



אגף גזברות

ל' שבט תשפ"ב
01 פברואר 2022
סימוכין: 217649

הבהרות ושינויים – מכרז מס' 01/22 – הפעלת צהרונים בבתי ספר

מועד האחרון להגשת מסמכי המכרז הינו עד 17.2.22 בשעה 16:00

מס"ד	מספר עמוד בחוברת המכרז	הסעיף בחוברת המכרז	פירוט השאלה	תשובה
1	מכרז	כללי	1. מי מפעיל כיום את הצהרונים בבתי הספר ובגני הילדים? 2. כמה ילדים רשומים לכל מסגרת? 3. כיצד נרשמו הילדים המשתתפים כיום בצהרונים וכיצד יועבר התשלום למפעיל עבור רישומם לשנה"ל הנוכחית? 4. מי כוח האדם הקיים כיום וע"י מי הוא מועסק? 5. כמה בתי ספר קיימים במועצה אשר בהם עתידים להתקיים הצהרונים? 6. כמה גני ילדים פועלים ברחבי המועצה? 7. בכל ב"ס – כמה כיתות א'-ג' בכל שכבה? מה צפי רישום התלמידים לשנה"ל תשפ"ג לכיתות א' ולגני הילדים?	1-חברה עירונית חמש 2-ראה מסמך שיבוץ+כח אדם המשתתפים מחויבים בהוראת קבע מידי חודש בגין הפעילות באותו חודש כך שהחל מיום תחילת ההתקשרות האחריות לגביית התשלומים תחול על המפעיל החדש. 4-סייעות מיישובי הסביבה (לוד, רמלה, ראש העין ואלעד) שמגיעות בהסעה המועסקות דרך החברה העירונית+ סייעות רצף המועסקות ע"י המועצה . 5-7 – ראה מסמך שיבוץ וכח אדם
2	1	3	האם התשלום עבור מסמכי המכרז הוא 500 או 1000 ₪?	500 ש"ח
3	3	1.4.1.2	כמה ימים מתוך 14 ימי הפעילות בחופשות התקיימו כבר בשנה"ל הנוכחית?	התקיימו 7 ימים 2 ימים ארוכים בסוכות+ 5 ימים בחופשת חנוכה



מס"ד	מספר עמוד בחוברת המכרז	הסעיף בחוברת המכרז	פירוט השאלה	תשובה
4	10	8.4	אנו בטוחים כי במידה ונעבור את דרישות הסף נקבל ציון גבוה במבחני המכרז. נשמח כי במסגרת הסעיף הנ"ל תהיה התחשבות: 1. בניסיון החברה בהפעלת קייטנות בתי הספר של החופש הגדול לאורך התקופה האמורה בהיקפים גדולים (בשנה"ל תשפ"א קיימנו את קייטנות בתי הספר של החופש הגדול עבור למעלה מ-1200 ילדים). 2. בניסיון החברה בהפעלת צהרונים במסגרת מועצות איזוריות בהן הרישום לצהרונים נמוך מצהרונים "עירוניים". 3. בכך שבמהלך השנים האמורות פשטה מגיפת הקורונה אשר השפיעה על רישום ועזיבת ילדים את הצהרונים. 4. בניסיון החברה בשנה"ל תשפ"א (2021) ותשפ"ב (2022) במסגרתן אנו פועלים במספר רשויות במקביל לפי דרישת הסעיף, לרבות בתל אביב יפו שם החלנו לפעול בשנה"ל הנוכחית. התחשבות שכזו תאפשר לחברתנו, כמו גם לחברות צעירות ורעבות נוספות, להציע את שירותיהן למועצה.	לעניין סעיף 2 גם מועצות אזוריות עונות להגדרת הסעיף. סעיף 4 מקובל ויבחן ניסיון גם בשנת 2021 לפיכך נוסח תנאי הסף הקבוע בסעיף 8.4.1 ישונה ויהיה כדלקמן: "מציע ניסיון קודם ומוכח בהפעלת צהרונים בכל אחת מהשנים 2018, 2019, 2020, 2021 עבור 2 רשויות מקומיות, לפחות, בהיקף כולל של לפחות 500 (חמש מאות) ילדים בכל אחת מהרשויות המקומיות בממוצע של השנים" יתר ההערות אינן מקובלות
5	מכרז	רכז פדגוגי	אנו בחברה נוהגים למנות רכז פדגוגי עבור כל פרויקט בנפרד. אי לכך, מבוקש אישורכם לרשום כרכז פדגוגי את אחד הרכזים הפועלים עימנו ואת החלפתו ברכז שייבחר במידה ונזכה במכרז.	מקובל כל עוד הרכז החדש שייבחר יעמוד בניסיונו ובהמלצות כמו הרכז שהוצע בעת הגשת המועמדות כמו כן יפגש עמנו לראיון התרשמות והתאמה ובכפוף לאישורו מראש ובכתב על ידי המועצה.



