



פרוטוקול מליאה שלא מן המניין

מיום רביעי, 24 בנובמבר 2021, כ' בכסלו תשפ"ב

חברי מועצה

מר פטיגרו איתן	- יו"ר – ראש מועצה
מר פרידמן רונן	- חבר מועצה
מר אלבאז שמעון	- חבר מועצה
גב' קרס חני	- חברת מועצה
מר רשף פלג	- חבר מועצה
מר שמע זיו	- חבר מועצה
מר לילוס איתן	- חבר מועצה
מר תורג'מן יוחנן	- חבר מועצה
מר פאהן אשר	- חבר מועצה
מר אלטלף אבי	- חבר מועצה
גב' בר סוזי	- חברת מועצה

סגל

מר יוסי בן חיים	- מנכ"ל המועצה
מר ישראל שטרסברג	- גזבר
מר יוסי פרץ	- סגן גזבר
גב' מיכל חוגי	- מנהלת לשכת מנכ"ל
גב' אביטל אסייג	- עוזרת ראש המועצה
עו"ד עמיחי ויינברג	- יועמ"ש
מר תמיר פוגל	- מבקר
מר אורן חכם	- מנהל מחשוב
גב' דינה פרומוביץ	- מנכ"ל חכ"ל
מר משה שוהם	- מנהל אגף שפ"ע
מר שרון אלפסי	- קב"ט
גב' אופירה ביטון	- מנהלת אגף חינוך
מר יעקב ירקוני	- מנהל אגף הנדסה

חסרים

יוסי לוי

- חבר מועצה

על סדר היום:

3.....[1] תוכניות עבודה ותקציב המועצה לשנת 2022

* תקציב רגיל 2022

* תקן כוח אדם 2022

* תקציב מפעל מים וביוב 2022

פרוטוקול

[1] תוכניות עבודה ותקציב המועצה לשנת 2022

יו"ר: ישיבה שלא מן המניין של תקציב המועצה. מבחינתכם, יש מישהו שרוצה להפסקה קלה, כי זה הולך להיות שש שעות.

דובר: שנתעיף.

יו"ר: שנתעיף, בסדר גמור. אז אנחנו מתכבדים בעצם לפתוח תקציב המועצה בתוכניות העבודה. סדר היום שיהיה הוא כזה כדלקמן: ראשי האגפים יעלו אחד-אחד יציגו את תוכנית העבודה. אני מבקש לתת להם לדבר עד שיסיימו אלא אם כן זה שאלות של משהו שלא הובן בדברים שהם אומרים. לתת להם. אחר כך אם מישהו רוצה לשאול שאלות על התוכנית- מוזמן. אחרי שכולם יציגו, אנחנו נעבור רגע לתקציב. ישראל יציג את התפיסה התקציבית של 2022 ואחר כך נעבור על התקציב עצמו. זהו, אפשר לפתוח. בואו נתחיל עם ה-TOP 10. בעקבות ישיבת ההנהלה שעשינו בעצם קבענו את עשרת הדברים. אני רוצה רגע תחילה להגיד, אני אגיד את זה גם בסוף אבל להגיד תודה קודם כל לכל אנשי המועצה, לכל ראשי האגפים על ההכנה, גזבר המועצה וכל הצוות שלו ויוסי שעבדו כאן בחצי שנה האחרונה, עבודה שוטפת עם כולם, עם מחזיקי התיקים, עם הצוותים וכמובן למנכ"ל המועצה ולצוות שלו - למיכל, על הריכוז של כל הדבר הזה

וההובלה. אני חושב שאנחנו הולכים להציג תוכנית וגם בהנהלה היא הוצגה, תוכנית משמעותית עם תקציב משמעותי, אתם תראו את הגידול שיש, שיביא המשך פיתוח וצמיחה בכל התחומים. אז ה-top 10 שהגדרנו לתוכנית העבודה על מה אנחנו מתייחסים? זה לא לפי סדר החשיבות, חשוב לי שנגיד, כי מבחינתי יש המון דברים חשובים. הדבר הראשון שאנחנו מסתכלים זה החינוך, תוכנית העבודה לוקחת בחשבון פה צמצום הפערים הלימודיים ורגשיים בעקבות תקופת הקורונה. אנחנו אחרי כמעט שנתיים שהילדים נמצאים בסטטוס כזה או אחר. אנחנו מנסים רגע לצמצם את הפער הזה, בעיקר בדגש על הקניית השפה, מתמטיקה, אנגלית, מדעים וגם [...] רגשית. יש כאן הרבה חשיבה של כל מנהלות בתי הספר והצוותים שלהן. הן הגישו כל אחת תוכנית עבודה עם אגף החינוך וזה היעד המרכזי היום שאנחנו רואים.

בנושא של שיפור פני העיר אז אנחנו הולכים על התחדשות המרחב הציבורי בשכונות הוותיקות. בעצם התוכנית היא לייצר לכל שכונה תוכנית עבודה מסודרת של התחדשות. אנחנו מתחילים בקרוב, כפי שאתם גם כן מעודכנים, זה הנושא של שדרוג שלושת הגינות הציבוריות של יובלים, הזוהר והסלע. יצא כבר, נכון [...] את הבחירה של המתכנן/מתכננת?

עוד מעט יהיה.

דובר:

יהיה זה ביחד עם שיתוף ציבור הנושא הזה יבוא ויקרום עור וגידים וככה אנחנו נעשה גם בשכונת אלונים אחר כך ולאט לאט נעבור בכל השכונות הוותיקות יותר, לתת דגש על אדניות, משה שוהם ירחיב על זה עוד מעט. שמירה על חזות היישוב, המשך השיפור בנושא של גינון, ניקיון אכיפה. אתה תתראו את זה גם בתקציב כמה זה מושפע.

נושא שלכאורה לא מעניין אף אחד, אבל מבחינתנו הוא מאוד חשוב, ירחיב על זה גם אורן חכם, נושא הסייבר. הבחינת מוכנות של הרשות והתאגידים העירוניים למתקפת סייבר ושמירה על פרטיות המידע. אני חייב להגיד, ואתם תראו את זה בתוכניות, מה הולך להיות בשנה הנוכחית. אפילו אנחנו פעם ראשונה בארץ שעושים בדיקה של כל הנושא של מוכנות למים. הזמנו את רשות המים לעשות לנו מבדק פעם ראשונה, לא רק שאצלנו פעם ראשונה אלא זה גם פעם ראשונה במועצות וברשויות, חשוב שתכירו.

בשכונת הדרים אנחנו באתגר משמעותי מאוד של קליטת השכונה בהתאם לאכלוס וסיום פיתוח שלב ב'. אנחנו כפי שידוע לכם, צפויים להיכנס עד לחודש אפריל מרבית השכונה. אנחנו בתיאום עם הקבלנים מנסים לקדם ולפתח את זה, שלא ישברו גם את כל מה שאנחנו עשינו.

פנאי וקהילה- אחרי השנתיים האלה אז אנחנו חוזרים חזרה לפתיחת אירועים קהילתיים, זה מופיע בכל תוכניות העבודה. קידום ופיתוח ערך ההתנדבות בקהילה, השנה היא שנת הקהילה, בסדר? השנה היא

שנת הקהילה. רונן שמוביל את כל הנושא הזה של קהילה בהתנדבות ייקח את זה על עצמו- איך מפתחים, איך עושים, בכל תחום שמנו את הדגש על זה.

אני אומר הפיתוח כלכלי שזה המשך פיתוח HIPARK ו- AIRPARK. אתם תראו את זה בתקציב שישראל יציג, אתם תראו מה המשמעות של העבודה הקשה שעושים כאן באגפי המועצה, החברה הכלכלית, ההנדסה כדי לקדם ולייצר כאן יציבות כלכלית משמעותית.

נושא 9 חשוב מאוד לכולנו- בית לחיים. אנחנו מתחילים בינואר, צפויים תחילת בינוי, הקידוחים הראשונים של בית לחיים. כמו שעדכנתי אתכם, אנחנו מקווים לסיום האיגום התקציבי אחרי שאני מאמין שקרן ספרא תיענה לבקשתנו.

ובסעיף 10-ביטחון. שמירה על מוכנות לחירום והמשך הצטיידות באמצעי ביטחון חדשניים. אני חייב לציין, שבנוסף לכל התחום שיחד עם המתנדבים, יחד עם המשטרה, התחום הטכנולוגי הוכיח את עצמו שוב ושוב. הכל עובר שקט אבל כל לילה כאן יש מעצרים, כל לילה יש כאן תפיסות, יש כאן מנע שעושים על ידי המשטרה, על ידי הפיקוח, על ידי האבטחה שאנחנו גם מתגברים אותה, על ידי המתנדבים ועל ידי האמצעים שאנחנו קיימים אצלנו, גם מודיעיניים, גם סמויים, גם גלויים, ואנחנו נמשיך להשקיע בזה עוד כספים כי זה מביא תוצאות לטובת שיפור תחושת הביטחון של האזרח. עוד פעם, זה לא מונע ב-

100 אחוז, חבר'ה, אבל אנחנו עושים מאמצים כדי לתת לזה מענה. מבחינתנו זה ה-TOP 10 שאנחנו מריצים וחשוב עכשיו שנשמע את כל האגפים שירחיבו ואתם תראו את זה.

רק לפני זה, מה המשמעות של מבדק מים?

ס. בר :

מבדק מים זה לראות רגע בעת חירום, בסדר? אם עכשיו יש לנו השתלטות של סייבר על המים, שליטה מרחוק, יש הרבה מהמגופים נשלטים מרחוק, נושא של החדרת זיהום מקורות המים שלנו, הפסקת חשמל.

יו"ר :

ואף אחד לא בדק את זה עד עכשיו במדינה?

ס. בר :

במקומות שאין בהם תאגידים לא נבדקו לפני.

יו"ר :

במקומות שאין תאגידים, כי התאגידים-

ס. בר :

גם ברוב התאגידים לא נבדקו דרך אגב.

יו"ר :

כן, רואים את זה בדו"ח של המבקר.

ס. בר :

בסדר? ולכן אנחנו כן עושים את זה וביקשנו מהם לבוא ולבדוק. וב-5 לינואר יש לנו תרגיל מאוד גדול, מי שרוצה גם לבוא לצפות בתרגיל הזה, עם תרחישים. מומלץ, מאוד מעניין, נלמד, נסיק מסקנות גם כן מהתרגיל לפי מה שאנחנו נראה. כן, אורן. מי שלא מכיר, אורן חכם.

יו"ר :

א. חכם :

שלום, נעים מאוד, אורן חכם. אני אספר קצת על מוכנות המועצה לאירועי סייבר או מוכנות המועצה לאירועי כופר ומה היא עושה [...]. להגן על המידע. למעשה המועצה מורכבת מאיים של מידע, רווחה, פסיכולוגיה, חינוך, בשנים האחרונות כולם ישבו בחוות השרתים שלנו פה במועצה. היום כל התוכנות אנחנו בעצם קונים אותן מהספקים והן יושבות בענן, התוכנות מפוזרות אצלנו- אם זה שירותי הדואר, בכלל בחוץ לארץ, שירותי הגבייה שלנו יושבים בחוות השרתים של אמאזון, תוכנת הפסיכולוגיה יושבת בחוות שרתים בכפר סבא וכך הלאה. הרעיון הוא שאם נכנסים למערכת אחת הגישה למערכת אחרת תהיה קשה מאוד עד בלתי אפשרית.

במקביל, המועצה מתכננת לתרחישים של אירועי כופר. שמעתם לאחרונה על המון אירועי כופר בין אם זה בעיריות ובין אם זה בגופים ובתאגידים ממשלתיים- הלל יפה לדוגמא. רוגלה, כופר נכנס בדיסק און קי, במייל נכנס למחשבים, מצפין את הקבצים בשרת וההאקרים מבקשים כסף תמורת מפתח פתיחה. המועצה כבר התחילה, תודה ישראל, ישראל הקדים תקציב להחיל את זה כבר השנה. אנחנו כבר נמצאים במעל 50% התקנות על המחשבים, ממש עכשיו בעיצום של ההתקנות. תוכנת אנטי-כופר. אין הגנה ב-100 אחוז אבל זה פתרון מספר 1 היום בעולם בתחום הזה.

מתוך כוונה להגן על עצמנו ולתת למישהו אחר לבדוק אותנו אם אנחנו עומדים ביעדים, אנחנו נבצע במהלך שנת 22' גם ביצוע של סקר

סיכונים. זאת אומרת, מהן נקודות התורפה של המועצה וגם ניצור מבדק חדירה. מה זה מבדק חדירה? אנחנו שוכרים האקרים, האקרים תוקפים את הארגון ונותנים לנו איפה הנקודות החלשות שלנו. מקום שגם החלטנו לשים עליו דגש בשנת 22' זה הידוק חוק הגנת הפרטיות, רישום מאגרי מידע, מינוי מנהלים וכדומה, חוק נכבד בהמשך.

י. תורג'מן :

אתה בשיתוף עובד עם מערך הסייבר הלאומי או ש-

א. חכם :

כן. בשיתוף דרך אגב-

י. תורג'מן :

הם חייבים להיות שותפים איתך בעניין הזה.

א. חכם :

הרמת לי להנחתה. תודה. בדומה לתרגיל-

י. תורג'מן :

למרות שהם עובדים באיזי ויש להם זמן אבל צריך כן לחבר אותם.

א. חכם :

בדומה למה שרשות המים הולכת לעשות פה, מועצה מקומית שהם נבחרה כרשות לדוגמא, אחר כך הולכים לעשות את זה לעיריות אחרות, בדימוי של תרגיל סייבר. כל המטה, כולל ראש המועצה, כולל כל הסגל הבכיר יהיה פה. הם מגיעים ממטה הסייבר הלאומי, עושים לנו הפעלה ותרחישים. אנחנו עוד לא יודעים מה יהיה, זה הפתעה. עוד שבועיים. קצת על תיק תושב שעלה גם כן בחודש האחרון אחרי שהוא עבר אין ספור פיילוטים. נתתי פה פרטים של עובדת מועצה, מצנעת הפרט אנחנו לא נגיד מי זאת, אבל גרף של צריכת מים אפשר

לראות. זה מתחבר לנתונים [...] שלנו. יש לנו פה את כל התלושי
ארנונה האחרונים, תשלומים, אם יש חובות, אין חובות, אפשר לעדכן
מספר נפשות בבית. טעימה. יש הרבה דברים. כמוכן תיקי בניין, GIS,
כל אחד ומה שיש לו. סיימתי.

ס. בר : רגע, שאלה. האם נחשפנו בשנתיים או השלוש האחרונות למתקפות?

א. חכם : כל הזמן יש מתקפות, כל יום.

ס. בר : שנמנעות? נמנעות באופן חוקי? מה?

דובר : מנסים כל הזמן.

דוברת : ספר מה עשית בסוכות שלא עבדנו.

דובר : אם הן לא היו נמנעות היינו מדברים אחרת.

א. חכם : כל הזמן יש מתקפות. דרך אגב, יכול מאוד להיות שגם ברגע זה יש
איזה וירוס שמחכה להתפוצצות ולהרוס מתישהו את הרשת. אני לא
יודע. לפנטגון פרצו, לאף.בי.איי. פרצו. להתיימר ולהגיד שאני יכול
להגן פה על הכל באופן הרמטי, לא.

דובר : לפנטגון ילד מרעננה נכנס.

א. חכם : נכון, בסוף זה גם ילד מרעננה או מסין משועמם עושה איזה-

ס. בר : בוא לא נשמיץ את רעננה ונעבור לסין. יותר טוב.

א. חכם :

כן, זה לא, זה גלובלי. אבל כן-

יו"ר :

יש כל היום ניסיון של גם פריצות לכאן, למערכות שלנו, לא רק שלנו, של כל הרשויות. כידוע לכם יש ניסיונות מה שנקרא גם לחברות ה-EPR למיניהן. המטרה שלנו זה אחד להגן על החומר ולכן יש כאן, הוא לא הרחיב, אבל אנחנו בעצם כבר לא משתמשים רק בחוות שרתים. הכוננים והגיבוי מעודכנים כל הזמן, מועבר, יושב ב-200 מקומות שונים כדי שגם במקרה כמו שהיה כופר, ניסיון לכופר או דברים כאלה, כל הנתונים כל כמה זמן?

