שכי' רקפות תבר 380 מעדכנים אותו, התקבולים שהתקבלו כבר ותקבולים נוספים שמקבלים מהמינהל.

סגירת תב"רים: מבקש לאשר סגירה של 54 תב"רים, 5 מתוכם הסתיימו בגרעון, 2 באיזון ו- 47 תב"רים הסתיימו בעודף, כל התב"רים שהסתיימו בגרעון יש צורך לאזן אותם ומהעודפים שנשארו מבקש לאשר פתיחת תב"רים – הצטיידות מוס"ח תב"ר 523, פרויקטים תחבורתיים תב"ר 524, שדרוג מבני דת תב"ר 525 ושדרוג מבני חינוך תב"ר 516.

י. לוי: את סגירת התב"רים אני מאשר, פתיחת התב"רים אני מתנגד.

#### **הצבעה:**

בעד: גיל ליבנה, איתן פטיגרו, גלעד רבינוביץ, מיכל רימון, אלי כהן, חני קרס, דפנה רבינוביץ, אשר פאהן, אלי יפרח, אבי אלטלף

נגד: יוסי לוי.

## מחליטים

### לאשר התב"רים עפ"י הפרוט שלהלן:

1. שכונת כרמים שלב א' (414) : לעדכן את תב"ר שכונת כרמים שלב א', לסך כולל של 42,403,417 ₪.
2. שביל אופניים היקפי (491) : הגדלת התקציב ב- 500 אלפי ₪ .  
מקורות המימון : קרן עבודות פיתוח (כללי) : 1,500 אלש"ח.  
הקטנה של 500 אלפי ₪.  
קרן היטלי סלילת רחובות : 1,000 אלש"ח.
3. שדרוג מקווה נשים (515) : לשנות את מקורות המימון כך שהתקציב מקרנות הרשות יקטן בסך 100,000 ₪ . סה"כ התקציב לא השתנה ויעמוד על 900 אלפי ₪.
4. שכונת רקפות-פיתוח (380) : לעדכן את תב"ר רקפות (שלב א' + בני המקום) לסך כולל של 29,379,381 ₪.

## סגירת תבר"ים

### הצבעה:

בעד : גיל ליבנה, איתן פטיגרו, גלעד רבינוביץ, מיכל רימון, אלי כהן, חני קרס, דפנה רבינוביץ, אשר פאהן, אלי יפרח, אבי אלטלף ויוסי לוי.

## מחליטים פה אחד

לאשר סגירת 54 תבר"ים - להלן : 172, 252, 257, 300, 304, 328, 336, 337, 344, 345, 346, 351, 352, 355, 358, 365, 366, 368, 369, 370, 372, 373, 381, 383, 387, 392, 404, 407, 408, 409, 410, 415, 417, 421, 422, 424, 425, 426, 429, 436, 437, 441, 444, 445, 446, 448, 449, 452, 453, 457, 465, 467, 470, 481.

## פתיחת תבר"ים

1. תבר"ר הצטיינות מוסדות חינוך 2014 (523) : מהעודף שנוצר מסגירת התבר"רים בתחום ההצטיינות והריהוט. מיועד לריהוט מוסדות חינוך בשנת 2014 סך של 270 אלפי ₪.
2. תבר"ר פרויקטים תחבורתיים 2014 (524) : מהעודף שנוצר מסגירת התבר"רים של פרויקטים תחבורתיים סך של 90 אלפי ₪. מיועד למימון פרויקטים תחבורתיים ברחבי הישוב.
3. תבר"ר שדרוג מבני דת 2014 (525) : מהעודף שנוצר מסגירת התבר"רים בתחום דת. מיועד לשדרוג מבני דת בשנת 2014. סך של 150 אלפי ₪.
4. שדרוג מוסדות חינוך 2014 (516) : מהעודף שנוצר מסגירת התבר"רים של שדרוג ובינוי מוסדות חינוך. תוספת בסך 300 אלפי ₪ . סה"כ התבר"ר יעמוד ע"ס של 400 אלפי ₪. מיועד לשדרוג מוסדות החינוך בשנת 2014.