מס"ד	מספר עמוד בחוברת המכרז	הסעיף בחוברת המכרז	פירוט השאלה	תשובה
6	הסכם – 5	5.11	האם הסכום הנקוב בסעיף הינו סכום שנתי או סכום חד-פעמי עם הזכייה במכרז?	שנתי
7	הסכם – 8	7.1.3	האם במקרים של סיום מוקדם של יום הלימודים עדיין שעת סיום הצהרון תהיה ב- 16:45 או שתוקדם בהתאם לשעת סיום הלימודים?	שעת הסיום ללא שינוי
8	הסכם – 8	8.1	האם ניתן להוסיף כי הסעיף לא יופעל במקרה של אי עמידה במינימום הדרוש לרישום הילדים לפי סעיף 8.4.1 ובמינימום הנדרש בבתי הספר (כפי שמופיע בנספח א'1 סעיף 1.1)? האם מסגרות חינוך מיוחד גם עומדות במינימום תלמידים המצויין במסמכי המכרז?	במידה ולא תהיה עמידה המינימום תלמידים יתקיים שיח מול הרשות ותתקבל החלטה משותפת. יובהר כי בנוגע למסגרות ח.מ. הפעלת הצהרון תתקיים גם אם מדובר במספר תלמידים נמוך מהמינימום שהוגדר במכרז

מס"ד	מספר עמוד בחוברת המכרז	הסעיף בחוברת המכרז	פירוט השאלה	תשובה
9	הסכם - 8	8.4.1	האם ניתן לקבוע כי ממוצע התלמידים במסגרות הצהרון יהיה 24 או יותר?	אין שינוי בתנאי המכרז
10	הסכם - 9	9.4	עפ"י תוכנית ניצנים, בתי הספר של החגים והחופש הגדול מופעלים החל מהשעה 08:00 ועד השעה 16:00 ומתומחרים בהתאם. האם ניתן לקבוע כי שעות ההתחלה והסיום יהיו כפי הנקבע בתוכנית ניצנים?	גנים 7:30 - 16:45 בתי"ס 7:45 - 16:45
11	הסכם – 9	9.5	האם תשלומי הילדים לצהרון כוללים את התשלום עבור בתי הספר של החגים?	אכן, כלולים במחיר השוטף החודשי