דובר :

כל שנה.

א. חכם :

עברנו פה ניסיונות כופר, היה לנו כופר והצלחנו להתאושש.

י. תורג'מן :

אני יכול להיכנס עם דיסק און קי לאחד המחשבים פה או שזה חסום לי?

א. חכם :

זה חסום. אבל עכשיו-

י. תורג'מן :

אני יכול להיכנס מרחוק? מ-30 מטר?

ס. בר :

לא צריך לדבר על הכל, יוחנן, נו בוא.

י. תורג'מן :

לא, אני נכנס, אני אומר כי אני-

ס. בר :

בוא נשאיר משהו שיחשבו להיכנס.

י. תורג'מן :

לא יחשבו, אני שואל בכוונה. זה מספיק ממוגן פה? זאת אומרת בסוף לשבת אצל מישוהו ולהכניס דיסק און קי ולקחת חומרים?

א. חכם :

אנחנו עושים, הזמנו גם את מטה הסייבר הלאומי שמלווה אותנו, אבל אני יכול להגיד שבתחילת התהליך ובסוף התהליך, וזה מתקצב, יש לנו גם סקר סיכונים וגם מבדק חדירה. לא אנחנו נבדוק את עצמנו, אנחנו שוכרים חברה שתתקיף אותנו ותיתן גם-

יו"ר :

אני חושב הרחבנו, בהנהלה טיפה הרחבנו קצת יותר, אבל רק שנבין, אנחנו מבינים שהעולם החדש הוא עולם של דאטה והעולם החדש אנחנו יכולים לתת לו את המענה הזה. תקצבנו תקציב מאוד משמעותי לנושא הזה. עוד פעם, זה לא נראה, זה לא מתנ"ס שנבנה וזה, אבל לפעמים מה שמתחת לאדמה יותר חשוב מאשר מה שנראה יפה מלמעלה. ואני חושב שחשוב אחד- שנבין, אנחנו נביא גם את הלקחים. יכול להיות שזו תהיה ישיבה סגורה כדי שלא ניתן דוגמאות, אנחנו נביא את הלקחים כדי שכולם, זאת אומרת הפורום כאן ידע. בסדר?

א. חכם :

במשפט, יוסי ביקש שאני ארחיב רק. יש לנו חוות שרתים שנמצאת כאן ועוד חוות שרתים שנמצאת במבנה אחר של המועצה. מה שנכתב כאן נכתב כל שעה גם במבנה השני. הוא מחובר בסיב אופטי. חס וחלילה נפל פה טיל או נשרף החדר, בתקווה נוכל להעלות, אין 100 אחוז גרנטי לכן אני תמיד פוחד לדבר על זה אבל-

ס. בר :

שאלה אחרונה, לגבי ה-GIS, מאחר ואני יושבת גם בוועדת מכרזים ואנחנו רואים את הכסף הרב שאנו מוציאים שם, האם החברות שהולכות להקים לנו את ה-GIS את השכבות, האם הן במעבר חומר. אתה מגן על זה? אני לא צריכה גם, לא רוצה להיכנס

א. חכם :

קודם כל שאלה ממוקדת ויפה מאוד. בגדול כן. שאלה מאוד יפה. יש פה מעבר בין מערכת המידע של המידע של תיקי בניין לבין ההצגה של ה-GIS. מה שנכתב פה מגיע משרת זמני ובעצם הגישה באינטרנט נעשית לשרת זמני ולא לתוך הנתונים שלנו כאן.

ס. בר :

אז ככה אתה מגן על זה.

א. חכם :

נכון. שאלה טובה.

ז. שמע :

אורן, שתי שאלות קטנות. 1. קבלנים וספקים שאנחנו עובדים איתם, האם יש הנחיות מהמועצה, איזשהן דרישות סף למוגנות שלהן?

א. חכם :

כן. נגיד המכרז ליבה המשמעותי ביותר שעשינו, חברת EPR, יש שם פרק שלם שמתעסק בתחום של אבטחת מידע, אבטחת CISO, עמידה בתקנים בינלאומיים. CISO זה ממונה אבטחת מידע.

ז. שמע :

כן, כן.

א. חכם : זה יועץ משפטי של המערכות מידע. ליווי של CISO חיצוני, בגלל זה גם הם הקימו את זה בחוות שרתים מאוד יקרה, של אמאזון, עוד פעם.

ז. שמע : סבבה, לגבי, דיברת על תיק תושב, יש שם גם עניין של פניות של אותו תושב, האם הן סגורות, טופלו, לא טופלו? איפה זה מתועד כל הדבר הזה, באיזה מערכת?

א. חכם : זה מתועד אצלנו במוקד.

ז. שמע : אתה לא רואה

א. חכם : יש אפשרות, בגדול יש אפשרות להוריד את האפליקציה של המוקד ולראות את כל הפעילות שלך.

ז. שמע : אם אני נכנס לתיק תושב אני רואה את הפניות הפתוחות שלי?

א. חכם : במידה וזה יידרש, אנחנו-

ז. שמע : כרגע?

י. תורג'מן : כרגע אתה לא רואה, אתה רואה את זה רק באפליקציה.

ז. שמע : כרגע לא.

י. תורג'מן : באפליקציה, אתה רואה באפליקציה שלנו.

ז. שמע : באפליקציה של המוקד.

א. חכם :

יש את זה באפליקציה. צריך להבין-

י. תורג'מן :

זה לא בתיק תושב.

ז. שמע :

זה לא בתיק תושב.

י. תורג'מן :

בתיק תושב זה לא, חבר'ה.

ס. בר :

זה לא צריך להיות בתיק תושב.

ח. קרס :

למה שזה יהיה בתיק תושב? זה לא צריך להיות בתיק תושב.

י. תורג'מן :

בסדר. יש כאן, אני אומר-

[מדברים ביחד]

ד. פרומוביץ :

טוב, חברה כלכלית של שהם. אז אני רק ככה מחדדת ואומרת מה עושה החברה הכלכלית- פיתוח של שכונות חדשות שזה כרמים והדרים, אני ארחיב על כל דבר. פיתוח אזורי התעסוקה שזה איירפארק והייפארק, ביצוע פרויקטים בתחום התשתית בינוי עבור המועצה, הפעלת מועדון הספורט היישובי ויוזמות כלכליות. מה חדש השנה? כי בעצם הדברים האלה חוזרים כל שנה. אז השנה אנחנו נקים את הגשר של הולכי הרגל, קריית הספורט בהדרים, שיקום המחצבה, שזה נתמקד על שיקום מחצבות, ואני מרחיבה על זה אחר כך, בניית הבריכה השלישית וכל מה שקשור לאנרגיה מתחדשת. עכשיו אני כבר מקדימה ואומרת, אנחנו הזרוע הביצועית.

בדרך כלל ההנדסה הם אלה שמתכננים, מובילים, הם מראים את כל הפרויקטים, אתם תראו אותם גם יותר בהרחבה. ואני אסביר מה החלק של החברה הכלכלית כאן. מבחינת פיתוח שכונות מגורים, בהדרים, השלמת כל הגשרים, יש תהליך מסירה עכשיו של ארבעה גשרים ונשלים אני מקווה בינואר גם את הגשר החמישי. השלמת כל חדרי הטרפו וחשמול השכונה. הפיתוח הוא לפי קצב האכלוס. נכנסו אמדס, אפריקה ישראל ודניה סיבוס, אלמוג אנחנו מפתחים עכשיו את דירה להשכיר נכנסים, אנחנו ממשיכים בפיתוח וכן הלאה וכן הלאה. וכמובן כל הפיתוח של השצ"פים בשכונה.

שכונת הדרים, אני קצת מראה, בעצם מה שפיתחנו זה את הטבעת הזו, אלמוג שנכנסו ואנחנו בעצם מתקדמים לפי קצב האכלוס. בשנה הקרובה עוד נראה הרבה הרבה שכונה בבנייה אבל זה הולך ומשתפר, במיוחד למי שמסייר שם ורואה את ההתפתחות ממש משבוע לשבוע. שכונת כרמים- אנחנו בעצם השלמנו את פיתוח שכונת כרמים, נשאר לנו רק השלמות בהתאם להשלמת הבנייה. יש השלמות פיתוח בבנה ביתך ושביל הליכה ואופניים שבעצם אנחנו מחכים לתקציב שיגיע עכשיו לאחר האישור של התקציב. וחדר הבוסטר-

אישור תקציב המדינה. אחרי אישור תקציב 2021 אנחנו צריכים לקבל קולות קוראים.

יו"ר :

ד. פרומוביץ :

כן, לא התקציב שלנו. כתבתי לביצוע שביל ההליכה ממתנינים למימון של משרד התחבורה.

יו"ר :

וחדר בוסטר שרשמת.

ד. פרומוביץ :

וגם בבוסטר שמטפל בלחצי המים. השכונה כולה מפותחת. יש פה מגרש אחד של קבוצת הרכישה שבעצם עדיין לא נבנה. אנחנו מאוד מקווים שהם יתחילו לבנות כבר בקרוב. הבשורה היא בעצם שהבנייה לא, הכניסה של המשאיות ושל כל החומרים לא תיעשה דרך השכונה אלא בעצם דרך איזשהו פתח שייפתח כאן כדי לא להפריע למי שגר בשכונה, שגר כבר כמה שנים בשכונה שאמורה להיות גמורה.

פיתוח אזורי התעסוקה- גם אזור התעשייה הצפוני הוא בעצם מפותח. ומה שעושים כרגע זה תוספות, שיפורים והשלמת פיתוח לפי אכלוסים חדשים של מגרשים. אנחנו מוסיפים שם חניונים ציבוריים כמו המכה בכל המדינה- חניה, חניה חניה, כמה שיותר חניות זה משהו שמאוד מבוקש. שביל מערבי והשירותים אני אראה קצת בדקה. מגרש 14 זה המגרש הזה שיוצא עכשיו לשיווק. אני רק אגיד ככה, לפני כ-5-6 שנים לא חשבנו שבכלל מעבר לכביש הזה נצליח לשווק איזשהם מגרשים, הכל היה כאן עתיקות. נעשתה פה עבודה מאוד מאוד יסודית. חבר המועצה אשר פאהן עזר לנו מול רשות העתיקות ובעצם הצלחנו לשווק בזמנו את מגרש 15. עכשיו אנחנו הצלחנו גם מול רשות העתיקות לשווק את מגרש 14 בהסתייגויות

מסוימות כי יש פה את כל חרבת אל-בירה. והשלבים הבאים של השיווק זה שאנחנו רוצים לשווק את מגרשים 16-17 שפה הקרבה לכביש 6 זה משהו שאנחנו מטפלים בו עם שינוי תב"ע. בנוסף, אנחנו מגדילים פה את החניון שאתם רואים אותו בצילום שבעצם מגדלים אותו ואת היציאה הזו הנוספת שתקל על העומסים של התנועה באזור התעסוקה הזה ובעצם תאפשר עוד יציאה נוספת. זה הכביש הנוסף שדיברנו עליו.

יו"ר :

משהו שחשוב כאן רגע לדעת ושתכירו, ההנדסה, יקי אולי ירחיב על זה כאן, אבל אנחנו היום נמצאים בקשר עם בית העלמין ברקת וגם עם חבל מודיעין לנושא של יציאה נוספת בעצם לכביש שייכנס ישר לצומת המרומזר כאן שתהיה של בית העלמין. זה בעצם יאפשר ברמה תפעולית במקרה של חירום או דברים כאלה גם יציאה נוספת, גם בשגרה אבל גם זה לא להסתמך על צומת אחת. למרות שיש לנו גם את היציאה הנוספת של חבל מודיעין. אבל עוד משהו שאנחנו מקדמים סטטוטורית לצאת לכאן, בעצם המשך של הכביש חיבור לכביש בית העלמין, יציאה, מי שראה מפותח בימים אלה.

ד. פרומביץ :

אין ספק שמה שאיתן הוסיף כרגע הוא מאוד משמעותי מבחינת עומסי התנועה, יש שעות של עומס משאיות וזה עוד כשלא כל אזור התעשייה מאוכלס. האיירפארק, אזור התעשייה הדרומי. אנחנו סיימנו את שלב א' של הפיתוח, בעצם את כל התשתיות התת

קרקעיות, מגרשים נמסרו ליזמים וחלק מהם גם התחילו את הבנייה.
אז פיתחנו את כביש הכניסה ואת שלב ב'.

י. תורג'מן :

יש תאריכי יעד לכל השקפים האלה? יש תאריכי יעד שזה מסתיים,
שאפשר להגיד אנחנו אחרי זה?

ד. פרומביץ :

אז אני אומר ככה- אנחנו סיימנו את שלב א'. נכנסים לשלב ב'. בעצם
יש לנו מכרז מוכן. יהיה לנו גם קבלן מוכן. אין טעם להתחיל לפתח
את המדרכות והתאורה כשהיזמים עדיין לא בנו. אז בעצם אנחנו די
תלויים בהם. היזמים, רובם ככולם נמצאים בתהליכים של הוצאת
היתרי בנייה. חלק כבר התחילו עם היתרי חפירה ונכנסו לבנייה. ככל
שהם יבנו יותר מהר- אנחנו נוכל להשלים. לצערי, להבדיל משכונת
הדרים, שאנחנו יודעים שיש תאריכי יעד והקבלנים חייבים למסור
דירות כי זה מחיר למשתכן, למזלנו מהבחינה הזאת, ורוב השכונה
תהיה גמורה בתוך שנה, אנחנו לא יכולים לדעת את זה כאן. ויש לנו
אינטרס שיבנו כמה שיותר מהר כמובן. אתה ראית את זה, דרך אגב,
בהסבר שנתנו לאזור התעשייה צפוני. יש שם מגרשים שנמכרו לפני
הרבה מאוד שנים, יזמים זכו בהם ועדיין יושבים.

יו"ר :

זה דרך אגב הבשורה שהייתה בעצם בשנתיים האחרונות-

ס. בר :

לא אמרת שאתה מטפל בזה בכנסת?

יו"ר :

אצלנו לשמחתי כולם כבר הוציאו היתר בנייה. בסדר?

ס. בר :

זה מכת מדינה אבל. זה מכת מדינה.

יו"ר :

אני אומר אבל אצלנו-

ס. בר :

מחכים לעליית ערך.

יו"ר :

ולכן, מטופל בעצם גם שני הדברים האלה של הצעת חוק לתשלום של הארנונה ומלוא זכויות הבנייה מקודם על ידי שר המשטפים וגם על ידי שר השיכון. במקביל, המנהל כתוצאה מהגעה של שני השרים לכאן, התחיל לקנוס את היזמים שהם בפועל הוציאו היתרים ומתחילים לבנות היום. אצלנו אין כיום שטח שנמכר בעצם ב-2009 שלא נבנה עד היום. כולם בשלבי היתר. יקי ירחיב על זה אם הוא ירצה.

ד. פרומוביץ :

פרויקטים עבור המועצה- הגשר מעל 444 שתוכנן בעצם על ידי ההנדסה עובר לביצוע שלנו. אני מקווה מאוד שהוא ייצא למכרז כבר בחודש הבא. אני מקווה. כל מה שקשור לקריית הספורט היישובית, שזה גם תוכנית אב שאושרה במועצה והובלה על ידי ההנדסה, אנחנו נכנסים לתוכניות מפורטות כדי להקים אותם. מעבר לזה החברה הכלכלית באמצעות קבלני המסגרת שלה עושה עבודות של פיתוח, של חניות, של קירות תמך, פיתוח של גני הילדים, מעונות היום או בית הספר הדמוקרטי בשכונה החדשה. אפשר לראות, אני חושבת שבשנה האחרונה הוספנו הרבה מאוד חניות ברחבי היישוב במקומות שהם

קיימים על ידי צמצום מדרכות. בכל מקום שהיה אפשר הוספנו עוד חניה אחת או שתיים.

מעבר לזה, מרכז המבקרים שנמצא בעצם איפה שהיה מטווח אימפריאל, שם עומד לקום גם האמפי המפורסם וגם חניון לילה למלאכי השביל, מרכז מבקרים. הפרויקט הזה אישרנו בעצם את המכרז שלו ואני מניחה שהוא יפורסם בחודש הקרוב בשיתוף עם הקרן לשיקום מחצבות. יש שם גם תמיכה של משרד התיירות שיעזור לנו יותר בהצטיידות.