## הצבעה:

**בעד:** גיל ליבנה, איתן פטיגרו, גלעד רבינוביץ, מיכל רימון, אלי כהן, חני קרס, דפנה רבינוביץ, אשר פאהן, אלי יפרח, אבי אלטלף

**נגד:** יוסי לוי.

## מחליטים

לאשר פתיחת תב"רים (516, 525, 524, 523).

## סעיף 6 לסדר היום

עדכון הסכם ניהול מועצה – חכ"ל, שינוי דמי ניהול.

היו"ר: אנו מבקשים לעדכן את שיעור דמי הניהול של החכ"ל מ 5.5% ל – 7%. היקף עבודות הפיתוח הצפויות ב – 2014 קטן ונחוץ לשמור על רמת ההכנסות של החכ"ל כדי שתוכל לעמוד ביעדי התקציב.

א. פאהן: מה תוקף ההסכם הזה?

היו"ר: עד מתי שמשנים אותו, אפשר לאשר לשנתיים.

## מחליטים פה אחד

לאשר עדכון הסכם ניהול מועצה – חכ"ל שינוי דמי הניהול של חכ"ל מ – 5.5% ל – 7%.

## סעיף 7 לסדר היום

הסכם הלוואה בין המועצה לחכ"ל.

היו"ר: אנו מבקשים לאשר הלוואה לחכ"ל בסך 1,450,000 ₪ עבור פרויקט להרחבת חדר כושר והתייעלות אנרגטית, מדובר על החזר לתקופה של 10 שנים.

י. שטרסברג: כנראה שניתן שנה אחת גרייס.

א. פאהן: מהי המטרה שהמועצה מבצעת את ההלוואה ולא החכ"ל.



היו"ר: לחכ"ל יש קושי לאשר הלוואות ולכן המועצה עושה זאת בשבילה. בנוסף, יש יתרונות לביצוע הפרויקט באמצעות החכ"ל שגם מחזיקה ומתפעלת את מועדון הספורט. אנו כמובן נביא את התב"ר לאישור ונציג את הפרויקט.

### מחליטים פה אחד

לאשר הסכם הלוואה בין המועצה לחכ"ל.

### סעיף 8 לסדר היום

#### מינוי ועדות מועצה ובעלי תפקידים - עדכון.

- היו"ר: אני מבקש לאשר את הרשימה המעודכנת.
- י. לוי: היות ואני חבר בהרבה ועדות ואני יו"ר ועדת ביקורת, אני מבקש שבתאגיד חינוך תחליף אותי רחל.
- היו"ר: נציגך בתאגיד החינוך הוא חבר מועצה בהתאם להרכב הדירקטוריון.
- י. לוי: אשר, מכיוון שאתה חבר בוועדת כספים עפ"י חוק אתה לא יכול להיות חבר בוועדת ביקורת.
- היו"ר: אנו נבדוק את זה.
- א. פטיגרו: בוועדת מלגות מנהל יחידת נוער וצעירים צריך להיות מוזמן באופן קבוע.

### הצבעה:

בעד: גיל ליבנה, איתן פטיגרו, גלעד רבינוביץ, מיכל רימון, אלי כהן, חני קרס, דפנה רבינוביץ, אשר פאהן, אלי יפרח, אבי אלטלף.

נגד: יוסי לוי.

### מחליטים

לאשר את עדכון מינוי ועדות מועצה ובעלי תפקידים לרבות מנהל יחידת הנוער כמוזמן קבוע בוועדת מלגות עפ"י הפירוט הבא:

### שהם - ועדות המועצה - שינוץ חברים ינואר 2014

הערות	מוזמנים קבועים	מזכיר	מס' חברים	הרכב	שם הועדה
	מהנדס המועצה, מרכזת הועדה לתכנון ובניה יועץ משפטי, נציגי ממשלה	מהנדס המועצה	13	יו"ר – גיל ליבנה 12 חברי מועצה	תכנון ובניה: מליאה
	מרכזת הועדה יועץ משפטי	מהנדס המועצה	5	יו"ר – "שהם שלנו": אלי כהן "שהם שלנו" חבר: איתן פטיגרו "שהם בתנופה" חבר: דפנה רבינוביץ "יחד" חבר: אשר פאהן "עתידי לשהם" חבר: יוסי לוי	תכנון ובניה: ועדת משנה
	גזבר יועץ משפטי מבקר המועצה	מנכ"ל	12	יו"ר – גיל ליבנה "שהם שלנו": איתן פטיגרו שמעון אלבאז מיכל רימון אלי כהן חני קרס גלעד רבינוביץ דפנה רבינוביץ ערן אלראי אשר פאהן אלי יפרח "מאמינים בשהם": אבי אלטלף	הנהלה
	רכזת מכרזים וביטוח יועץ משפטי נציגת ציבור: זיוה שביטלובסקי	מנהל תקציבים וחוזים	5	יו"ר – "שהם בתנופה": דפנה רבינוביץ "שוהם שלנו" חבר: אלי כהן "יחד" חבר: אלי יפרח "מאמינים בשהם" חבר: אבי אלטלף "עתידי לשהם" חבר: יוסי לוי	מכרזים
	עובדי המועצה לפי תפקידם.	קב"ט עי קב"ט		יו"ר – גיל ליבנה	מל"ח

שם הועדה	הרכב	מס' חברים	מזכיר	מוזמנים קבועים	הערות
בטחון	<p>יו"ר: "שהם שלנו" : רונן פרידמן</p> <p>"שהם שלנו"</p> <p>חבר: מתי ברוך</p> <p>חבר: דוד שלטון</p> <p>חבר: ירון הררי</p> <p>חבר: אבי שי</p> <p>חבר: אבי שטרית</p> <p>"שהם בתנופה":</p> <p>חבר: איתן בליימן</p> <p>חבר: בבר - אלברט בן שטרית</p> <p>חבר: ישראל לוי</p> <p>"יחד":</p> <p>חבר: אסף גרונדמן</p> <p>חבר: אלי סיגמן</p> <p>"מאמינים בשהם"</p> <p>חבר: גידי בארי</p> <p>"עתיד לשהם"</p> <p>חבר: יחזקאל יצחקי</p>	13	קב"ט	<p>מנהלת איכות הסביבה</p> <p>רכז מצילה</p> <p>מפקד המשטרה</p> <p>נציגי ממשלה .</p> <p>משה שיבר – מ. כיתת כוננות.</p> <p>מוטי חזקיה- יח' גיפים.</p> <p>עזרא מזרחי- יח' ית"מ.</p> <p>מוזמנים קבועים :</p> <p>עזריאל בלומנקרן</p> <p>גרשון ברקוביץ – נציג מד"א</p> <p>ירון מרלה</p>	<p>נציגי הסיעות :</p> <p>חברי מועצה</p> <p>או נציגי ציבור</p> <p>בעלי ניסיון</p> <p>בביטחון.</p>
ביקורת	<p>יו"ר - "עתיד לשהם : יוסי לוי</p> <p>"שהם שלנו"</p> <p>חבר: מיכל רימון</p> <p>"יחד"</p> <p>חבר: אשר פאהן</p>	3	מנכ"ל או נציגו	<p>גזבר</p> <p>מבקר המועצה</p> <p>מנהלים בתחומי הביקורת</p>	
הנחות בארנונה	<p>יו"ר – "יחד" : אלי יפרח</p> <p>"עתיד לשהם"</p> <p>חבר: יוסי לוי</p> <p>חבר: מנהל ארנונה ישראל</p> <p>חבר: יועץ משפטי</p> <p>חבר: מנהלת מח' רווחה</p>	2	מנהלת מחלקת גביה		<p>מניין חוקי :</p> <p>חבר מועצה</p> <p>אחד, יועץ</p> <p>משפטי וגזבר.</p>
ועדת ערר בארנונה	<p>יו"ר – "שהם שלנו" : עו"ד רובי ניתאי</p> <p>"שהם בתנופה"</p> <p>חבר: הראל כהן</p> <p>"יחד"</p> <p>חבר: רו"ח ציון אמסלם</p> <p>"מאמינים בשהם"</p> <p>חבר: עו"ד שגיא אוירבך</p> <p>"עתיד לשהם"</p> <p>חבר: פרופ' אריה סובר</p>	5	שגית צוער פלג	<p>מנהלת מחלקת גביה</p> <p>גזבר</p>	<p>הוועדה מונה 3 חברים</p> <p>1 – 2 ממלאי מקום</p>
תמיכות	<p>יו"ר – "יחד" : אלי יפרח</p> <p>גיל ליבנה, ראש המועצה</p> <p>"שהם שלנו"</p> <p>חבר: חני קרס</p> <p>"שהם בתנופה"</p> <p>חבר: ערן אלרואי</p> <p>"יחד"</p> <p>חבר: אשר פאהן</p> <p>"מאמינים בשהם"</p> <p>חבר: אבי אלטלף</p> <p>"עתיד לשהם"</p> <p>חבר: יוסי לוי</p>	7	גזבר	<p>יועץ משפטי</p> <p>גזבר</p>	<p>נוכחות יועץ</p> <p>משפטי- חובה.</p>