מס"ד	מספר עמוד בחוברת המכרז	הסעיף בחוברת המכרז	פירוט השאלה	תשובה
12	הסכם - 9	12.1.5	האם נדרשת ארוחת הבוקר רק לילדים אלרגניים?	כן
13	הסכם - 10	12.2.5	נבקש כי תינתן למפעיל זכות ראשונים להפעלת הקייטנות במידה ותבוטל מסגרת ביה"ס של החופש הגדול. כמו כן נבקש כי קביעת המחיר תיעשה תוך התייעצות עם הפעיל ככל שהמפעיל ייבחר להפעיל את קייטנת הקיץ.	מקובל
14	הסכם - 10	13.2	האם בבתי הספר היסודיים פועלות חברות ניקיון והאם חברות אלו תפקידן לנקות גם את כיתות הצהרון?	ניקיון באחריות המפעיל (כיום מתבצע באמצעות הסייעות הצהרון) חומרי ניקיון יסופקו לגן אחת לחודש ע"י המפעיל
15	הסכם - 10	13.3	כיצד וע"י מי מובאות התלונות בפני המועצה?	אגף חינוך



מס"ד	מספר עמוד בחוברת המכרז	הסעיף בחוברת המכרז	פירוט השאלה	תשובה
16	הסכם – 11	16.2	האם הדברים אמורים גם לגבי סייעות המאפשרות ע"י תוכנית ניצנים?	שאלה לא מובנת
17	הסכם – 12	7.1	האם חובת האבטחה חלה בכל בתי הספר? האם חובת האבטחה חלה גם בבתי ספר בהם הרישום לצהרון נמוך מ-100 ילדים? האם חובת האבטחה חלה רק כאשר הממוצע לרישום בכל בית ספר עומד על מעל 110 ילדים?	יש לפעול עפ"י כללי משרד החינוך
18	הסכם – 14	12.1	האם ניצן להחריג ולקבוע כי בנות שירות ו/או בוגרי י"ב אשר בעי ניסיון קודם בהדרכה יוכלו גם הם לשמש כמדריכים בצהרון?	לא כמוביל או סייעת אלא כ"א שלישי
19	הסכם – 14	21.10	מה הכוונה לסייעת מובילה?	סיעת מובילה משמשת כגנת במידה ולא שובצה גנת בפעילות

מס"ד	מספר עמוד בחוברת המכרז	הסעיף בחוברת המכרז	פירוט השאלה	תשובה
20	הסכם – 22	37.1	נבקש כי זכות הביטול תיעשה בהתראה של 90 ימים, או לחלופין, תוך קיום שימוע והנמקה.	אין שינוי בתנאי המכרז
21	נספח א' להסכם עמ' 25	2.1	נשמח להבהרה מדוע נדרשות שעות ריכוז אשר גבוהות מהיקף השעות הנדרש עפ"י תוכנית ניצנים?	זאת הדרישה במכרז
22	נספח א' להסכם עמ' 26	4.4	חלק משעות ההכשרה שהחברה מבצעת לעובדיה מתקיימות במהלך שנה"ל במסגרת תוכנית ההשתלמויות של ניצנים. האם ניתן להתחשב בשעות השתלמות אלה כחלק מ-25 שעות ההשתלמות אשר על כל עובד לעבור?	כן
23	נספח א' 2 להסכם עמ' 28	4.1	האם הרכז הפדגוגי המוצע במסגרת המכרז יכול לשמש כאחד מהרכזים הפדגוגיים של גני הילדים?	כן
24			נבקש לוודא שככל שהרשות תבחר להצטרף למתווה הקול הקורא של ניצנים (לרבות ניצנים בחופשות ובית הספר וגני החופש הגדול), כפי שיפורסמו מידי שנה, המפעיל יפעל על פיו.	מקובל
25	נספח א' להסכם עמוד 25	2.3	על פי ניצנים יש להציב סייעת שנייה בגנים רק מהילד ה-30. מבקשים התאמה למתווה זה. לחילופין, לקבוע שבט"ח בלבד יהיה מהילד ה-28 ובטרום חובה וחובה מהילד ה-30.	אנחנו מציבים סייעת שלישית מהילד ה-26
26	נספח י להסכם עמוד 67	2.1.3	על הצהרון בתקופת בית הספר של החופש הגדול נהוג לגבות כ-75% מעלות הצהרון החודשית (חלק יחסי של כשלושה שבועות מתוך חודש). זאת כדי להבטיח את שמירת איכות הצהרון גם לתוך יולי. על כן, מבקשים לעדכן את המחיר ל-738 ש.	מעודכן 730 שח
27	נספח י להסכם עמוד 68	4.1.3	על הצהרון בתקופת בית הספר של החופש הגדול נהוג לגבות כ-75% מעלות הצהרון החודשית (חלק יחסי של כשלושה שבועות מתוך חודש). זאת כדי להבטיח את שמירת איכות הצהרון גם לתוך יולי. על כן, מבקשים לעדכן את המחיר ל-738 ש.	מעודכן 730 שח