זה חניון למטיילי השביל, לא למלאכי השביל.

דובר :

אנחנו מלאכי השביל ואנחנו מארחים-

ד. פרומביץ :

חניון מלאכי השביל למטיילי השביל.

יו"ר :

כן. אני חושבת ששני הפרויקטים האלה, גם מרכז המבקרים וגם הגשר של הולכי הרגל הם שני הפרויקטים המשמעותיים ביותר שלנו, הם מחברים לגמרי את כל היער ואת כל היישוב, עושים פה חיבור מדהים. דיברנו על הפרויקט הזה.

ד. פרומביץ :

פרויקטים עבור המועצה שקשורים לחדשנות וטכנולוגיה, אנחנו עושים תאים פוטו וולטאיים על גגות של מבני ציבור. בעצם מתחברים לכל מה שקשור לאנרגיה ירוקה.

מה צפוי להיות בחודשים הקרובים?

ס. בר :

ד. פרומוביץ :

בינתיים עשינו על שלהבת, תיכון שהם, מרכז מעונות [...] ואתגר. צפויים לעשות על צוקים, על גן חב"ד, כמה גני ילדים. אוקי? בעצם כל גג של מבנה ציבור שאפשר לעשות עליו כדאי מאוד לעשות את זה. כמובן עמדות טעינה חשמליות שאני מקווה שעד תחילת שנת 2022 כבר יהיו גם בישוב שלנו, גם איטיות וגם מהירות. הן יהיו בחניונים ציבוריים. זה מעבר לזה שמי שיש לו בית פרטי וחניה פרטית, דואג ל-

יו"ר :

אני רוצה להגיד שאנחנו בעצם התעכבנו עם עמדות הטעינה כי מה שבינתיים פורסם קצר זה רק העמדות האיטיות. והעמדות האיטיות הן פחות נותנות מענה בחניונים ציבוריים ובעצם לא רצינו, למדנו מהלקחים של אחרים שהעמדות עומדות ריקות ותופסות חניות. ואנחנו בעצם עכשיו עושים עמדות שהן משולבות טעינה איטית ומהירה. וזה בעצם יהיה הדבר השימושי, כי בן אדם שבא למרכז מסחרי הוא בדרך כלל בא לחצי שעה, טוען את הרכב והולך. עמדה איטית היא יותר מתאימה לבית ופחות לזה. אז גם את זה אנחנו צפויים בעצם לעשות במרחבים.

י. תורג'מן :

כמה כאלה עמדות תוכנן?

14.

ד. פרומוביץ :

ח. קרס :

מה הרווח שלנו מזה? כאילו חצי-חצי?

ד. פרומביץ :

בשלב הראשון, יש לנו אחוז מהמרווח של הטענת החשמל. אני מניחה שבשלב הראשון זה יהיה יותר שירות עד שיכנסו יותר רכבים חשמליים. צריך להיות שימוש מאוד מאסיבי כדי שבאמת-

ס. בר :

14 זה התחלה. זה לא.

ד. פרומביץ :

כן, בואי נראה כמה יהיה ביקוש.

ס. בר :

העולם הולך לשם.

ד. פרומביץ :

נכון.

[מדברים ביחד]

יו"ר :

אני אגיד לך, העמדות טעינה מהירה הן שוחקות את הסוללה ולכן השימוש בהן ייעשה בצורה מושכלת על ידי משתמשי הרכב. הן יוצרות פחת יותר מדי גדול בסוללה. לכן מי שישתמש זה כאלה שבאמת נתקעו כי לא טענו בלילה, לא הטעינו, עשו נסיעות ארוכות, ולכן אנחנו לא נציף ישר את הישוב, נתפוס חניות סתם.

י. תורג'מן :

שזה לא ישמש גם את אלה העוברי אורח-

דובר :

בעיקר את עוברי האורח.

ס. בר :

לא, בסדר. 14 זה מספר הגיוני בשביל להתחיל.

ד. פרומביץ :

אם החניה עומדת ריקה, אז שזה ישמש את העוברי אורח. שישתמשו.

יו"ר :

כן, אבל שמישהו מהישוב בא וחונה ושותה קפה במרכז המסחרי ומייצר טראפיק בזה, אנחנו רוצים את זה. זה משהו שהוא נכון לעודד את המסחר ולכן זה ימוקם גם באזורים מסחריים.

ס. בר :

לחזק את הכלכלה המקומית.

ד. פרומוביץ :

האתגר הגדול של החברה הוא להתמודד עם הירידה שהייתה בהכנסות של מועדון הספורט בעקבות נגיף הקורונה. אני יכולה להגיד שעברנו שנה וחצי לא קלות במועדון הספורט. אנחנו יודעים שבמקומות פרטיים נוצרו אפילו הפסדים עד כדי כך שיש מקומות שלא נפתחו. המועצה פה התמודדה עם הירידה בהכנסות והשאירה את מועדון הספורט פתוח ככל שניתן כמעט בכל יום שהיה אפשר לפתוח אותו. אנחנו נמשיך בזה. אנחנו מקפידים על ההנחיות, על הוראות משרד הבריאות, המועדון פתוח מזמין, ויש לנו מנויים [...] מעבר לזה אנחנו בונים את הבריכה השלישית. יש פה איזושהי הדמיה. ממש בימים אלה צריכים להתחיל את הבנייה, אנחנו מחכים לעוד אישור אחד אחרון, יש כבר קבלן זוכה וכבר נעשתה התארגנות. אני מניחה שבתוך שנה-

ס. בר :

כמה זמן העבודות יארכו?

ד. פרומוביץ :

שנה.

ס. בר :

ואיך הן ישפיעו על הכניסה של המנויים ועל ההנאה שלהם?

- ד. פרומוביץ :** הבריקה ממוקמת מעבר, אין לי פה מפה לדעתי. הבריקה ממוקמת מעבר לבריקה המקורה שיש בצד השני לכיוון מגרשי הטניס.
- ס. בר :** בדשא כאילו?
- ד. פרומוביץ :** בדשא האחורי. והכניסה לעבודות תהיה מלמעלה, מאזור ה-,
- ס. בר :** מאזור המגדל.
- ד. פרומוביץ :** יש אזור תפעול שם בעצם והכניסה תהיה משם. בעצם תהיה גדר מפרידה.
- ס. בר :** אז ההפרדה היא תהיה הרמטית.
- ד. פרומוביץ :** הפרדה הרמטית לחלוטין. שום דבר.
- ס. בר :** פועלים לא יגיעו לילדים.
- ד. פרומוביץ :** לא נכנסים, יש להם אתר התארגנות, יהיה להם שירותים שם. הם לא נכנסים דרכנו בכלל. אולי רעש אבל אני מקווה שלא איזה-
- יו"ר :** זה לא רעש. זה לא בונים שם-
- ד. פרומוביץ :** זה מינורי לחלוטין.
- א. אלטלף :** השלב הראשון של החציבה וזה, זה הכל.
- ד. פרומוביץ :** ממש משהו שהוא נסבל.

יו"ר :

אני חושב שכאן נכון להגיד שבעקבות החלטת מליאה המועצה אנחנו אמרנו שממשיכים לתת שירות גם על זה שיהיה הפסד בבריכה. המליאה כאן לקחה החלטה שהשירות לתושב חשוב ולכן הבריכה המשיכה להיות מתופעלת גם בהפסד כספי והיום אנחנו בעצם צריכים לעבוד קשה כדי לראות איך אנחנו מצמצמים את זה, איך מחזירים את הבריכה לימי השיא שלה.

ח. קרס :

מצב מאוזן.

יו"ר :

כן, מי שבעצם חוזר זה המשתמשים האינטנסיביים. לפעמים אתה רואה הבריכה מלאה או חדר הכושר מלא בשש בערב כי זה כאילו המתאמנים הקבועים שהיה להם מאוד חשוב להגיע לבריכה. נציין גם כן שבבריכה זה לא רק בריכה, זה גם חדרי חוגים וחדר כושר נוסף שייבנה שגם יוכלו לתת עוד התרחבות לעומסים שקיימים בשעות מסוימות לאותם-

ז. שמע :

זה ייבנה מעל הבריכה?

יו"ר :

לא, שתי קומות בקצה שלה.

ז. שמע :

אה, אוקי.

יו"ר :

בסדר?

ד. פרומביץ :

פה לא מעל.

ר. פרידמן :

אפשר גם לציין שאנחנו קוראים לתושבים לבוא ולחדש את המינויים ואנחנו מאוד נשמח אם תגדל כמות המנויים של הברכה ונוכל לתת עוד ועוד שירותים.

ד. פרומביץ :

זהו מבחינתי. תודה.

ש. אלפסי :

קצת חזון של מחלקת הביטחון. בעיקר הקניית ביטחון לפני תחושת הביטחון, שתחושת הביטחון לא פחות חשובה מהביטחון עצמו וגם אנחנו וגם המשטרה, איתן נגע בזה, עובדים ימים כלילות כדי באמת לאפשר את זה. יש פה מערכות טכנולוגיות שנכנסו ועשו פה עבודה לא רעה בכלל. אפילו אתמול בלילה הצלחנו לזהות קריאה ואיכשהו לטרפד המשך פעילות שלה. גם בעתות רגיעה וגם בשעת חירום, לפני שבועיים היה לנו פה אימון 360 שיתוף פעולה ביחד עם פיקוד העורף. עשינו פה שבוע אינטנסיבי של הדרכות והכשרות של כל האגפים פה למעשה כל המכלולים נקראים מכלולים לשעת חירום. וגם התושבים נגעו בכל התהליכים האל והיה פה שבוע מאתגר, מעניין ומאוד מאוד פורה. הצלחנו להכשיר בתחום החירום גם את עובדי המועצה בנושא החייאה, דפיברילטורים, שיש לזה משמעות אדירה. שיתופי פעולה עם כל ארגוני החירום הארציים, ופה בתוך שוהם. סך הכל עשינו גם באותו שבוע עשינו הדרכה עם כל ארגוני המתנדבים. היה באמת יום באמת מאתגר. כל מיני פעילויות שלא הכרנו, הם לא הכירו אחד את השני וזה עשה עבודה מדהימה.

ס. בר :

זה כלל גם את ילדי התיכון?

ש. אלפסי :

פיקוד העורף עברו בכל בתי הספר, נתנו הדרכות על נושא החירום, על היערכות לשעת חירום. הגיעו-

ס. בר :

וזה מספיק מבחינתך הפעם הזו?

ש. אלפסי :

אנחנו עובדים לאורך כל השנה. השבוע הזה המטרה שלו הייתה לייצר איזה אינטנסיביות בנושא החירום ולהרים את המודעות בנושא החירום וההיערכות לחירום, זה מה שאנחנו לא יודעים לעולם מתי זה יגיע, אז הרעיון היה לנסות לגעת בכל הגופים, מהגיל השלישי, וישבו איתם והדריכו, גם לילדים בבתי הספר, עברו בכל בתי הספר, וזה עשה עבודה מצוינת.

קצת במוקד העשייה, יש לנו ביטחון שוטף, נגענו בו, אנחנו עובדים בו לאורך כל היום, גם במענה הטכנולוגי שאנחנו מנסים כדי לייצר מענה ישיר ויום יומי. מיקוד בבעיות ומתן טיפול נקודתי באירועים חריגים, ויש לנו פה, גם, אין פה, בשוהם אין הרבה אירועים חריגים אבל אנחנו נמצאים שם והרעיון לנסות להגיע כמה שיותר מהר ופה זה תחושת הביטחון של התושבים. עבודה מול המשטרה בשנתיים האחרונות יש עבודה בשיתוף פעולה עם המשטרה בצורה מדהימה. אמנם אנחנו חותרים לשיטור עירוני שכרגע טיפה התרחק לנו אבל אני מעריך שזה יקרה. אבל השיתוף פעולה עם המשטרה בשנים האחרונות מדהים פה ואני מקווה מאוד שנצליח לחזק את זה עוד יותר. הפקחים עובדים

ויש קשר מאוד חזק איתם. גם עם מפקד הנקודה פה, עם סירן וגם עם מפקד התחנה עם אבי, והדברים פה סך הכל עובדים.

מרכיבי ביטחון במוסדות חינוך ובכלל במבני ציבור, אנחנו הכנסנו השנה אפליקציה חדשה שהתחילה בדצמבר 20', אפליקציה שלמעשה מאגדת את כל נושא החירום והביטחון במוסדות החינוך. הכנסנו את זה גם למבני ציבור. סך הכל זה מייצר לנו שליטה מדהימה. הרכזים שותפים מלא, הם ממלאים את האפליקציה, הם ממלאים באפליקציה את כל מה שקשור במרכיבי ביטחון, בפעילות בטיחות, בתרגילים, בהיערכות לחירום, בהכל. אנחנו יכולים להוציא היום דוחות מפורטים כמעט לאורך כל השנה בלחיצת כפתור ואנחנו יכולים להבין איפה כל מוסד נמצא בכל נקודת זמן. האכיפה של חוקי העזר והסדר הציבורי, אני חושב שזה עלה מדרגה השנה ברצון לייצר פה קצת יותר, איפה שבאמת אנשים, סליחה על הביטוי, משתייכים באמת מעל המקפצה לנסות להגיע אליהם. החבר'ה באמת מנסים להגיע ולהסביר יותר.

לא הבנתי.

ס. בר :

יש פה הרבה עבירות של חניות כפולות, אנשים שמחנים באדום-לבן, על מדרכות, חסימות מלאות, חניות נכים. כל העבירות האלה אנחנו מנסים להגביר שם את המודעות ולנסות לבצע שם אכיפה יותר אינטנסיבית. ניהול הבטיחות במוסדות המועצה בכלל, גם במוסדות

ש. אלפסי :

החינוך וגם במועצה- יש לנו פה יועץ בטיחות שעושה אני מרשה לעצמי להגיד עבודה נהדרת בנושא הבטיחות.

ס. בר :

אני רוצה לשאול שאלה בנוגע לזה. האם כל מוסדות החינוך מבחינת כיבוי אש וכל המערכות הגנה האלה שקשורות לכך מוגנים? הילדים מוגנים בכל בתי הספר בשוהם?

ש. אלפסי :

בוודאי. יש לנו כרגע, אני עושים מבדקים לגילוי אש.

ס. בר :

כל המערכות פעילות, עובדות?

ש. אלפסי :

כל המערכות פעילות ואיפה שיש תקלות אנחנו מטפלים, נותנים מענה נקודתי מאוד מאוד זה. זה מלווה, יש דוחות על הכל, יש אישורים להכל, הכל קיים.

י. תורג'מן :

כל המאבטחים של מוס"ח מישוהו עבר על התחקירים שלהם? הם עובדים בגנים, בבתי ספר.

ש. אלפסי :

בגלל גנץ?

ס. בר :

לא, בגלל הפדופיליה.

י. תורג'מן :

בגלל החוק החדש אני שואל, כי זה תכף נכנס.

ש. אלפסי :

כל מאבטחי מוסדות החינוך מחויבים לעבור קורס מוס"ח. בתוך קורס מוס"ח לפני שהם בכלל ניגשים לקורס, אגב פה אצלנו זה שקט,

למה? כי כל המאבטחים פה זה מאבטחים ותיקים. נכנסו לנו השנה רק שניים שמתוכם אחד הוא מחליף, הוא חלק מה- 10 אחוז מהנוספים כדי לתת לנו מענה. כולם עוברים אישור היעדר עבירות מין, על ידי עורך דין, כולם עוברים לפני הקורס ריאיון אישי אצלי, לפני שבכלל הם מאושרים לגשת לקורס.

קצת כוח אדם, בינוי והצטיידות. אנחנו ממשיכים השלמה של כל נושא הטמ"ס. השנה אני מעריך שאנחנו, אורן אני לא זוכר אם הוא נגע, יצאתי לכמה דקות, אבל נושא הטלויזיה במעגל סגור. אנחנו נרשת השנה גם את השביל המערבי, גם את השביל המזרחי, אנחנו נמשיך להכניס פה מצלמות. בשנה האחרונה הכנסנו שתי מערכות שנתנו לנו פתרון מדהים, גם-

רגע, זה אומר מוקד צופה?