שם הועדה	הרכב	מס' חברים	מזכיר	מוזמנים קבועים	הערות
ועדת תמיכות מקצועית	מנכ"ל גזבר יועמ"ש	3	גאולה בוקובה	מנהלי תחומים : מ. אגף חינוך מ. מח' ספורט מ. יח' הנוער	
מנגנון	יו"ר - "שהם שלנו" : גיל ליבנה  "שהם שלנו" חבר : איתן פטיגרו "שהם בתנופה" חבר : גלעד רבינוביץ חבר : מנכ"ל, שי אברהמי	2	מנהלת משאבי אנוש	יו"ר ועד עובדים	
ועדות בחינה למכרזי כ"א	נציג מועצה : גיל ליבנה ראש המועצה ( לעובדים סטטוטוריים). שי אברהמי, מנכ"ל המועצה (לכל יתר העובדים). נציגי ציבור : אבנר צוק שמואל רז זיוה שביטלובסקי	2	מנהלת משאבי אנוש	ממונים על ידי משרד הפנים.	
מלגות	יו"ר - "שהם שלנו" : חני קרס  "שהם שלנו" חבר : מיכל אבני חבר : אילן שבתאי חבר : איריס ציון חבר : אסנת בן ארויה חבר : שוש חימי "שהם בתנופה" חבר : מוטי חיזקיה חבר : טלי בהט חבר : עמית שניצר "יחד" חבר : אשר פאהן חבר : אלי יפרח מאמינים בשהם" חבר : מרים תורגימן "עתידי לשהם" חבר : רחל גבאי	13	מנהלת אגף חינוך	גזבר או נציגו , מנהלת מחלקת רווחה מנהל יח' הנוער	
ועדת תרבות	יו"ר - "שהם בתנופה" : סוזי בר  "שהם בתנופה" חבר : אראלה חמו חבר : אורלי קיים "שהם שלנו" חבר : מיכל רימון חבר : חני קרס חבר : עידית הופמן חבר : אפרת בר חבר : משה תורגימן חבר : ליאורה רוזנמן "יחד" חבר : איציק אלול חבר : אבירן שלי "מאמינים בשהם" חבר : מרים תורגימן "עתידי לשהם" חבר : דרור וינשטיין	13	מנהלת תחום תרבות	מנכ"ל חמש	