מס"ד	מספר עמוד בחוברת המכרז	הסעיף בחוברת המכרז	פירוט השאלה	תשובה
28	נספח י להסכם עמוד 68	4.1.5	מבקשים שהמחיר ייקבע על פי חוק הפיקוח על מחירי הקייטנות.	המחיר יקבע לפי המחיר הנקוב במכרז ו/או המחיר הנקוב בחוק הפיקוח על הקייטנות. הנמוך מביניהם.
29	נספח י להסכם עמוד 68	5	מבקשים הבהרה שכל שהמועצה תבקש מהמפעיל להעסיק סייעות, הן תמלאנה תקן בגן (מובילה/סייעת) ולא יהיו בנוסף (שהרי אין לכך מקור תקציבי).	מקובל
30	נספח י להסכם עמוד 68	5	התחשבות בגין העסקת סייעות – נתונים כספיים ומועד ביצוע התחשבות	מובהר כי היקף הפעלת הסייעות בשנת הלימודים הנוכחית עומדת ע"ס שנתי של 693 אלפי ש"ח. כאשר מתוך סכום זה במהלך שנת הלימודים מדובר על כ-9 סייעות רצף בעלות שנתי של כ-370 אלפי ש"ח ובמהלך קייטנות הקיץ מדובר על כמעט כל הסייעות בהיקף כספי של כ-323 אלפי ש"ח. מתבסס על נתוני שנת לימודים תשפ"ב. מועד ביצוע התחשבות יעשה מידי חודש כדלקמן. המועצה מוציאה דרישת תשלום על בסיס הערכה של היקף השעות במהלך סוף החודש ועד 30 לחודש בגין השירותים שיינתנו בחודש העוקב והמפעיל מחויב לשלם את החשבון עד אמצע החודש העוקב כאמור. דוגמא : 15-30.3 הוצאת דרישת תשלום בגין השירותים בחודש אפריל. 1.4-15.4 תשלום החשבון בגין הפעלת הסייעות בחודש אפריל.
31	טופס מספר 11 למכרז עמוד 13	כללי	מבקשים הבהרה שהדרישה להגיש את המענה לכל קטגוריה בנפרד נוגעת רק לסעיף 3 א – "תכנית ההפעלה" ואת שאר הסעיפים של טופס 11 (כגון ממליצים, רכז פדגוגי וכו') מגישים רק פעם אחת.	מקובל

מספר שאלה	מסמך	מספר עמוד	מספר סעיף	פירוט השאלה	תשובות
31	א	11	8.4.1	בסעיף 8.4.1 נדרש להוכיח ניסיון בכל אחת מהשנים 2018-2020. נבקש להוסיף את האפשרות להציג ניסיון בשנת 2021 ולשנות את התנאי כך שיהיה ניתן להוכיח	ר' מענה לשאלה 4 לעיל.