ס. בר :

לא בשלב זה.

יו"ר :

זה היעד, אבל כרגע עוד לא.

ש. אלפסי :

הוא אומר מכניסים מערכות שצופות.

ס. בר :

אני אגע בזה. תקף אני אגע בזה בשקף הבא. אבל כל סיפור המצלמות במעגל סגור והטכנולוגיה עברה פה שדרוג גם בשנה האחרונה, איתן נגע בזה בהתחלה, הכנסנו פה מצלמות תרמיות, יום, לילה, אנחנו מצליחים לזהות כמעט בכל שלב ביום אם נכנסו. אני רק חייב להגיד

ש. אלפסי :

לכם, בחודשיים האחרונים היה פה קצת רעש אחרי איזה גל של התפרצויות שאני לא יכול להגדיר אותו כגל אבל כל 4 החוליות נתפסו. חלק גדול מהתהליך הזה בזכות בצרעה. יש שם מצלמה תרמית והיא עושה עבודה נהדרת. המצלמות בשערים מדברות ישירות עם המשטרה והיא נותנת שם מענה מצוין. ואנחנו נמשיך לשדרג את זה.

יו"ר : פחות להרחיב על הדברים.

ס. בר : כן, אל תרחיב.

ר. פרידמן : כן, אבל צריך לציין שהמצלמות האלה אושרו על ידינו כאן, על ידי המליאה, הכנסנו טכנולוגיה חדשה שהיא בעצם יצרה לנו יתרון גדול מאוד בתפיסות.

ש. אלפסי : השלמת תכנון ותחילת העבודות לשדרוג מרכז ההפעלה, הגשנו קול קורא ואני מקווה מאוד שאנחנו נקבל אישור ונצא כבר לדרך. תכף אני אראה תוכניות. השלמת כל מרכיבי הביטחון במחסן חירום, זה דרך והכל, בשיתוף פעולה עם ההנדסה ואני מקווה שזה יקרה גם ב-2022. השלמת רכש של ציוד חירום למחסן חירום, את זה אנחנו עושים לאורך כל השנה על בסיס תקציב אג"א וגם השנה אנחנו נגמור את התקציב הזה ואנחנו נשתמש ואנחנו נשתדל מאוד להגדיל. יש כוונה לגייס קב"ט מוסדות חינוך בשיתוף פעולה עם משרד החינוך. ברגע שזה יקרה גם המחלקה תגיע שם למקומות אחרים.

מרכז ההפעלה שיש לנו היום שנמצא בתיכון שהם. היום מרכז ההפעלה הקיים זה מרכז ההפעלה, בתוך המרכז הזה היום כל המכלולים, יש שבעה מכלולים והשולחן העגול שזה איתן, ראש המטה ואנחנו כולם יושבים בתוך החדר הזה. הכוונה זה להגדיל כרגע את כל המקלט, לקחת את כולו ולחלק את זה, את זה לעשות רק שולחן עגול ופה לחלק גם מוקד עירוני שבעתיד בתקווה שהוא יהפוך להיות צופה-רואה מלא 24/7.

ס. בר :

נכון להישאר במקום הזה כשהולכים לגדול ככה?

ש. אלפסי :

בשיתוף פעולה ביחד עם המשרד לביטחון פנים ושאר המכלולים. תכף אני אראה.

יו"ר :

אתה הזכרת לי עכשיו את הזה, אנשים גם זה לא יודעים. אלי בכל המבצעים היה תופס את משמרת הלילה והיה מחליף אותי בלילה וישן שמה עם המוקדן ועם פיקוד העורף. ואני לא מכיר הרבה אנשים שמוכנים ככה לבוא להיות במשך כל שומר חומות לעשות את הלילות כל לילה, יושב שמה, נותן. נותנים לו את הטלפון אם יש תושב שטיפה נלחץ כי האזעקה הוא לא שמע, כן שמע, מדבר איתו. הדברים הקטנים שמשפיעים באמת.

ש. אלפסי :

זה הרעיון של מרכז ההפעלה איך שהוא יהיה. נכון להיום אנחנו מחזיקים היום רק את הקטע הזה ופה יש לנו איזה מטבחון קטן. הרעיון זה לקחת את הכל מהנקודה הזאת ספציפית ולהגדיל אותו מ-

52 מטר ל- 136 מטר שרוב היכולת לקבל את ההחלטות תהיה בצורה סטרילית ונכונה. וכל שאר המכלולים יוכלו לעבוד גם בחדרים סגורים שלהם בתוך מכלול בנפרד. לשאלתך, סוזי, פה אמור להיבנות מוקד עירוני צופה-רואה עם כל המערכות הטכנולוגיות שיש לנו.

ס. בר : אז השאלה שלי מתייחסת לזה שכבר משקיעים כסף, האם זה נכון מבחינת גודל המקום למוקד צופה מלא ושיטור עירוני כמו שאתה חולם מה שנקרא?

יו"ר : זה מוקד הפעלה. קודם כל יש בו את הזה.

ס. בר : כן, אבל אם אנחנו מתקדמים-

יו"ר : זה חירום. זה מקום שהוא ממ"ד, הוא תת קרקעי.

ס. בר : אבל הוא אומר מוקד צופה.

יו"ר : כן, אבל למלחמה אתה צריך משהו שאנשים-

ס. בר : לא, לא, בשגרה מוקד צופה אם יהיה כאן.

יו"ר : אז מוקד צופה יש אפשרות בהמשך, עוד פעם, הוא לא מאויש כרגע כי אנחנו עדיין לא מאיישים.

ס. בר : תקציבית והכל, בסדר.

יו"ר :

אבל יש לו בעצם השדרוגים שאנחנו עושים זה מאפשרים, גם בקב"ט, גם במוקד העירוני וגם לי וליוסי צפייה בהכל עם הרצה לאחר בקוד אחד ולא כל מיני אלתורים. בסדר? זה שדרוג שיבוא כבר במהלך 22'. עוד משהו שחשוב רגע להגיד, אנחנו השנה עשינו משהו משמעותי, יש כאן איש חברה חיצונית שעוברת על המצלמות מדי שבוע ובודקת את כל המצלמות ביישוב לתקינות המצלמה ולא שאנחנו נגלה שהמצלמה כן עובדת או לא עובדת אחרי מקרה. אלא כל שבוע הוא עושה סקר ומטפל בכל מצלמה על מנת שתיתן מענה. יש קרוב ל-290 מצלמות.

י. תורג'מן :

והוא בודק את כולם או שזה מדגמית?

יו"ר :

את כולן, הוא פותח ורואה רגע שכולן-

י. בן חיים :

שראית פותחת. הביטחון פותח ומזהה תקלות ואז נשלח.

ז. שמע :

והוא מתקן גם?

ש. אלפסי :

היום כרגע זה עובר דרך הביטחון, שרית עושה ביקורת פעמיים בשבוע, מסתכלת, רואה אם המצלמות עובדות/ לא עובדות, מה לא עובד מוציאה דו"ח מסודר לאורן, אנחנו מדברים ישירות עם החברה וזה יטופל. הרעיון שמי שמטפל היום במצלמות זה לא רק שהמצלמה תעבוד, זה גם לייצר תמונה נקייה, זה לנקות את העדשות, לעבור על הדברים האלה פעמיים-שלוש בשנה ולראות שבאמת אנחנו מקבלים

גם איכות ומצליחים להוציא מזה תמונות איכותיות שנוכל לעבוד איתן.

יו"ר :

אפרופו סייבר, תכניס אותם גם שלא יעשו לך שליטה על המצלמות.

ש. אלפסי :

בסוף בקצה, אני דווקא במצלמות, אתה יודע, [...] את התמונה שאני רוצה שיראו. נגרר חפ"ק בנוסף למרכז ההפעלה. אישרתם את הקול קורא. אנחנו רוצים להוציא נגרר חפ"ק בנוסף, כרגע יצאנו לרכש של נגרר תאורה כמו שמופיע פה שייתן לנו מענה גם באירועים משמעותיים בתוך הזה וגם באירועי חירום חלילה בקריסה והכל. זה ייתן לנו,

י. בן חיים :

זה עם מצלמות גם כן.

ש. אלפסי :

ישמש גם כגנרטור רגיל, וזה אני מקווה שבחודש הקרוב כבר יגיע אלינו. בנוסף לזה, נגעתי מקודם, נגרר חפ"ק שייתן לנו מענה גם באירועים משמחים שלנו פה שאנחנו עושים, כמו המוזות, ימי עצמאות והכל. אנחנו הולכים וגדלים אז מעל 10,000 היום זה דורש. וכל אירוע כזה שאני שוכר כזה דבר זה כמעט עשירית מעלות הדבר הזה. זה ייתן לנו מענה גם לשעות חירום. משימות שוטפות שלנו, חיזוק היחידה לביצוע האכיפה בנושא דוחות, נגענו בזה, נכון?

יו"ר :

כן. תודה שרון.

י. תורג'מן :

מעולה. מרגישים תחושת ביטחון ללא ספק.

ש. אלפסי :

תודה.

מ. שוהם :

היי, ערב טוב. אנחנו עומדים באמת לפני שינוי משמעותי בשנת 22'. אנחנו נשדרג כל מחלקה שיש תחת האגף. אנחנו נתחיל מהקמת מנגנון שביעות רצון שלדעתי זה משהו שהוא מחויב באגף כמו שלנו. גם אם הביקורת פחות טובה, יותר טובה, אבל זה משהו שהוא מאסט. תוכנית חומש לשדרוג שכונות, זה משהו שאיתן הזכיר מקודם, איזושהי מתיחת פנים לשכונות. נתחיל מהשכונות הישנות, ניגע גם במערכות התת-קרקעיות וגם במערכות מעל הקרקע. אני מתכוון בכל אופן שתי שכונות הוותיקות ביותר לצאת משם שהן יחסית במצב חדש, שדרוג ערוגות, צביעת עמודי תאורה, החלפת גופי תאורה אם נדרש, גינון חדש, כל מה שאפשר, צילום מערכות ביוב, תיקון מערכות ביוב בהתאם, שוחות ביוב, סלילות אספלט, כל מה שנדרש כדי לצאת משכונה חדשה. מערכת ניהול יישובית זו בעצם מערכת שתנהל עבור האגף את כל נושא הניקיון, האשפה, הגזם, תאחד את הכל תחת קורת גג אחת.

י. תורג'מן :

זה יגדיל אצלך את הכמות של הפינויים ואת כל ה-

מ. שוהם :

זה ייתן מענה להרבה מאוד דברים, גם אחד מהם זה זה, מה שאתה מדבר עליו. הדבר השני זה בעצם יוריד מאתנו עומס מאוד מאוד גדול של תושבים שפונים "שברו לי את הפח" "לא פינו לי גזם, המשאית עברה ולא לקחה". בעצם מצלמות שמותקנות על גבי המשאיות

רואות אם פינו את הפח, מי פינו את הפח, באיזו שעה פינו את הפח, שברו לו את הפח, לא שברו לו את הפח, עברנו, לקחנו את הגזם, לא לקחנו את הגזם. היום אנחנו מוציאים דוחות ולפעמים מקבלים דו"ח. היום אנחנו נדע בדיוק את הסיבה. חוץ מזה, המשאיות יעבדו לפני תוכנית עבודה. ברגע שהן יצאו מהמסלולים אנחנו נדע את זה. אנחנו יכולים לבקש מהתוכנה בעצם גם לאפיין לנו חריגים, זאת אומרת אם היא עצרה ליד מכולת פסולת בניין אז זה כבר משהו שהוא חשוד.

היום אין לך GPS על המשאיות?

ז. שמע :

יש GPS אבל אני לא יודע אם היא עוצרת.

מ. שוהם :

במקום הלא נכון.

ז. שמע :

בעקבות הנוהל שהוצאנו למכולות פסולת בניין יש לנו מיפוי לרוב המכולות, עדיין לא ב- 100 אחוז אבל יש לנו מיפוי לרוב המכולות. וכשאני דוקר אותן במערכת והמשאית עוצרת שם אז יש לי איזושהי אינדיקציה אם הוא מעמיס פסולת בניין או לא מעמיס פסולת בניין. קבלת שכונת הדריס-התחלנו לקבל את תושבי השכונה. אנחנו נותנים להם מענה כרגע בפינויי אשפה, ניקיון, גזם, קרטונים, משאית עוברת יום יום נכנסת להדריס, מפנה את כל הפסולת על מנת באמת שיהיה כמה שיותר נקי. הקמת מרכזי מחזור שכונתיים, בכל שכונה ברצוננו

מ. שוהם :

להקים מרכז כדוגמת בכרמים. אני יכול לומר שניגשנו לקול קורא, אני מקווה שבמרץ נקבל תשובה חיובית.

אפשר מילה על המשקל? המשקל עובד כבר?

ר. פרידמן :

המשקל עובד כבר, כן, אנחנו עדיין לומדים אותו. לא אגיד לך שזה ב-100 אחוז. אבל אנחנו מוצאים פערים אפילו בגלל הרגישות של המשקל אנחנו מנסים להבין כרגע מאיפה זה. יש איזושהו פער קטן. יש סטייה. יש איזושהי רגישות.

מ. שוהם :

כמה פעמים בדקתם את זה? זה אחד הדברים שעלו בדו"ח הביקורת הקודם ומאוד חשובים.

ס. בר :

התחלנו באמצע החודש, נעשתה הדרכה אחת לעובדים. צריכה להיעשות הדרכה שנייה. עדיין קשה להם.

מ. שוהם :

אתה על זה? אוקי.

ס. בר :

הפעלת סיירת ירוקה, כל הקרדיט לרונן שהקים את זה, הרים את זה, ליווה את זה. אנחנו אוטוטו מתחילים להפעיל אותה.

מ. שוהם :

מה הסמכויות שלה, רוני?

י. תורג'מן :

אין לה סמכויות. היא סיירת הסברתית.

ר. פרידמן :

סיירת ירוקה זה מפחיד.

י. תורג'מן :

ר. פרידמן :	סיירת ירוקה, קודם כל, זה מפחיד זה טוב שזה מפחיד.
י. תורג'מן :	זה מצוין.
ר. פרידמן :	דבר שני-
ס. בר :	יש לנו הרתעה בשם.
ר. פרידמן :	הסיירת הירוקה של שוהם תפקידה הסברה-להסביר לאנשים באיזה יום להוציא, מה עשו בסדר, מה לא עשו בסדר. זה לא אלמנט אכיפתי, זה אלמנט של דיווח.
י. תורג'מן :	אתה עושה פרסום שאנשים ידעו שזה קיים?
ח. קרס :	הוא התחיל עכשיו. הוא מתחיל.
ז. שמע :	כמה מתנדבים יש?
ר. פרידמן :	20 מתנדבים בשלב ראשון, נצא בשלב ראשון פעמיים בשבוע, כל פעם יוצאים זוגות.
מ. שוהם :	נבחרת האגף, חברים, זה בעצם מי שעושה את פני היישוב, אלה החברים שעובדים, נותנים מעצמם. אני יכול להגיד לכם שאני זכיתי. יש פה צוות מדהים, אנשים מחויבים לעבודה. לא ניתן לראות את זה ברשויות מקומיות. חברים, אתם תיכנסו לאגף בשבע, שמונה, תשע בלילה ואתם תראו אנשים שעובדים. זה לא מובן מאליו. אני יכול

לומר לכם שכל האגף כולו באמת למען התושבים. יש לנו את מחלקת איכות הסביבה, מחלקת חדשה, פיקוח, מים, רישוי עסקים שגם עבר אלינו לא מזמן, מחלקת תחזוקה ופרויקטים.

ז. שמע :

איך החיבור של מחלקת רישוי עסקים? עכשיו אחרי שאתם, חיבור של המעבר אליכם, איך אתם-

מ. שוהם :

אני יכול לומר לך שהיום הגעתי מאוחר לעבודה, ישבתי, נכנסתי למשרד וכל כך נהייתי. עמדו כולם באמצע ודיברו על איזשהו נושא, איזשהו אירוע שהיה לנו, וראית את ההתנהלות של כולם, זה אירוע שנגע לכולם. הייתי כל כך כל כך גאה, ישבתי, לא התערבתי. היה לי כיף לשמוע.