שם הועדה	הרכב	מס' חברים	מזכיר	מוזמנים קבועים	הערות
ועדת נוער וצעירים	<p>יו"ר – "שהם שלנו" : איתן פטיגרו</p> <p><b>"שהם שלנו"</b>            חבר : יפעת ליכטרמן            חבר : תומר קלס            חבר : נועה מנשה            חבר : דבורה סתיו            חבר : איתן מרטון  <b>"שהם בתנופה"</b>            חבר : עמרי דליהו            חבר : אראלה חמו            חבר : איתן בליימן  <b>"יחד"</b>            חבר : מושיקו חנן            חבר : אבי פרקש  <b>מאמינים בשהם"</b>            חבר : אביעד הומינר  <b>"עתיד לשהם"</b>            חבר : רחל גבאי</p> <p>נציגי נוער</p>	13	מנהל יחידת הנוער	מנהל אגף חינוך מנכ"ל חמש מנהלת רווחה מנהלי בתי"ס מפקד משטרה מנהלת תכנית על"א יו"ר הנהגות בתי"ס מנהל יח' הנוער	
שמות והנצחה	<p>יו"ר – מאמינים בשהם" : אבי אלטלף</p> <p><b>"שהם שלנו"</b>            חבר : אושרה וסרמן  <b>"שהם בתנופה"</b>            חבר : אמיר לבונטין  <b>"יחד"</b>            חבר : דודו בן אמו  <b>עתיד לשהם"</b>            חבר : יחזקאל יצחקי</p>	5	מנהלת אגף איכ"ס	רכזת מתנדבים מהנדס המועצה	
תחבורה תנועה ותמרור (כולל תחבורה ציבורית)	<p>יו"ר – "שהם בתנופה" : ערן אלראי</p> <p><b>"שהם שלנו"</b>            חבר : עזריאל בלומנקרנץ            חבר : אילן שבתאי            חבר : חנן זיו            חבר : יאיר ורדי            חבר : אופיר בדנני  <b>"שהם בתנופה"</b>            חבר : אבי הרוש            חבר : איתן בליימן            חבר : יעקב שטדלר  <b>"יחד"</b>            חבר :            חבר :  <b>מאמינים בשהם"</b>            חבר : יעל דהן  <b>"עתיד לשהם"</b>            חבר : אריה אהרון</p>	13	מהנדס	מנהל תחזוקה מנהל תשתיות יועץ תנועה קב"ט נציגי ממשלה נפתלי פניני נחמיה חזן נציג משטרה.	

הערות	מוזמנים קבועים	מזכיר	מס' חברים	הרכב	שם הועדה
	מנכ"ל חמש, מנהלת אגף חינוך וקהילה. נציגת מורים לחינוך גופני: עינת מיטל	מנהל מחלקת ספורט	13	<p>יו"ר – "שהם שלנו" : שמעון אלבאז</p> <p>"שהם שלנו"</p> <p>חבר : אופיר בדנני  חבר : ארז סרי  חבר : אילן סויסה  חבר : סיגל שידלו  חבר : אילן אופק</p> <p>"שהם בתנופה"</p> <p>חבר : אייל תמיר  חבר : יובל בן זאב  חבר : עדי גרושקה</p> <p>"יחד"</p> <p>חבר : אסף גרונדמן  חבר : איתן בליימן</p> <p>מאמינים בשהם"</p> <p>חבר : יצחק ליכטמן</p> <p>"עתיד לשהם"</p> <p>חבר : דרור וינשטיין</p>	ספורט ואורח חיים בריא
	רכז גמלאים	מנהלת רווחה	13	<p>יו"ר - "שהם שלנו" אבי משיח</p> <p>"שהם שלנו"</p> <p>חבר : אסתר גרייצר  חבר : מרגלית לוי  חבר : משה להט  חבר : אברהם בן קימון  חבר : זיוה שביטלובסקי</p> <p>"שהם בתנופה"</p> <p>חבר : שטדלר יעקב  חבר :</p> <p>"יחד"</p> <p>חבר : אלברט סיון  חבר : מושיקו חנן</p> <p>מאמינים בשהם"</p> <p>חבר : שלמה בקיש</p> <p>"עתיד לשהם"</p> <p>חבר : אסנת פרץ</p>	רווחת הגמלאים