	את הניסיון ב-3 שנים מתוך השנים 2018-2021. כמו כן נבקש לוותר על הדרישה לניסיון עם 2 רשויות מקומיות עם מעל 600 תלמידים בכל רשות, ולאפשר להציג ניסיון עם רשות אחת בהיקף של מעל 1,000 תלמידים.				
לא מקובל	מבקש להוכיח ניסיון בשלוש מתוך השנים 2018 עד 2021 נבקש להוריד את הדרישה לכמות רשויות ולהתייחס רק לכמות התלמידים	8.4.1	11	א	32



מס"ד	מסמך	עמוד מספר	מספר סעיף	פירוט ההבהרה/השאלה	תשובות
33	מסמך א'	3	1.4.1.4	אודה לקבלת נתונים של מספר ילדים שהשתתפו בצירוני הגנים ב-3 השנים האחרונות ומספר המסגרות שפעלו בכל שנה ושנה.	רישום נכון להיום לשנת תשפ"ג – 453 484-2022 343 – 2021 396 - 2020
34	מסמך א'	4	1.4.2.1	אודה לקבלת נתונים של מספר ילדים שהשתתפו בצירוני בתי ספר ב-3 השנים האחרונות ומספר המסגרות שפעלו בבתי הספר בכל שנה ושנה.	רישום נכון להיום לשנת תשפ"ג – 216 184-2022 103 – 2021 221 - 2020
35	מסמך א'	7	6.1	מהו תאריך התחלת הפעלת הצהרונים על ידי המפעיל שיבחר? מהי תקופת הערכות שתעמוד לרשותו מרגע ההודעה על חתימת ההסכם?	המפעיל מתחייב להפעיל את הצהרונים החל מיום 1.5.22. על אף זאת יעשה מאמץ מטעם המפעיל להתחיל את הפעלת הצהרונים החל מיום 1.4.22
36	מסמך א'	16	18.1	האם תוכנית ההפעלה והחוברות הפדגוגיות וכו' צריכות גם הן להיות מוגשות בשני העתקים או רק מסמכי המכרז?	ניתן להסתפק בעותק אחד
37	מסמך א'	20	22.6/2	גיוס רכז פדגוגי יתבצע רק לאחר קבלת הודעת זכייה במכרז. לכן איננו יכולים לצרף, בשלב זה, קו"ח של הרכז הפדגוגי המוצע להפעלת הצהרונים במועצה. אודה להבהרה בנושא.	ניקוד רכיב האיכות במכרז כוללת התרשמות כללית ואישית של הועדה מהרכז הפדגוגי המוצע
38	הסכם	7	6.4	אודה להבהרה לגבי מצב בו תחליט המועצה על ביטול החוגים בשל מגפת הקורונה.	פעילות חוגים תהא ע"פ מתווה קורונה שמוציאה המדינה נכון לאותה תקופה
39	הסכם	7	6.5	אודה להבהרה לגבי אספקת ארוחות בוקר בגנים באותם גנים בהם משוכצים ילדים עם אלרגיה. הדרישה אינה מובנת.	בגנים בהם ילד אלרגי תסופק ארוחת הבוקר ע"י המפעיל ע"פ התפריט שמתאים לילד האלרגי.
40	הסכם	8	8.1	אודה לקבלת הסבר על סעיף זה.	המפעיל יהיה מחויב להפעיל צהרון בכל אחד ממסגרות החינוך שבהם נבחר להפעיל את הצהרון
41	הסכם	8	8.4.1	(א) האם המועצה מתחייבת למועצה מינימלי של 24 ילדים בכל צהרון לאורך כל השנה? במידה והמועצה יורד מתחת ל-24 ילדים האם המועצה משפה את המפעיל? (ב) מהו תאריך גמר הרישום לצהרונים שעל פיו תקבע האם יפתח צהרון בגן או יתבצע איחוד גנים גם אם לאחריו יהיו יותר מ-15 ילדים לכל אחד מהצהרונים.	א. אין שיפוי ב. לגבי סגירת גנים – תלוי באיזו מסגרת מדובר והאם במתחם פועל גן נוסף... נקיים שיח נחשוב יחד עם המפעיל על אפשרויות