ז. שמע :

כלומר אתה אומר שהשיתוף פעולה שם-

מ. שוהם :

מדהים.

[מדברים ביחד]

מ. שוהם :

אנחנו כל יום עושים עוד צעד קדימה והחיבור בין כולם כרגע הוא-

ס. בר :

אז אפשר לשאול על סעיף 7.1.2.3 בתקבולים דווקא, השתתפות-

יו"ר :

ניכנס לתקציב בהמשך. תסמני לך, תקבלי את כל התשובות.

ס. בר :

טוב, אין בעיה, אני מחכה.

יו"ר :

כולנו מחכים. אני גם שואל. לא, באמת.

ס. בר :

באמת?

יו"ר :

כן.

ס. בר :

יאללה, קדימה. אני אתן לך לפניי.

מ. שוהם :

מחלקת איכות הסביבה- תחומי אחריות שלה מיחזור, אז כמו
שאמרנו-

יו"ר :

אני רוצה רגע, עלו הרבה פניות, אולי זה זמן גם רגע לתת לפח הכתום.
אנחנו שומעים כל מיני דברים על הנושא של הפח הכתום. עלה, גם
אבי אלטלף מכותב הרבה, גם אתם פונים אלי בסוגיה של המון פחים
שפזורים ברחבי היישוב. בואו ניישר קו מה הנושא ואיך הולך הפחים
הכתומים. המדינה שמה את התאגיד, תאגיד תמיר, כמי שאחראי על
הנושא הפח הכתום. הפח הכתום, כתוצאה מלימוד ברשויות אחרות,
הוחלט שהוא לא יהיה בכל חדר אשפה, בסדר? על מנת שהוא לא
יהפוך להיות פח של אשפה. השוני המהות של הפח הכתום הוא אמור
לקחת חצי מהפסולת שנזרקת לפח הירוק. להבדיל מפח של בקבוקים
ופח של ניירות, הוא אמור לקחת כמעט, אם תשימו לב לחומרי
ההסברה שנשלחים לכל הבתים, המון מהפסולת אמורה להיזרק לפח
הכתום. הוא חייב להיות בנגישות, למה? כי במידה והוא לא יהיה
נגיש, אתה לא רוצה רק לעודד את אלו שמוכנים ללכת רחוק ולמחזר,

אלא אתה מנסה שכל פח יקטן בצורה משמעותית בפסולת שלו. לכן ניסינו לייצר מענה, בעצם התאגיד בא ויצר סטנדרט, הוא קבע לפי מספר בתי אב ולפי מספר תושבים, קבע מספר פחים מינימלי שאנחנו מקבלים לפי החוזה. גם זה היה לנו ויכוחים. הצלחנו מה שנקרא להקטין במידה שאנחנו סבורים שזה נכון. על הפחים שקיבלנו הקטנו עוד יותר כי ראינו שהפריסה עדיין רחבה. צריך לזכור שב-1 לדצמבר נכנס חוק הפיקדון, ההרחבה של חוק הפיקדון. הכלובים של הבקבוקים אמורים להיעלם מכל המרחב הציבורי. אנחנו טיפה עוד קצת זמן אבל זה אמור להיעלם מהמרחב הציבורי. אתה הולך לסופר ומקבל. אמה-מה? אני צופה שלא מעט מהאנשים לא ילכו להחזיר את הבקבוק. עכשיו אני לא רוצה שהם יזרקו אותו בפח הרגיל. הפח הכתום בהתאם להנחיית התאגיד ימשיך לקלוט את הבקבוקים, ולכן אנחנו צפויים לראות גם את הפח הזה מתמלא. מספר הפינויים כאן הוא מוגבל, אמנם הצלחנו להשיג יותר פינויים מהרגיל אבל עדיין יש בו מספר מאוד מוגדר של פינויים. ולכן אנחנו כן צריכים שבמרחב יהיו פרוסים ולא אתה תגיע ותראה את פח עמוס ואז זה ייצור מפגע תברואתי מאשר שייתן פתרון מיחזורי. נכון, אנחנו עדיין עושים בדיקה כל הזמן. אנחנו רואים-

מנהלים את זה ברגישות.

ס. בר :

ברגישות יתרה.

יו"ר :

ס. בר :

מבינים שיש, צריך להזיז.

יו"ר :

חשוב רגע להבין שיש המון פחים.

פ. רשף :

רוב הביקורת, מה שאני שומע-

יו"ר :

שיש המון פחים.

פ. רשף :

יש המון פחים בעניין של הנראות, של הצבע.

[מדברים ביחד]

יו"ר :

חבר'ה, הפח הוא כתום, זה השם.

[מדברים ביחד]

יו"ר :

משה מנהל בקרה על כל פניות הציבור, זה אחד, של הפחים. עם זאת, ברור שאף אחד לא רוצה, כולם רוצים את הפח אבל לא לידם, רוצים את המגרש אבל לא לידם.

ס. בר :

יש עוד משהו, גם כשיפנו את הברזלים ואת הרשתות יהיה יותר קל גם בעין וגם מבחינת השטח, יתפנה מקום.

יו"ר :

יהיה צמצום של הזה.

ס. בר :

בואו ננסה להתרגל ולהתקדם.

יו"ר : אנחנו מסתכלים אם יש יותר מדי, אם יש במרחב, איפה נגיש, איפה

לא. קיבלנו הקצאה של 160, פרסנו פחות מ-135 בערך.

מ. שוהם : 165 הייתה התעקשות של התאגיד, אנחנו אחרי באמת ויכוחים

הצלחנו להוריד אותם ל-133 מיכלים וכרגע אנחנו פרוסים עם 133

מיכלים כאשר בחניונים שמו יותר מאשר-

ס. בר : אחד.

פ. רשף : אגב, גם בהדרים-

יו"ר : בהכל יהיה.

פ. רשף : לא, עכשיו אבל,

יו"ר : יש כבר.

פ. רשף : יש כבר בהדרים?

מ. שוהם : יש כבר בהדרים. הצבנו.

דובר : 133 וזה לא בלי הדריס?

יו"ר : בסוף תחשבו שפעם זה היה בכל בניין, בדר? בכל בניין היה דבר כזה.

חשוב רגע להבין, אנחנו צריכים לעודד מיחזור, לייצר את האזון-

[מדברים ביחד]

מ. שוהם :

כל אריזה שמושלכת לפח הכתום זה חיסכון אדיר.

ס. בר :

זה הכנסה.

יו"ר :

לא הכנסה, זה חיסכון.

ס. בר :

כן, אבל אני רואה שבהשתתפות בהפרדה במקור ירדנו מ- 426 אלף שקל ל-169.

[מדברים ביחד]

ס. בר :

לא, לא יכולה לחכות כי זה קשור.

מ. שוהם :

קהילה, בימים אלה מוקמת גינה קהילתית שיש בה למעלה מ-50 חברים. עובדים בקצב מדהים. עובדים יפים בשיתוף פעולה עם החברה של האגף.

א. אלטלף :

מה עם התוכנית של ה-

יו"ר :

יער מאכל מקודם. זאת שנת שמיטה. אז אנחנו מחכים בעצם לעדכן את התוכנית כי יש טיפה עם התכנון שזה יהיה יער מאכל פעיל כזה בשיתוף עם הגינה הקהילתית, לעדכן את התוכנית וכבר להתחיל לבצע אותה קצת לפני שנת השמיטה.

ז. שמע :

תהיה גם תכנית משלימה לאגף חינוך ביער המאכל?

יו"ר :

זה אמור לבוא ביחד דרך אגב. כי אחרי זה אתה רוצה להשתמש בזה.

ז. שמע :

כן, אם בתי הספר יהיו מעורבים-

מ. שוהם :

בוא נגיד הכיתות שנבנות שם באמצע זה לטובת-

ס. בר :

רגע, איתן, בגלל השנת שמיטה אז לא שותלים בשכונה החדשה?

פ. רשף :

לא, לא, זה לפי ההנחיה של הרב סתיו.

[מדברים ביחד]

מ. שוהם :

אני יכול להבטיח לכם שביישוב אנחנו לא שותלים ולא שום דבר.
כרגע ביישוב בשכונה החדשה-

יו"ר :

השכונה החדשה היא שכונה בפיתוח, יש קבלן שמה שמצבע והוא
מבצע בהתאם לצורך. הלאה.

מ. שוהם :

קיימות- בימים אלו התחילו לעבוד על סקר טבע עירוני. ניגשנו לקול
קורא וזכינו. התחלנו בסקר טבע עירוני. גינון- תוכנית אב לגינון זה
שגם משהו שרונון סחף לכיוון שלנו ובצדק. תוכנית אב לגינון ל- 50
שנה וכשאמרתי ל- 50 שנה בוועדת איכות וסביבה קפצו עלי, אבל כן,
ל- 50 שנה הבאות בשהם. אני חושב שהיא תוכנית אב, צריך להסתכל
עליה כמה [...] רחוק. חידוש כיכרות- שיתוף פעולה יחד עם אגף
הנדסה. כמובן שנת שמיטה שאנחנו כרגע שזה אתגר בפני עניין בפני
עצמו. וטרינריה, חברות באיגוד, טיפול בבעלי חיים, כל הנושא של
אכיפה, ביקור בעסקים. מחלקת הפיקוח, זו איזושהי מחלקה קטנה

שאמורה לקום ולתת מענה בנושא הסביבתי בלבד. יש לנו בעיות לא קטנות עם הנושא של צואת כלבים. אני מקווה שזה יצליח לתת מענה. מחלקת מים וביוב, זה גם מחלקה יחסית שאנחנו דוחפים אותה כמה שיותר קדימה. נעשו בה שינויים אדירים. אנחנו יכול לומר לכם שיש סקרי סיכונים לכל תרחיש אפשרי, אם זה מיגון, אם זה סייבר, אם זה תברואה. כל מה שנדרש על פי תקנות רשות המים אנחנו כרגע ביצענו. כרגע אנחנו מבצעים את כל האחריות של הסקרים. מי שילך היום למתחם התחזוקה יראה שפירוק את כל הגדרות, מגדרים מחדש, מתקינים מערכות אבטחה, מערכות סייבר שלנו כרגע משודרגות ויש עוד הרבה עבודה לפנינו.

דבר על נושא הצילום.

ר. פרידמן :

צילום קווים, הסברתי שבמהלך התוכנית החדשה שלנו, מתיחת פנים אנחנו נעשה גם צילומי קווי ביוב. כל הדברים האלה נכנסים במסגרת המכרזים החדשים תחת הריטיינר של הקבלנים. אני יכול-

מ. שוהם :

המטרה של הצילום היא להקדים תרופה למכה, זאת אומרת לראות איפה יש שקיעות, איפה יש נזילות, לתקן שם ולא לחכות שיעלה על גדותיו.

ר. פרידמן :

רישוי עסקים- גם, מחלקה קטנה של אדם אחד. באמת יש את אורנה שיושבת שם, בעלת מקצוע בחסד. ואלה הנתונים, אתם יכולים לראות את הנתונים : 302 עסקים טעוני רישוי שהם 94%.

מ. שוהם :

יו"ר :

אני רוצה לציין כאן את העסקים. אורנה מחזיקה קצר אבל אני חייב להגיד שכל העסקים כאן עוברים שדרוג ושיפור לטובת איכות המוצר שאנשים כאן, שהתושבים שקונים. גם שומעים יותר את הבקשות, את הדרישות, הולכים יד ביד והדבר הזה מסייע. אני חייב לציין שלאחרונה, היינו בשיח עם רשת ויקטורי, עם הנהלת ויקטורי, אחרי שהיינו סבורים שהמקום לא מתוחזק כפי שאנחנו חושבים שהוא צריך. ומי שיבוא לשם היום יוכל לראות איך המקום פתאום עשה קפיצת מדרגה והוא יעשה עוד קפיצה של החלפות מוצרים וככה אנחנו באמת מצפים מכל העסקים לשמור על איכות המזון, איכות המוצר. ואורנה באמת, אנחנו קוראים לזה מחלקת רישוי עסקים-

ס. בר :

המרכז המסחרי שם, הניקיון השתפר בחוץ? זה מה שאתה אומר?

יו"ר :

לא, לא. אני מדבר על ויקטורי.

דובר :

הוא מדבר על פנים החנות. ממש על העסק.

ס. בר :

על הפנים?

יו"ר :

על הבפנים.

ס. בר :

למה זה מעניין אותך?

יו"ר :

מה זה, רישוי עסקים, תברואתי וזה, מה זה.

ס. בר :

מבחינת רישוי עסקים בסדר.

<u>דובר :</u>	מדובר על רישוי עסקים.
<u>יו"ר :</u>	מה זה, אני רוצה שהמור שאת תקבלי לא תקבלי בשר מקולקל.
<u>ס. בר :</u>	למה הם החזיקו משהו בלי קירור?
<u>יו"ר :</u>	החזיקו עם קירור, השאלה באיזה איכות ובאיזה נראות ואיך המקום נראה לציבור. אני חושב שכל ה-
<u>ס. בר :</u>	כי גם בחוץ מטונף ומגעיל ומסוכן והמדרכות שבורות ואנשים מבוגרים קשה להם, בואו נטפל גם בזה.
<u>מ. שוהם :</u>	מטפלים בזה.
<u>יו"ר :</u>	יש לנו פגישה היום עם-
<u>ס. בר :</u>	ושום דבר לא זו.
<u>יו"ר :</u>	תיקנו את זה כבר רק בשנתיים האחרונות את האבנים המשתלבות שם תיקנו כבר 3 פעמים. יקי עכשיו היה, הציע להם הצעה חדשה. אנחנו גם קוראים למנכ"ל הרשת, שזה בעצם בגלל שזה מחולק לשלושה אנשים שונים יש לי שיחה עם הבעלים והמנכ"ל של הריבוע הכחול זה נקרא.
<u>ס. בר :</u>	המשכירים.
<u>יו"ר :</u>	לא, הם לא המשכירים, הם הבעלים.

- ס. בר :** הם הבעלים.
- יו"ר :** בסוף אותי מעניין הבעלים, לא מעניין אותי מי ש-, והוא צריך לתחזק את המקום.
- ס. בר :** אבל הוא הבעלים של החלק ה-, של הסופר.
- יו"ר :** של הכל.
- ס. בר :** של הכל?
- יו"ר :** כן. הרשת למעלה זה עוד שוכר משנה שמשכיר. גם זה כולם יעברו את השיפור והשדרוג שנדרש ואני באמת אומר, ה- one man show של אורנה שקוראים לזה מחלקת רישוי עסקים זה אישה אחת שמתפקדת באמת בצורה גם שירותית מאוד וגם נותנת מענה.
- דובר :** יודעת לדרוש את מה שצריך.
- ס. בר :** אין על הכוח הנשי.
- י. בן חיים :** דרך אגב, קיבלנו בדיוק השבוע 50 אלף שקל מענק בזכות עבודתה.
- ס. בר :** נקווה שהיא תקבל איזה בונוס בשכר. דואגת לה. לא, לא בונוס מזה. אל תדאג, ישראל, לא נעשה דבר, ישראל לא מזה.
- יו"ר :** הלאה.

מ. שוהם :

מחלקת התחזוקה שלנו הולכת לקלוט [...] חמש בשנת 22'. כל המיגון של התחזוקה, המיגון של חמש, מגרשי הספורט, אולמות הספורט עוברים לתחזוקה שלנו. אנחנו קלטנו מנהל אחזקה חדש, בעל מוטיבציה אובר ואני שמח על כך. ואני מאמין שאתם תראו תוצאות בשטח אוטוטו. כבר עובדים על מספר פרויקטים במקביל והדברים באמת זזים.

י. בן חיים :

תחזיר רגע את התמונה הקודמת. אני רוצה לשבח את העבודה שלכם במופע הגשם הראשון. עברנו תוך כדי ואחרי ולא היה פה "שלול". זאת אומרת-

ס. בר :

אפילו בכיכר על יד הספרייה?

י. בן חיים :

הוא הכניס אלמנטים חדשים.

[מדברים ביחד]

יו"ר :

שמנו מתקן חדש אדום לקראת הצפות בנקודות הכשל שידועות לנו.