שם הועדה	הרכב	מס' חברים	מזכיר	מוזמנים קבועים	הערות
מטה אס"א (אלכוהול סמים ואלומות)	יו"ר – "שהם שלנו" : גיל ליבנה  "שהם שלנו" חבר : עידית הופמן חבר : רחלי ליסטנברג חבר : אבי לוי חבר : אייל פרוסט חבר : רן מאיר "שהם בתנופה" חבר : איתן בליימן חבר : טלי בהט חבר : יעל שילדהאוז "יחד" חבר : חבר : מאמינים בשהם" חבר : משה בוקבזה "עתיד לשהם" חבר : רביב בן אשר	14	מתאמת המאבק בסמים ותכנית עיר ללא אלימות	מנהלת אגף חינוך וקהילה מנכ"ל חמש מפקד תחנת המשטרה עו"ס נוער וצעירים עו"ס נערות וצעירות קב"ט המועצה מנהל יחידת הנוער	זימון לכל חברי המועצה
ועדת הקצאות קרקע מקצועית	מנכ"ל גזבר מהנדס המועצה יועמ"ש	4	רכזת פרויקטים חכ"ל	מנהלים רלוונטים	
ועדה לשימור מבנים ואתרים	יו"ר – "שהם שלנו" : גיל ליבנה  "שהם שלנו" חבר : מיכל טוכלר אהרוני "שהם בתנופה" חבר : רוני קינדרמן "יחד" חבר : מאמינים בשהם" חבר : עודד פישר "עתיד לשהם" חבר : יחזקאל יצחקי	5	מהנדס המועצה	מנהלת יחידה סביבתית	
דת ותרבות בצוותא	יו"ר – "יחד" : אשר פאהן מ"מ יו"ר - "מאמינים בשהם" : יעל באואר  "שהם שלנו" חבר : אלי כהן "שהם בתנופה" חבר : נתי פריד "עתיד לשהם" חבר : יחזקאל יצחקי	5	אתי גרוס	נאוה שפיצר	

שם הועדה	הרכב	מס' חברים	מזכיר	מוזמנים קבועים	הערות
קש"ח ומשלחות	<p>יו"ר – פלג רשף</p> <p><b>"שהם שלנו"</b></p> <p>חבר : יהודה לוי                      חבר : עופר דליות                      חבר : דני שפירו                      חבר : אראלה חמו                      חבר : אייל פרוסט</p> <p><b>"שהם בתנופה"</b></p> <p>חבר : עופר רק                      חבר : רוני ליפץ                      חבר : יעל שילדהאוז</p> <p><b>"יחד"</b></p> <p>חבר : מיכל בר יעיש                      חבר : יוסי זעירא</p> <p><b>מאמינים בשהם"</b></p> <p>חבר : יצחק דהן</p> <p><b>"עתידי לשהם"</b></p> <p>חבר : יוסי מוצפי</p>	13	ציריל קמפר	מנהל ת אגף חינוך מנכ"ל חמש מנהל יח' הנוער.	
פורום תכנון	<p>יו"ר – "שהם שלנו" : איתן פטיגרו</p> <p><b>"שהם שלנו"</b></p> <p>חבר : מיכל טוכלר אהרוני                      חבר : ורד סלומון ממן                      חבר : חיים לשם                      חבר : ברוך אלישיב                      חבר : ניסים הדס</p> <p><b>"שהם בתנופה"</b></p> <p>חבר : חננאל מקלב                      חבר : טלי בהט</p> <p><b>"יחד"</b></p> <p>חבר : אשר פאהן                      חבר : אלברט סיון</p> <p><b>מאמינים בשהם"</b></p> <p>חבר : שמוליק גולדברג</p> <p><b>"עתידי לשהם"</b></p> <p>חבר : אריה אהרון</p>	13	מהנדס המועצה	מנהל יחידה סביבתית	
פורום פיתוח כלכלי	<p>יו"ר – "שהם בתנופה" : דפנה רבינוביץ</p> <p><b>"שהם שלנו"</b></p> <p>חבר : איציק שמעון                      חבר : איציק חממי                      חבר : ערן קוזניצקי                      חבר : אלדד בן משה                      חבר : פול צוקר</p> <p>חבר : ניסים הדס</p> <p><b>"שהם בתנופה"</b></p> <p>חבר : עמית שניצר                      חבר : אראלה חמו</p> <p><b>"יחד"</b></p> <p>חבר : נתי פריד                      חבר : רפי שליו</p> <p><b>מאמינים בשהם"</b></p> <p>חבר : שמוליק גולדברג</p> <p><b>"עתידי לשהם"</b></p> <p>חבר : רחל גבאי</p>	13	מנכ"ל חכ"ל		