לפתרונות לשמירה והפעלה אחרת מתוך רצון לתת מענה להורים שזקוקים למסגרת הצהרון. סגירת הפעילות היא האפשרות האחרונה שלנו ותתבצע רק לאחר שמוצו כל תהליכי הברור. ג. בתאריך 20.8 תשלח התראה באמצעות אגף החינוך למסגרות הגנים בהם הרישום נמוך מ 15 ילדים, ההחלטה תתקבל עד 25.8. בכל שנה מתוך ידיעה כי תמיד יש הורים שנוכחים ברגע האחרון.	ג) מה המדיניות לגבי סגירת גנים אשר ירדו במהלך השנה מתחת ל-15 ילדים.				
רשימת ההמתנה תלויה במספר הממתנים.	אודה להבהרה מה הכוונה ברשימת המתנה לאשכול גנים העולה על 40 ילדים?	8.4.2	8	הסכם	42
ללא שינוי משעות הפעילות שהוגדרו במרכז	שעות הפעילות אינן עומדות תואמות לשעות "בית הספר של החגים" על פי הקול קורא שעת ההתחלה הינה 08:00 ושעת הסיום המתומחרת ב"קול קורא" של משרד החינוך הינה עד השעה 16:00.	9.4	9	הסכם	43
אין חזור	אודה להבהרה מה קורה במידה והורה אינו מעוניין להשתתף ב"בית הספר של החגים" בסעיף 9.5 לא נקובה תמורה.	9.6	9	הסכם	44
שאלה לא ברורה	אי התאמה להגדרה של "חופשת קיץ" המופיעה במסמך א' עמוד 7. ובמסמך א' בסעיף 1.4.1.3-1.4.1.4.	12.1	9	הסכם	45
ניקיון באחריות המפעיל (בד"כ מתבצע באמצעות הסיעות הצהרון) חומרי ניקיון יסופקו לגן אחת לחודש ע"י המפעיל	אודה להבהרה מה נדרש מבחינת ניקיון כיתות הצהרון ומי נושא בעלות?	13.2	10	הסכם	46
הסבר מפורט בסעיף 17 להסכם	אודה להבהרה מי נושא בעלות השמירה בבתי הספר? כיצד מתבצעת האבטחה בבתי הספר החל מהשעה 14:00?	17	12	הסכם	47
אין שינוי בתנאי המכרז	הגדרת יחס המדריכים בבתי הספר אינה עומדת בהלימה ל"קול קורא" תוכנית "ניצנים". על פי ה"קול קורא" יחס המדריכים בבתי הספר הינו מדריכה אחת לקבוצה של עד 34 תלמידים.	2.2	25	נספח א' להסכם	48
אין שינוי בתנאי המכרז	אודה כי הדרישה ל-3 אנשי צוות (מובילה ו-2 סייעות) תהיה החל מהילד ה-30 ולא מהילד ה-28.	1.2	27	נספח א' להסכם	49
השתתפות ילד לילד פעילות מלא כהגדרתו במרכז תעמוד על 100 ש, חצי יום ללא שינוי.	השתתפות ילד על פי ה"קול קורא" בין השעות 08:00-16:00 הינה 100 ש. אודה על תמחור בהתאם.	3.3	67	נספח א' להסכם	50
מקובל	אודה להבהרה, כי קיום סעיף זה יתבצע ובתנאי כי לא יעמוד בסתירה להנחיות משרד החינוך לגבי העסקת הסייעות בחופשת הקיץ (כפי שהיו לדוגמא בקיץ תשפ"א).	5.1	68	נספח א' להסכם	51
החזר ינתן על עלות ארוחת הצהריים בלבד	אודה להבהרה, כי הזיכוי להורים ינתן אך ורק במידה ומסגרת הצהרון לא פעלה לכלל ילדי הצהרון. במידה ומסגרת הצהרון המשיכה לפעול לא ינתן זיכוי לילדים שהיו בבידוד.	6.1	69	נספח א' להסכם	52