ס. בר :

הגבוה הזה?

יו"ר :

הגבוה.

ס. בר :

כן.

יו"ר :

זה מתקן יוחד לטובת ימי הגשם.

מ. שוהם :

אוסף את כל העלים.

ס. בר :

שמנקז את הסחף.

יו"ר :

שמצד אחד מנקז את הזה ומאפשר קליטה של הלכלוך.

ס. בר :

כמה כאלה נפרסו?

מ. שוהם :

נפרסו 8 רק ב-

ס. בר :

באגניות.

י. בן חיים :

זה זלג יפה מאוד. לא היה אפילו-

יו"ר :

אולי צריך ליעץ לנתניה לעשות את זה גם.

[מדברים ביחד]

א. אלטלף :

ברחובות הקטנים העצים עכשיו מתחיל לנשור כל העלים, כשיורד גשם הם נדבקים וחוסמים.

יו"ר :

לפני כל התראה של מזג אוויר אנחנו מקבלים אותה, יש לנו קבוצת וואטסאפ של מזג האוויר. ישר מגיעים, מטפלים בכל הניקוזים, נקודות כשל.

י. תורג'מן :

זה גם מחזיקים בבתי ספר אם אני לא טועה, נכון?

מ. שוהם :

הכל. מבני ציבור, מוסדות חינוך, עוברים על הכל. אז באמת-

יו"ר :

משתדלים, כן?

מ. שוהם :

מחלקת התחזוקה אצלנו הולכת לגדול, אבל זה בא על חשבון התחזוקה.

ס. בר :

הגדלת התפוקות מתייחסת גם להגדלת כוח האדם?

יו"ר :

היא מתייחסת לזה, חבר'ה. אני חושב שעשו כאן מהלך שהוא מאוד מאוד נכון, משאירים את חמש כחברת תוכן ולא חברה של אחזקת מבנים, זה לא המהות שלה. בשביל זה יש מחלקת אחזקה. מחלקת האחזקה תקבל את כל האחזקה של אולמות הספורט, תקבל את כל האחזקה של מבני הציבור. איש מומחה יבוא ויסתכל איפה צריך איטום, איפה לא צריך איטום. לא מישוהו שלא מכיר את התחום הזה. בשביל זה יש מנהלי אחזקה שחיים את זה 24/7. הם מסתכלים על הכלל. זה לא מקרה, פתאום מגלים להם את אמריקה שציפורים, בסדר? הם יודעים כבר, זה היומיום שלהם. ולכן אני חושב שזה מהותי. ואתם תראו בעצם את השינוי. חלק מההגדלה בשפע זה הורדה מחמש.

מ. שוהם :

זהו, אני חייב לציין את שיתוף הפעולה עם כלל האגפים במועצה בשנת '21. אני התחלתי עם חשש מאוד גדול ובאמת היום אני יכול לומר בזכות עבודה מדהימה עם יוסי וגם עם אגף הגזברות, חייב לציין, אני באופן אישי במקום אחר.

ז. שמע :

היישוב במקום אחר.

יו"ר :

הבא. 5 דקות הפסקה.

[הפסקה]

יו"ר :

הלאה.

א. ביטון:

ערב טוב לכולם. אגף חינוך וקהילה- קודם כל אני אספר שהיום היינו כל הבוקר בישיבות של ועדות מלוות בבתי הספר. המנהלות של בתי הספר היסודיים הציגו בפנינו ובפני הפיקוח תוכניות עבודה, תוכניות לימודים שיצרו אותן בעקבות, אני אזכיר לכל מי שדיברנו בפעם הקודמת, לצמצום פערים חברתיים, לימודיים, רגשיים. אז אחרי שאנחנו כבר הכנו את התוכניות משרד החינוך יצא בקול קורא למנהלים, ממש לפני 10 ימים, בואו ותכינו תוכניות שאנחנו נתקצב לכם אותן והתוכניות צריכות להיעשות בצמצום פערים לימודיים, חברתיים ורגשיים. אז הקדמנו את המאוחר ונתנו להם פרק זמן מאוד קצר לעשות את זה. היום הם שיתפו בממצאים של המיפויים והתוכניות שהם כבר התחילו לקדם. ומה שנשאר למנהלים שלנו לעשות זה בעצם להוסיף עוד תוכניות כי באמת משרד החינוך הציגו לצד הקול קורא גם מאגר מאוד יפה של תוכניות גם בתחום החברתי-רגשי וגם בתחום של צמצום פערים וזה רק יכול להוסיף לתוכניות שכבר קיימות אצלנו בבתי הספר. ואני יכולה להגיד שהיה מאוד מעניין לראות איך בכל בית ספר התפתחו תוכניות ודברים שבעצם

הקורונה גרמה לנו להפוך את הלימון ללימוןדה. זאת אומרת להשתדל לא לחזור אחורנית בדרכי ההוראה שלנו, להשתדל לעשות דברים אחרים, להצמיח מלמטה יוזמות ותוכניות. ובאמת נחשפנו לדברים מאוד מיוחדים שבתי הספר מקדמים, אם זה תוכניות של בחירה וקמפוס לימודים ולמידה מחוץ לכיתה. באמת דברים שאם לא הייתה הקורונה אז אולי היינו מקדמים אותם אבל מקדמים אותם יותר לאט. אז באמת זה היה יום כזה של למידה מהנה מבחינתי, מעשירה, מרחיבה את הדעת, השוואה בין בתי ספר. זהו, ככה בשיתוף.

מה חדש אצלנו היום? אז כמו שככה בפתח אמרתי, יש לנו את כל הנושא של צמצום פערים. איתן ציין את זה כמטרה הראשונה. אמרת איתן שזה לא לפני הסדר אבל אני לוקחת את זה-

את החינוך אני לוקח כמטרה ראשונה, דרך אגב. לא סתם שמנו-

יו"ר :

כי אמרת, אז אני-

א. ביטון:

לא, כי בין 7 ל- 8 לזה זה לא, החינוך הוא המרכז המהותי מבחינת המועצה.

יו"ר :

חד משמעית אני חושבת. אני חושבת שזה נכון לעשות את זה. חינוך זה הפנים של היישוב למעשה. איכות סביבה גם אני לא יכולה להגיד שלא אבל מהמקום שלי. צמצום פערים, אמרתי, חברתיים-רגשיים. אנחנו חווים ילדים עם בעיות שחזרנו אחרי הקורונה בעיקר בגילאים

א. ביטון:

דווקא הנמוכים. תמיד אנחנו אומרים ה'י' אלו הגילאים שמתפתחות הבעיות, אנחנו מרגישים ילדים שקשה להם יותר לקבל סמכות. אנחנו נתקלים בהורים שקשה להם להציב גבולות ויש לזה השלכה אחד על השני. צריך להתייחס לזה, צריך לעשות את הקו האדום. אז זה בין התוכניות שלנו. צמצום פערים לימודיים. גם פה יש לנו בתחום השפה בעיקר דברים שאנחנו צריכים לתרגל אותם, לחזק אותם, להטמיע אותם יותר נכון. אנחנו מזהים היום, יודעים להגיד איפה בדיוק, באיזה שכבות גיל יש לנו את הפערים.

הנושא של המבנים, מבני חינוך חדשניים. היום אנחנו כבר לא בונים מסגרות ובתי ספר או גנים או מרחבים במתכונת הישנה. אנחנו יושבים עם הצוותים, בונים קודם את הפדגוגיה שתוביל ובעקבות זה אנחנו מרחיבים את הבנייה, את השטח הפיזי ואת ההצטיידות. בית ספר שחף שאנחנו עכשיו בשלב האחרון של ההזמנות של ההצטיידות שלו, הריהוט הוא אחר לגמרי. הוא לא השולחנות והכיסאות הרגילים שאתם מכירים. זה יותר גמיש, יותר נייד. בכיתה אחת אפשר למצוא שולחנות לשניים, שולחנות לקבוצה, שולחנות ליחידים, אחר לגמרי. אנחנו מקווים שזה ישפיע על דרכי ההוראה שיהיו יותר מכוונות. נפגשים בקמפוס תוכנית של יום שישי בחירה לתלמידים. אנחנו ממש בעיצומה של בניית התוכנית.

קונספט נהדר.

ז. שמע :

ס. בר :

היא הולכת להיות שונה ממה שהיה בעבר?

א. ביטון:

כן.

ס. בר :

במה?

א. ביטון:

היא לא תתעסק בתכנים הייחודיים של בתי הספר.

יו"ר :

רגע, שניה, לא היה מעולם כזה.

ס. בר :

לא, הייתה.

א. ביטון:

הייתה תכנית של מרחבי בחירה.

יו"ר :

שהית נוסע לכמה שעות זה, נפגש חלק מהתלמידים. כאן אתה מביא את כל שכבת ו' לתיכון ביום שישי. כל שכבת ו' ביישוב מכל בתי הספר-

ס. בר :

ומה הם עושים?

א. ביטון:

התוכנית כרגע נבנית. אני יכולה להגיד לך בשלד שאנחנו מדברים כרגע על 4 ימים, רצינו 5, ראינו שזה קצת לחוץ. אנחנו כרגע עובדים על 4 ימים והימים יהיו על פי נושא. כשהנושאים בדרך כלל מתעסקים במיומנויות. למשל יום אחד יהיה יום שיהיה יום על רקע חברתי אבל הוא יעסוק במיומנויות של שיתוף פעולה. זאת אומרת אנחנו נדבר על שיתופי פעולה, מה היתרונות שיש בשיתופי פעולה. אנחנו היום

יודעים שהבוגר צריך להיות אחד שיודע גם לשתף פעולה כדי להביא לתוצרים. בסוף היום צריך להיות תוצר שהוא שיתוף פעולה של הקבוצות. הילדים יעברו לפחות בשתי תחנות באותו יום. זאת אומרת שאם הם מגיעים ב- 8:00 בבוקר עד 9:30 זה סדנה אחת שתעסוק בשיתופי פעולה ומ- 10:00 ועד 11:30, 11:40, סוף היום תעסוק סדנה נוספת בשיתופי פעולה ויצטרכו להיות-

ס. בר : כמות הילדים לא תלך לאיבוד או יתפספסו לנו ילדים וחוויות של אותם ילדים בגלל גודל ה-?

א. ביטון: לא יכולים להתפספס ילדים-

ס. בר : למה?

א. ביטון: כי כל תלמידי כיתות ו' צריכים להגיע והצוות קולט אותם.

ס. בר : לא, הם יגיעו, אבל אם יגיעו 200 או 150 ילדים-

א. ביטון: לא, לא יגיעו 200, יגיעו 320 ילדים.

ס. בר : 320 ילדים, אוקי, אז איך כולם יבואו לידי ביטוי?

א. ביטון: הם מחולקים לקבוצות קטנות, אוקי? בכל קבוצה כזאת יהיה מורה או מדריך או רכז מוגנות שאנחנו מגייסים. את כל הצוות בעצם. אנחנו צוות של אגף חינוך נמצא שם גם, לוקח על עצמו גם חלק מהפעילויות האלה. תחשבי שאנחנו צריכים לפחות 30 קבוצות, 30

אנשים, ואנחנו צריכים לראות איך אנחנו מחלקים אותם. אז הם לא יכולים ללכת לאיבוד, אני מקווה שהם ימצאו עניין. אז יום אחד זה יום חברתי, יום אחר יהיה יום של מייקרוס. כלומר סדנאות יותר של יצירה, של עשייה, שוק עבודה. יהיו גם תחום המדעים והטכנולוגיה. אנחנו בונים עכשיו לפי צרכים.

יו"ר :

המטרה היא דברים שונים שבדרך כלל אתה לא נחשף אליהם בבית הספר ולכל אחד יהיה את המקום שהוא יוכל להתחבר אליו. זה מייצר מגוון. זה גם נכון למפגש של שכבת ו' לפני שהיא עולה ל-ז'. לעשות רגע פעם מפגש שכבתי מלא. מעין שלב נוסף בדרך לעלייה הבאה.

א. ביטון:

אני יכולה להגיד שיכולנו לבוא עם הנושאים שלנו, להגיד אלה הנושאים. גם פה היה תהליך של למידה משותף, יחד עם המנהלים של בתי הספר מה נכון לעשות.

ס. בר :

זה נבע מהשטח את אומרת.

א. ביטון:

בדיוק, כן. אז זה המפגשים בקמפוס. אנחנו מקווים, התלבטנו אם נכון לעשות את זה בפברואר או מיד אחרי פסח, אנחנו עוד לא סגורים על התאריך, אני מקווה שבמפגש הבא אנחנו נסגור גם את זה. מרכז למשפחות עם ילדים עם צרכים מיוחדים: רוצים לרכז ולתת יותר מענים לאותן משפחות. גם היום כבר את השירותים. אנחנו רוצים לשים את זה תחת מטריה אחת ולא שזה יהיה מפוזר בכל מיני

תוכניות אלא במעטפת אחת ולהרחיב אותה. קבוצות טיפוליות לתמיכה בגברים בתהליך של גירושים. אמרתי בפעם הקודמת, יש קבוצה של נשים, אנחנו יודעים שעלה הצורך גם לגברים. יש קבוצה יחסית שיכולה להחזיק את עצמה ואנחנו מקווים להתחיל עם זה כבר בתקופה הקרובה.

ס. בר :

לגבי המשפחות של הילדים עם הצרכים המיוחדים, האם נעשה איזשהו תהליך מטעם המועצה למיצוי זכויות שלהם שכולם יגיעו? זאת אומרת שהם באמת יגיעו כולם?

א. ביטון:

מי שמנהל את זה זה המחלקה לשירותים חברתיים שמכירה את המשפחות והיא גם בקשר איתנו, כלומר בתחום של המחלקה שלנו של צרכים מיוחדים ואם יש איזו שהיא פעילות שהם רוצים לפרסם, לשווק אותה אז אנחנו עושים את זה בכמה דרכים-אנחנו נעזרים בדוברת, אנחנו נעזרים במחלקה לשירותים חברתיים וגם אצלנו בצוות שלנו. יש לנו את איתן שעוזר לנו.

א. ליליוס:

המחלקה לשירותים חברתיים מתקשרים למשפחות ושואלים אם צריך משהו, עזרה במשהו, אפילו בלמלא טפסים. בכל דבר באמת אנחנו שם שמים דגש.

ס. בר :

יש משפחות שלא לוקחות חלק בתהליכים שמציעים?

א. ליליוס:

יש כאלה שאומרים הכל טוב, תודה רבה ואם נצטרך משהו אז נתקשר. אנחנו משאירים תמיד, אבל היה חשוב לי באמת שאנחנו ניזום טלפון ונתקשר למשפחות אם צריך משהו, שזה מבחינתי מצוין.

א. ביטון:

אני יכולה להגיד שמיום שיש את הפונקציה הזאת שלך שלא הייתה בעבר, אז הם יודעים גם לפנות אליו לפעמים והוא פונה אלינו ואנחנו עושים את החיבורים.

ס. בר :

מעולה.

א. ביטון:

זאת אומרת יש פה את הדלת הפתוחה למצוא מה מתאים לך למי לפנות. והטלפונים היזומים האלה זה משהו שהוא חשוב.

א. ליליוס:

וגם, סוזי, שתדעי שזה באמת פעם ראשונה מאז שעדיאל אסולין פה, שהוא מנהל את מחלקת חינוך מיוחד, שיש לו קבוצות וואטסאפ שהוא איתם ביחד עם ההורים. הם רוצים לשאול משהו בו זמנית, באותו רגע הם מקבלים תשובה, שגם אני כמובן בקבוצה הזאת, אם זה בגנים השפתיים ובגן תקשורת שיש בין התושב לבין המועצה קשר מאוד מאוד חזק ואם צריכים, ובאמת גם עדיאל, אם הורה פונה אליו הוא מקבל אותו עוד באותו יום, לא מחר ולא מחרתיים. זה שאפו אחד גדול.