שם הועדה	הרכב	מס' חברים	מזכיר	מוזמנים קבועים	הערות
רווחה ושירותים חברתיים	<p>יו"ר – "שהם שלנו" : אלי כהן</p> <p>"שהם שלנו"            חבר : הדס להט            חבר : רקפת סיטון            חבר : רינה פטיגרו            חבר : יהודה לוי            חבר : איציק פיינברג            "שהם בתנופה"            חבר : אורלי אורן            חבר : חדווה גולדמן            חבר : אילן רואי            "יחד"            חבר : מיכל פרוכטר            חבר : שונמית וייס            מאמינים בשהם"            חבר : משה בוקובזה            "עמיד לשהם"            חבר : אהובה זברגר</p>	13	מנהלת רווחה	מנהל אגף חינוך מנכ"ל חמש	
איכות הסביבה	<p>יו"ר – "שהם שלנו" : מיכל רימון</p> <p>"שהם שלנו"            חבר : חנן זיו            חבר : אילן שבתאי            חבר : יאיר ורדי            חבר : יפעת ליכטרמן            חבר : רוני קינדרמן            "שהם בתנופה"            חבר : חננאל מקלב            חבר : דודו בר            חבר : מאיר שמעוני            "יחד"            חבר : דוד פילוסוף            חבר : דני ברסלוואר            מאמינים בשהם"            חבר : יצחק ליכטרמן            "עמיד לשהם"            חבר : רחל גבאי</p> <p>נציגי אירגוני סביבה            נציג המשרד להגנת הסביבה</p>	13	מנהלת האגף לאיכות הסביבה	נציג ארגון ארצי של שמירת איכות הסביבה	

שם הועדה	הרכב	מס' חברים	מזכיר	מוזמנים קבועים	הערות
כספים	<p>יו"ר – "יחד": אשר פאהן גיל ליבנה, ראש המועצה</p> <p>"שהם שלנו" חבר: יוסי אגסי "שהם בתנופה" חבר: יובל בן זאב "מאמינים בשהם" חבר: שגיא בר נוי "עתיד לשהם" חבר: דורון גנץ</p>	7	גזבר	מנכ"ל	
ועדת השקעות מקצועית	<p>גזבר מנהל חוזים והתקשרויות רו"ח</p>	3	גזבר		
חינוך	<p>יו"ר – "שהם בתנופה": גלעד רבינוביץ</p> <p>"שהם שלנו" חבר: אופיר בדנני חבר: יהודה גרוסמן חבר: חגית סלומון חבר: שוש חימי חבר: גיא סגל חבר: אור- לי להט "שהם בתנופה" חבר: דרור זעירא חבר: עמרי דליהו "יחד" חבר: יהודית פרקש חבר: אילת חדד מאמינים בשהם" חבר: רות מאירי "עתיד לשהם" חבר: רחל גבאי</p> <p>נציגי הנהגות הורים – יו"ר הנהגות הורים בבתי ספר 3 נציגי נוער ממועצת הנוער</p>	13	מנהלת אגף החינוך	מנהלי יחידות המשנה בחינוך	
קניות/ רכש ובלאי ועדה מקצועית	<p>מנכ"ל המועצה גזבר המועצה יועץ משפטי מנהלת רכש</p>	4	מנהלת הרכש	מנהלים רלוונטים בתחומי הרכש	