א. ביטון:

דגש נוסף זה כל התוכניות של הרצפים, לחזק את הרצפים. הם קיימים גם היום, יש תוכניות של, או עד היום תוכניות של מעברים

בין הגן לבית הספר, לכיתה א', בין מכיתה ו' לחטיבת הביניים ובין החטיבה לתיכון. אנחנו מדברים פה על רצפים שהם יותר רחבים ובעצם להמשיך את הראייה שלנו של 24/7. התלמיד רואים אותו מכל הכיוונים, אם זה בנושא של למשל, התוכניות של צהרון שבצהרונים כרגע יש לנו כרגע בעיה מאוד קשה, אנחנו מנסים לעשות הכל, יש חוסר מאוד גדול בסייעות והדבר הזה משליך על כל התפקוד של הצהרונים.

יו"ר :

חשוב לציין, הייתי ביום שני שעבר בכנסת בנושא הזה בוועדת החינוך אחרי שביקשתי מיו"ר הוועדה לעשות דיון בנושא, זה בעיה ארצית. איך מטפלים, מה נותנים, איך פותרים את הסוגייה, לא יכול להיות שכל יום אנחנו במאבק יומיומי על נושא של כוח אדם.

ס. בר :

בכל הענפים בכל התחומים במשק יש מחסור אדיר.

יו"ר :

כן, אבל זה הילדים שלנו והילדים שלנו אי אפשר-

ס. בר :

אם נשלם יותר יבואו יותר. לא ילכו למגזר הפרטי.

א. ביטון:

העלינו את המחיר.

יו"ר :

יש ישובים ששילמו גם כן סכומים שהם-

ס. בר :

במודיעין אין בעיה.

א. ביטון:

יש בעיה גדולה.

[מדברים ביחד]

ס. בר :

חברות שלי במודיעין אין להן בעיה. ובשהם כולם מתלוננים כל היום.

יו"ר :

רגע, אופירה, במקרה היום היה הסגן של מודיעין שאחראי על זה שבא ואמר לי שכל יום הוא סוגר מה שנקרא מסגרות. אנחנו משתדלים לא לסגור מסגרות. הכי קל זה לבוא, לא לתת שירות ולסגור ולהגיד תודה רבה זה. אנחנו יורקים דם כדי לא לסגור מסגרות.

ס. בר :

אז זה אומר שכן מוצאים כוח אדם.

יו"ר :

פה.

א. ביטון:

סוגרים.

ס. בר :

לא, פה. בשוהם.

י. בן חיים :

כשחגית סלומון מנהלת מדור גני ילדים הולכת ביום שישי לסגור במקום זה אז לא סוגרים מקום. זאת המציאות.

יו"ר :

בסדר? האנשים, המנהלים באגף החינוך, עוד פעם, איכות כוח האדם, אני חייב להגיד, היא לא מספיק טובה. נכון אנחנו עכשיו הלכנו לגיוס מאסיבי בתיכון של תלמידים ותלמידות כדי לסייע, כעזר נוסף. אנחנו לקראת חנוכה עם גם כן שטויות של משרד החינוך וסליחה ואני אמרתי את זה בצורה בוטה גם בוועדה. לא יכול להיות שמשרד

החינוך בא 10 ימים לפני חנוכה, מוציא הודעה לתקשורת לפני בכלל שהוא דיבר עם הרשויות המקומיות בארץ שבא ואומר שחנוכה תהיה במסגרת משרד החינוך. טמטום כזה לא שמעתי.

א. ביטון:

רגע, ומה ההסתדרות עשתה?

יו"ר:

הוציאה הנחיה שהמורים לא צריכים ובגדול זה בית ספר של החופש, בסדר? רק בלי אף מורה, בלי אף סייעת, בלי אף גננת, אף אחד לא נשאר, לא מחויבים לכולם ולכן אתה, ההורים כאן נמצאים בסיטואציה, ובצדק דרך אגב-

א. ביטון:

לא פשוטה בכלל.

יו"ר:

שבעצם אנחנו לא יודעים לספק כרגע את כוח האדם לצהרונים הקיימים. היום, אם אתה לוקח עכשיו ומגדיל את הכמויות, חבר'ה זה גם אנחנו לא יכולים לעשות את הדר הזה כי זה סיכון לילדים שמה של כמות ילדים שיש. אין כרגע מענה. זורקים אמירות בלי אחריות, בלי לקחת סגירה לפני זה עם הסתדרות המורים, עם הסתדרות הגננות.

א. ביטון:

הסתדרות העובדים מוציאה את הסייעות בחנוכה לאילת.

יו"ר:

לטיול.

א. ביטון:

איפה נשמע?

יו"ר :

אז המצוקה באמת היא מאוד גדולה ולא פשוט לנו בכלל הנושא הזה. חשוב, אנחנו לא מטאטאים. אחנו מודעים לבעיה. אנחנו עובדים יום ולילה, הצוות של אגף החינוך מתערב בזה. הצוות של חמש כדי לתת מענה. אין מענה, אין קסם, אין פתרון קסם למצוקה הזאת. היא צריכה לבוא גם ברמה שלנו שניסינו ואנחנו מציפים את הצהרונים בחוגים, מציפים בכוח עזר נוסף אבל זה לא מספיק והגיע הזמן, ואנחנו נעלה את זה כל ראשי הרשויות להפסיק לירות הצהרות בלי שמתאמים עם העולם.

ס. בר :

תוספת שכר לעובדים האלה תגרום לשיפור, לא מספיק אולי כי באמת מי רוצה לעבוד בעבודות הקשות האלה. אבל עדיין צריך-

יו"ר :

גם תוספת שכר שאנחנו עשינו וחלק מהרשויות עשו עוד יותר, זה עדיין-

ס. בר :

50 שקלים לשעה אני מבטיחה לך שהשורות יהיו מלאות.

יו"ר :

אז אני חייב להגיד לך שיש גם כאלה שהציעו 60 ולא מצליחים.

א. ביטון :

יש 70 שקל. הציעו ב- 70 ולא באים.

יו"ר :

60 ו- 70 ולא מגיעים.

ס. בר :

כי זה פרסום.

יו"ר :

לא מגיעים כי מגיעים ל- 3 שעות. חבר'ה, בסוף הצהרון עובד באזור
ה- 3 שעות והנסיעה לפעמים יותר ארוכה מהזה.

ס. בר :

זה לא יום לא לילה.

יו"ר :

מה שקורה זה סיטואציה שצריכה לקבל מענה אחר. אני סברתי
בוועדה שבמקום ללכת, ואתה רואה משרד החינוך בא ולוקח ואומר
צריך בית ספר של הקיץ, צריך לעשות יום לימודים, תלך על יום
לימודים ארוך, שים את זה כבר על השולחן. יש לזה תג מחיר. הם גם
קובעים מחיר מקסימום שמותר לנו לגבות מההורים, בסדר? שהוא
כבר לא ריאלי לכלום. חבר'ה, 935 שקל.

ס. בר :

אז איתן איפה מרכז השלטון המקומי עם הלובי החזק במדינה?
איפה?

יו"ר :

הולך וצורח וצועק ומרים זעקות. לוקחים 935 שקל, אז אנחנו בסדר,
ואתם תראו בתקציב מממנים הפסד צפוי של מעל חצי, לא רווח. אני
מזכיר לכם שהיה לנו את הוויכוח של כמה אנחנו מרוויחים, אנחנו
היום מראש יודעים שאנחנו לפחות בחצי מיליון שקל אם לא יותר
ושנה שעברה אני מזכיר לכם היינו בהפסד של כמעט 2 מיליון שקל
לסבסוד. 2 מיליון שקל כדי להמשיך את המסגרות האלה. הדבר הזה
הוא לא זה. במקביל אני חייב להגיד שאנחנו בודקים עוד אופציות
וברגע שיהיה לנו אופציה זה אנחנו נביא אותה לשולחן כאן. אבל זה
אירוע מאתגר. אנחנו בקשר עם כל הרשויות באזור לתת מענה.

א. ביטון:

תכנית שמצביעה על רצפים. למשל לקחנו על עצמנו והעלינו השנה את הנושא של האנגלית. התחלנו בכיתות הגן, גן חובה לפני שנתיים, בשנה שעברה בגלל הקורונה לא היה בגנים והשנה אנחנו בעצם עושים גם את גני החובה וגם את כיתות א'. השנה כבר הצליחו בתי הספר להכניס אנגלית ברובם בכיתה ב' אבל אם לא יהיה בבתי הספר בגלל סל כזה או אחר, אז אנחנו צריכים להעלות את זה בשביל ליצור רצף אל תוכנית הלימודים של בתי הספר. רכזי המוגנות שלנו עובדים גם בבתי הספר היסודיים. אנחנו הכנסנו אותם. בעבר הם לא היו בבתי הספר היסודיים. הכנסנו אותם גם לחלק מבתי הספר היסודיים לאור זה שזיהינו צורך מסוים וגם הם עובדים בשעות אחר הצהריים והערב ביחידת הנוער עם הנוער, אז הם רואים בעצם את הילדים גם בבוקר וגם אחר הצהריים.

בינוי, אלה התוכניות בינוי שלנו לשנה הקרובה. כמו שאמרו לכם כאן, כבר התחלנו את בית ספר ניצנים השבוע את ההרחבה שלו. יקי ידבר על זה. אכלוס שני גנים סופים שהיום עומדים ריקים בשכונת הדרים. אנחנו יודעים שאנחנו נצטרך אותם ואנחנו נצטרך לראות איך אנחנו מסתדרים ומאכלסים את הילדים בגנים הקיימים. קיבלנו ממש בימים האחרונות את הפרוגרמות המאושרות. בתוספת של גנים אנחנו בתיאום עם משרד החינוך לקראת אישור תוכניות הגנים ואחרי זה התחלה של בנייה של עוד 4 גנים. הקמת מרחבים חדשניים.

התוכנית לצמצום פערים, נתתי פה דוגמאות למה אנחנו עושים מבחינת מקצועות הליבה. אז בדרך כלל -

יו"ר :

דיברת על זה, חשוב רגע לציין, אחד הדברים, הדרישות של השלטון המקומי ומשרד החינוך נענה אליהן זה לא לאפשר לנו לקחת, להתחיל בנייה בהלוואה ושההרשאה תגיע אחר כך. היום אם אתה מתחיל בנייה מספיק שתקעת משהו, אתה לא מקבל את הכסף. אז אנחנו מקווים שזה יהיה שינוי, כי זה שינוי חשוב שכרגע הכל תקוע בגלל הדבר הזה. אתה לא יכול להתחיל בינוי של שום דבר למרות שיש לך תוכניות והכל מוכן, אתה לא יכול לצאת לביצוע עד שבעצם הוועדה לא מתכנסת. ואתה יודע שאתה אמור לקבל, אתה יודע שזה, ואנחנו מקווים שהשינוי הזה יגיע בקרוב. זה נכון ברמה הלאומית לאפשר את הדבר הזה. אתה לוקח מלוות, הלוואה על מנת לשחרר את הזה. ולא כולם עכשיו, אתם תראו שב-7 חודשים כולם יצטרכו לבנות מוסדות חינוך, למה, כי הוועדה עוד לא התכנסה, שזה הזיה.

ס. בר :

זה כמו קואליציה אופוזיציה.

יו"ר :

לא, אין כאן, זה לא קואליציה אופוזיציה.

ח. קרס :

ככה זה גם בכלכלה, אם המפעל לוקח זה לא נותנים לו.

יו"ר :

זה אפילו לא קשור לזה. עכשיו לא היה תקציב. לא התכנסה הוועדה עכשיו.

- ס. בר :** אה, במשרד החינוך.
- ז. שמע :** איך קוראים לוועדה?
- יו"ר :** הוועדה המקצועית במשרד החינוך זה הקצאת בינוי, סוג של ועדה עליונה, זה אותו הרכב.
- ס. בר :** נו ומה הנימוק שלהם לאי התכנסות?
- דוברת:** זה ועדת בינוי ופיתוח של משרד החינוך. לא היה תקציב.
- יו"ר :** אל תדאגו, בספטמבר הם יתכנסו לאשר את הבניינים שאמורים להתאכלס בספטמבר.
- ס. בר :** אני מבינה שנבנות במדינה 3,400 כיתות כל שנה.
- יו"ר :** צריכות להיבנות.
- א. ביטון:** צריכות, אבל לא נבנות. סוזי, שנתיים לא היו בכלל אישורי בנייה.
- יו"ר :** היו כל פעם, בוועדת חריגים אישרו 2,200 במקומות שבהם בעצם לא היו בתי ספר באזור, 2,200 במקום 3,600. עכשיו יש צוואר בקבוק של 5,000.
- א. ביטון:** איך יסגרו את זה?
- ס. בר :** 100 קבלנים.

יו"ר :

וכל המחירים גם עלו.

ס. בר :

כן, המחירים עלו.

א. ביטון:

יש כאן בעצם דוגמאות לתוכניות שאנחנו משתתפים בתקצוב שלהן במסגרת התוכנית לצמצום פערים. כל השמות של התוכניות למטה, הכנתי תקציר על התוכניות האלה אבל בעקרון כל התוכניות עוסקות בפיתוח של מיומנויות או חברתיות בשיח-איך אני יוצר שיח, איך אני מפתח קשר עם החברה. אנחנו יודעים שהרבה ילדים יש להם, בפרט עכשיו, לא רוצים ליצור קשרים, מעדיפים להיות עם עצמם ולמצוא את התעסוקה העצמית ואנחנו רוצים כן להחזיר אותם לתוך המעגל החברתי. אז הרבה תוכניות עוסקות בכל הנושא של שיח, של מיומנויות של יצירת קשרים, שיתופי פעולה, כל הנושא של כישורי חיים.

ס. בר :

באמצעות מה? תיאטרון?

א. ביטון:

כל מיני. יש כל מיני, יש בתוכניות של למשל תרפיות באומנות, יש תוכניות של דיבייט, יש תוכניות של תעצומות ושרביט שהן תוכניות של מנהיגות. אז יש כל מיני סימולציות שבעצם הם צריכים תוך כדי הסימולציה להגיע לתוצאות מסוימות.

ס. בר :

מה קורה לתיכון, לחטיבה?

א. ביטון:

התוכניות האלה הן תוכניות בבתי ספר יסודיים. התוכניות האלה הן תוכניות של חטיבת ביניים ותיכון. גם התוכניות כאן בחטיבת הביניים וביסודיים. התוכניות מחולקות. סל השעות מחולק בעצם לכל בתי הספר כל אחד במתכונת שלו.

ז. שמע:

וזה נוגע בהכרח, כל התוכניות נוגעות בכל השכבות? כל תלמיד בעצם נוגע באיזושהי תוכנית?

א. ביטון:

יש שכבות שמקבלות יותר לפי המיפויים. למשל, בשכבת א' אין לנו הרבה צורך בלהוסיף תגבורים כרגע אז בהם כמעט לא נגענו. לעומת זאת בכיתות ב' ש- א' כמעט לא עשו, שכבת כיתות ב', שכבת כיתות ו' לקראת המעבר לחטיבה והחתך של כיתות ד' אלו השכבות שאנחנו מסייעים כשכבות שצריכות יותר תגבורים. יש בתי ספר שגם למשל את כיתות ג' הכנסנו להתערבות בעקבות מיפוי שבתי הספר עשו. אבל השכבות העיקריות זה ב', ו'.

ז. שמע:

וזה כל הזמן בשיח בעצם עם השטח, עם המנהלות?

א. ביטון:

כן. והתוכנית משתנה בהדגשים שלה. המחלקה לשירותים חברתיים, יש את התוכנית שפועלת "קהילה בגוף ראשון". סיפרתי לכם על זה בפעם הקודמת. איתן הרחיב את הנושא תוכנית לתיעוד של סיפורים של ניצולי שואה. יש את התוכנית החדשה שפועלת של אזרחים ותיקים, קפה-ניצחון, תוכנית שאני חייבת להגיד שהמספרים של המשתתפים מהפעם הקודמת שדיברנו עד הפעם הזאת עלו בעוד 20

משתתפים. היינו בהתחלה עם 35, עכשיו אנחנו עם 55. תוכנית שמצליחים להביא אליה, לא תיארנו לעצמנו שיהיה כזה ביקוש. מצליחים להביא אליה ומתמידים בהגעה שלה.

ס. בר : רגע, רק טבע ומה היה? תחזרי אחורה.

[מדברים ביחד]

ס. בר : זה לאזרחים ותיקים?

א. ביטון: כן. זה עוד [מדברים ביחד] לתוכניות שהמחלקה מקדמת.