שם הועדה	הרכב	מס' חברים	מזכיר	מוזמנים קבועים	הערות
וטרינריה – ועדת משנה איכ"ס	ועדת משנה מקצועית תמונה ע"י ועדת איכ"ס	5	מנהלת אגף איכ"ס	וטרינר	
מחשוב	יו"ר – "שהם בתנופה" : רן לרר  "שהם שלנו" חבר : שלומי סויסה "יחד" חבר : אביב דניאלי מאמינים בשהם" חבר : צביקה נטוביץ "עמיד לשהם" חבר : רביב בן אשר	5	מנמ"ר	מנכ"ל, גזבר, מנהלת אגף חינוך מנהלת רכש, רחל טנא – מנהלת מחשוב מוסח  איתן בליימן עופר רק דרור זעירא	
דירקטוריון חכ"ל	יו"ר : גיל ליבנה  "שהם שלנו" חבר ומ"מ : איתן פטיגרו נציג ציבור : נציג ציבור : שלומי סויסה "שהם בתנופה" חבר : דפנה רבינוביץ נציג ציבור : יעל וינבך  "מאמינים בשהם" נציג ציבור : אריאל שנהב "יחד" חבר : אשר פאהן  <u>בכירים</u> מנכ"ל, שי אברהמי גזבר, ישראל שטרסברג מנהלת אגף איכות הסביבה, חננית וייס	11	מנכ"ל חכ"ל	יועצת משפטית עו"ד לירון רוז רו"ח אמנון חדד יעקב ירקוני- מהנדס המועצה	
דירקטוריון חמש	יו"ר : גיל ליבנה  "שהם שלנו" חבר ומ"מ : שימי אלבאז חבר : חני קרס חבר : אלי כהן נציג ציבור : אלי פלג "שהם בתנופה" נציג ציבור : עינת מרון נציג ציבור : עופר רק "יחד" חבר : אלי יפרח נציג ציבור : גילה גרונדמן "עמיד לשהם" נציג ציבור : קובי חמצני  <u>5 בכירים</u> מנכ"ל, שי אברהמי גזבר, ישראל שטרסברג מנהלת אגף החינוך, אופירה ביטון רכזת פרויקטים וחינוך מיוחד, צ'ריל קמפר מנהלת משאבי אנוש, דליה בסן	15	מנכ"ל חמש	איתן פטיגרו - ממ"מ וסגן ראש המועצה רו"ח יועמ"ש מבקר	

הערות	מוזמנים קבועים	מזכיר	מס' חברים	הרכב	שם הועדה
	רו"ח , יועמ"ש מבקר	מנהלת אגף החינוך	11	<p>יו"ר: גיל ליבנה</p> <p>"שהם שלנו" חבר : מיכל רימון נציג ציבור : עידית הופמן</p> <p>"שהם בתנופה" נציג ציבור : ציפי הלוי נציג ציבור : שחר טופז</p> <p>"יחד" נציג ציבור : יוסי זעירא</p> <p>"מאמינים בשהם" מ"מ וחבר : אבי אלטלף</p> <p>"עתיד לשהם" חבר : יוסי לוי</p> <p><u>בכירים</u> מנכ"ל גזבר נציג אגף החינוך</p>	דירקטוריון תאגיד החינוך

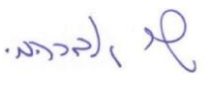
\*\*\* נציגי הנוער מוזמנים לכל הועדות כולל ישיבות המועצה

ריכוז החלטות

מס'	נושא	החלטה
1	אישור פרוטוקולים	לאשר פרוטוקול ישיבת מליאה שלא מן המניין (10) מתאריך 10.12.13 ופרוטוקול ישיבת מליאה (11) מתאריך 10.12.13.
2	תכנית פיתוח לשנת 2014	לאשר תכניות פיתוח לשנת 2014.
3	דו"ח ביקורת לשנת 2012	לאשר את דו"ח הביקורת לשנת 2012 בנושא ניהול כספי של מוסדות חינוך.
4	תב"רים	לאשר תב"רים: 414,491,515,380. לסגור תב"רים: 345,344,337,336,328,304,300,257,252,172,383,381,373,372,370,369,368,366,365,358,355,352,351,346,426,425,424,422,421,417,415,410,409,408,407,404,392,387,467,465,457,453,452,449,448,446,445,444,441,437,436,429,481,470. פתיחת תב"רים: 523,524,252,516.
5	עדכון הסכם ניהול מועצה – חכ"ל	לאשר עדכון הסכם ניהול מועצה – חכ"ל, שינוי דמי הניהול של חכ"ל מ 5.5% ל 7%.
6	הסכם הלוואה בין המועצה לחכ"ל	לאשר הסכם הלוואה בין המועצה לחכ"ל בסך 1.45 מ"ש"ח.
7	מינוי ועדות מועצה ובעלי תפקידים - עדכון	לאשר את עדכון מינוי ועדות מועצה ובעלי תפקידים בתאגידים העירוניים כמפורט בגוף הפרוטוקול.

הישיבה הסתיימה.

  
גיל ליבנה  
ראש המועצה

  
שי אברהמי  
מנכ"ל המועצה