[מדברים ביחד]

ר. פרידמן : מה ההבדל בין זה לבין תיאטרון עדות שהיה?

יו"ר : זה משהו אחר. הקהילה זה פרויקט מאוד חשוב, הוצע על ידי מספר תושבים כאן שיזמו את החיבור הזה. המטרה של בגוף ראשון זה בעצם לקחת את, כבר לא נשארו ניצולים, ואנחנו צריכים, אחד הדברים שאנחנו מבינים שהדבר הכי משמעותי זה ניצול בדרך כלל שבא ומספר את הסיפור כי זה מה שמחבר את האנשים. הפרויקט הזה בגוף ראשון מאפשר לאנשים לבוא למי שיש לו מישהו מהמשפחה או סתם סיפור שרוצים, ללמוד את הסיפור ולהרכיב סיפור כזה ולהיות העדות החיה שתמשיך ותספר בבתי הספר. באים עם שחקנים שמלמדים סטורי-טלינג ואנחנו משתתפים בסכום מאוד יפה, יש

השתתפות עצמית מאוד קטנה לתושב. ואנחנו מצפים מהאנשים שעוברים את הקורס הזה להשתתף בתוך בתי הספר במסעות, כי זה משהו מאוד מאוד מהותי. מומלץ לתושבים. אנחנו מכינים פרסום שנקבל בשבוע כדי שנוכל להתארגן. מאוד מכבד ומכובד.

א. ביטון: בתיאטרון עדות הילדים שמעו את הסיפור, המחזו אותו וכאן זה הסתיים.

ר. פרידמן: יחד איתם.

א. ביטון: יחד עם הניצול, כן, אבל פה זה הסתיים. פה אתה מספר למישהו שהוא יכול שנה אחרי שנה להמשיך ולספר את זה.

פ. רשף: דרך אגב תיקון, זה לא ניצולי שואה, זה שורדי שואה.

א. ביטון: זהו, ואנחנו נמשיך בעבודה.

ז. שמע: אופירה, לגבי האנגלית, התוכנית מדהימה של הרצפים, מגן חובה. זה מדהים. אני אומר, אמרתי את זה כבר גם לראש המועצה, אני חושב-

א. ביטון: לעשות בקרה.

ז. שמע: לא, לא רק בקרה. אני חושב שצריך לקחת את הנושא של אנגלית ולחשוב, יכול להיות שלשנה יכול להיות שלהמשך, אבל לחשוב רגע איך אנחנו מפצחים אותו עוד יותר גם בגילאי חטיבה תיכון, כדי להעלות את הרמה אנחנו צריכים להיות במקום אחר, בטח ברמה

הלאומית, אבל לפחות אצלנו פה בבית לקחת את זה קדימה. היום אנגלית היא בסיס לכל תחום כדי להתקדם.

ס. בר :

האם קיים מחסור במורים?

ז. שמע :

כדי להתקדם בכל דבר, בטח מבחינת קריירה. אני חושב שאנחנו צריכים למצוא פה איזה פיצוח ולקחת את עצמנו קדימה.

א. ביטון:

אני מסכימה איתך בעקרון. אבל אני קודם כל אתייחס למה שסוזי אמרה כי זה א'-ב' למה שאתה רוצה להגיע אליו. יש היום מחסור עצום בכלל, לאו דווקא במורים לאנגלית. היום המכללות ולמשל גננות, לצורך העניין, המכללות כמעט ריקות. אין מחזורים שאני יכולה להגיד שהם מחזורים של עתודה שבעוד שנתיים-שלוש אני יודעת שזה יצמצם לי את הפער שנוצר. יש מצוקה מאוד גדולה בכל התחום הזה של הוראה בכלל ובפרט במקצועות מאוד מסוימים שזה אנגלית, מדעים, אין מורים למדעים. מורה שפורש, לך תחפש מורה למדעים. בבתי הספר באים ואומרים למחנכים, שהם לא מורים למדעים, תלמדו מדעים. אז איך יראה המדע בעוד כמה שנים?

ס. בר :

מה המשמעות פה בשהם על המחסור הזה? כמה חסרים ובאיזה כיתות או שכבות?

א. ביטון:

יש לנו מחסור במורים לאנגלית או שיש מורים שהם מבחינתנו לא, בסוף השנה הם לא ימשיכו לצורך העניין, של לפחות בין 2-3 מורים כאלה, לא בבית ספר אחד אלא אני מדברת על כל הרצף.

ס. בר :

ומה התוכניות שאתם עושים?

א. ביטון:

אני לא חייבת תוכניות להעשרת מורים.

ז. שמע :

צודקת במאה אחוז. הבעיה סופר מוכרת.

א. ביטון:

ואז אתה מבין כבר את ההמשך התשובה שלי. ברגע שאנחנו תופסים מורה שהוא כבר טוב אז אנחנו צריכים לשמור אותו בתוך המערכת שלנו.

יו"ר :

אנחנו מעמיסים אותו גם בשעות. אם את שואלת את זה, מה שאנחנו משתדלים, זה מורה שהוא טוב לתת לו משרה מלאה כאן בתוך היישוב. אם צריך גם כן מה שקרה במספר בתי ספר או בתוך בית הספר אפילו לתת לו עוד שעות ועוד שעות ועוד שעות.

ס. בר :

רק שיישאר.

יו"ר :

העיקר שיישאר.

ז. שמע :

זה ללא ספק הבסיס.

ס. בר :

אבל עדיין היא אומרת שיהיה מחסור.

יו"ר :

אנחנו לא משאירים מישהו שלא מתאים.

א. ביטון:

אני אומרת אם נמצא את המורים המתאימים והמקצועיים מספיק נלך לצעד הבא. אני לא אלך לצעד הבא למרות שאני רוצה אותו אם אין לי את המורים שאני יכול לעשות את זה.

יו"ר :

עכשיו אני רוצה להגיד לך, זיו, שאני רואה אצלי בתוך הבית הסוגייה הזאת של החשיפה לאנגלית בגיל צעיר, בגיל הגן, א' ו-ב' ועצם זה שאנחנו הולכים לתהליך עכשיו שהוא זה, יוצר אצל הילדים גישה יותר מהירה לשפה של האנגלית ואני רואה בזה משהו נכון. כי פתאום שהילד בגן חובה מתחיל לדבר במילים, אתה יודע, דברים שבדרך כלל אתה מתחיל אותם בכיתה ג' אז אתה בעצם מקדים את הדברים. וזה חשוב ואני חושב שזה ייתן לנו בוסט נכון.

א. ביטון:

מה שכן צריך לתרגל את זה באמת. זה לא יכול להיות שנה בגן ואחרי זה שנתיים.

ז. שמע :

וזאת תוכנית מדהימה וחשובה וקריטית עבור הילדים. שאפו גדול.

[מדברים ביחד]

ס. בר :

בעבר היו פה תוכניות של חברות חיצוניות שנתנו אחרי צהרים לא שיעורים אבל הם לימדו אנגלית בנוסף וזה היה דבר מדהים.

א. ביטון:

נכון, היה אלן דורון.

- ס. בר :** לפני אלן דורון. גם הדתיות מירושלים.
- ח. קרס :** בתי הספר קיבלו תקציב והם לבד אמורים לעשות את זה בעצמם, לא?
- א. ביטון:** איזה תקציב?
- ח. קרס :** כאילו תקציב, אז היה עודף קורונה כזה שאמרנו- צמצום. כן הם מקבלים.
- יו"ר :**
- ח. קרס :** אז זה לא קשור לזה שהם יכולים לתגבר אנגלית ולבחור לעצמם להביא איזושהי-
- ס. בר :** אין מורים לתגבר.
- א. ביטון:** אנחנו נתנו הקצאה של שעות, אמרתי, למקצועות הליבה. אני אומרת הדגש באמת הוא על השפה העברית. אין לך כל כך הרבה מורים לאנגלית שרוצים לעשות את זה. יש רק בית ספר אחד שמשתמש-
- ז. שמע :** גם בעברית אנחנו בבעיה.
- א. ביטון:** בעברית זה הגדש. יש בית ספר אחד שמשתמש בסל השעות הזה עם מורה שלו מתוך בית ספר שהסכימה לקחת גם שעות של התאגיד כדי לתת תגבורים נוספים.
- יו"ר :** תודה אופירה. כן, ינקי.

י. ירקוני :

אגף הנדסה [...] תוכנית עבודה. במוקד העשייה שלנו לשנת 2022 אלה הנושאים המרכזיים שזה הקמה של בית לחיים, זה נמצא בשלב של בקשה להיתר. הרחבת בית ספר ניצנים שהתחלנו בו השבוע, שיקום המחצבה, דינה דיברה על זה, בניית הגשר מעל 444, שיקום גינות ציבוריות בשיתוף ציבור, השלמת פיתוח של שכונת הדרים שהאכלוס הצפוי שלה של 95% אכלוס יהיה בסביבות מרץ ואנחנו נערכים לכך. היעדים של הוועדה המקומית של תכנון ובנייה זה קידום תב"עות ואישור תוכניות בינוי. יש לנו הרבה תב"עות שאנחנו מקבלים באזור התעשייה, במע"ר. אישור תוכנית אב למים וביוב, שיקום גינות ציבוריות בשכונות ותיקות, ורדים ויובלים בשיתוף ציבור. שכונת הדרים זה להשלים את כל אישורי האכלוס בכל המגרשים. במע"ר הוצאת היתרי בנייה למגרשים ששווקו. אזור התעשייה הוצאת היתרי בנייה למגרשים ששווקו וכן קידום תב"עות למגרשים חדשים שאנחנו רוצים שהמנהל ישווק. פיקוח על הבנייה, יישום מדיניות אכיפה בדגש על פיצול יחידות דיור, ביטול חניות.

היעדים של מחלקת הבינוי זה בעצם שכונת הדרים אנחנו מתרכזים בכל הנושא של הפיתוח וההתאמה של הפיתוח לשלבי האיכלוס. אנחנו מתמקדים בפיתוח של פארק ספורט קהילתי בכניסה לשכונה, דבר שהוא כבר אנחנו עובדים עליו שנתיים. ליווי ביצוע של בית לחיים שאנחנו מקווים באמת שעוד מעט יתחילו עבודות של ביסוס. בינוי של מוסדות חינוך- שתי כיתות גן בבית ספר הדמוקרטי. עוד שתי כיתות

גן במגרש 406 ולאחריו במגרש 407. כלומר תוספת של 6 כתות גן לקיים, יהיה סך הכל 10 כיתות גן. שיקום, פיתוח של מרכז המבקרים, האמפי תיאטרון, מה שדינה דיברה עליו, והשלמה של הגשר מעל 444 שיביא בעצם להשלמה של הפיתוח של הריאה הירוקה האמיתית שיש בשהם בהיקף של 2,500 דונם, להנגיש אותו ולהשמיש אותו לציבור.

הקמת מתחם אימונים לכדורגל בצמוד למגרש הקיים בהדסים ושדרוג מוסדות חינוך שהפרויקט המרכזי זה בעצם תוספת. בית ספר ניצנים של 7 כיתות פלוס מרחבים מוגנים ובעצם אנחנו משדרגים את הבית ספר בהיבט החדשני שלו. אנחנו עושים גם שינויים והתאמות בתוך המבנה הקיים של חדרי המורים, חדרי הנהלה, חדרי צוותים, הספרייה, כיתות לחינוך מיוחד, על כל המשמעויות של זה.

תחום התשתיות אנחנו רוצים בתחילת 2022 ברבעון הראשון, לשדרג את תחנת השאיבה בית עריף, פרויקט משותף שלנו ושל חבל מודיעין. אנחנו בשאיפה גם לקדם מעון יום נוסף בשכונת הדרים. ברגע שייפתח קול קורא של משרד הכלכלה אז אנחנו נקדם את זה. גני הילדים בשכונת הדרים, בניית שני גנים במגרש הדמוקרטי. שני גנים שהם בקומה אחת, להבדיל משאר גני הילדים שהם בעצם שתי קומות. כי כל גן ילדים בעצם מהווה יחידה כלכלית מעליו שאפשר לנצל אותו כשטח מעטפת לשכירויות ולפעילויות שאנחנו צריכים בתחום השכונה. אלה דברים שיהיו במגרש 406 ו-407.

הרחבה ושדרוג של ניצנים יש קצת הדמויות של מה האופי שהבית ספר הזה הולך לקבל כולל חזית הכניסה מרחוב מכבים, משדרגים את מגרש הספורט, טריבונות חדשות. זה התוכנית של הבית לחיים. קריית הספורט בשכונת הדריס- אנחנו מדברים על פרויקט מאוד משמעותי לא רק לשכונה אלא לכל שהם. בעצם הפארק הזה בתפיסה שלו כקריית ספורט היא חדשנית בתפיסה שלה המודולרית והיא מאפשרת מגוון פעילויות שעד עכשיו קשה למצוא אותן במקומות אחרים בארץ. יש פה פעילויות של קיר טיפוס, סקייטפארק מאוד מאוד משמעותי. יש אזורי מתקני כושר שהם מיועדים לכלל התושבים והתושבות וגם לאוכלוסייה של הגיל השלישי. אלה מתקנים מיוחדים. יש כאן שילוב של מתקנים לילדים ולטף, מתקנים גם כן מיוחדים כשכל זה משולב עם מגרשים של מיני פיץ' ושל סטרציבולי ועוד איזה מתקן שאנחנו עובדים עליו עכשיו, זה מתקן מאוד מיוחד שמחליף בעצם את המתקן המסורתי של כדורגל אלא שהוא בגודל של חצי מגרש אבל עם מסך אלקטרוני שאתה משחק מול תוכנת מחשב. משהו מאוד חדשני. יש פה מסלול ריצה באורך של 600 מטר, הכניסה לפארק, כמו שאתם רואים היא מתחת לגשר שחוצה ונכנסים אליו. יש פה כיכר עירונית שיש בה בעצם אזור פעילויות, יש פה מבנה מנהלה ושירותים. בשירותים יש פינת חתולים והחתלה.

[מדברים ביחד]

יו"ר :

רעיון מצוין של זיו שמע חבר המועצה וינקי הלך ו-,

ז. שמע :

לא החתולים.

יו"ר :

החיתולים והחתולים.

י. ירקוני :

בקיצור, הפארק הזה הוא מודולרי וכל היתרון התכנוני שלו הוא שהוא יכול להשתנות לפי הצרכים המתהווים. זאת אומרת יכול להיות שבעוד 8 שנים חלק מהמתקנים האלה הם כבר פאסה מה שנקרא ואז בגלל שיש פה מודולים מובנים אפשר להפוך אותם, לשנות אותם, לשדרג אותם בלי צורך בלעשות מהפכות תכנוניות של השלד התכנוני. וזה פרויקט שאנחנו נמצאים עכשיו בשלב של היתר בנייה וליווי של היועצים. אנחנו רוצים באמת בתחילת 2022, ברבעון הראשון, לאת לדרך. זה האמפי המפורסם שאני מקווה שהוא ייצא לפועל אם לא ייקחו את הכסף לקרן לשיקום מחצבות. אבל באמת השיקום של המחצבה והאופי של כל המקום הזה, זה לא רק האמפי, זה כל שאר המרכיבים שיש בתוך המתחם הזה- מרכז מבקרים ומבנה רב תכליתי בשטח של 250 מטר לפעילויות חוץ ופנים ומצפור ובוסתנים וכל הדברים האלה הם נדבך מאוד מאוד חשוב לאיכות החיים שלנו.

יו"ר :

לגבי הרעש, קודם כל לפני שהתחלנו את התכנון, התכנון כבר כמעט היה זה ובאו אלינו תושבים וישבנו יחד אני ומהנדס המועצה ובעצם עשינו 180 לבמה. אתם רואים את זה, ינקי מסמן את זה. בבמה זה

לכיוון צפון מזרח כשהיא בעצם משתמשת, לקחנו יועצים אקוסטיים שלוקחים את כל המרחב הציבורי כדי שלא יהיו לו רעשים. חשוב כאן לציין גם משהו נוסף שעלה, זה כל הסוגייה של רכבים. המטרה היא לא לפגוע בסביבה ולא לייצר מפגע של חניות ודברים כאלה. אנחנו משתמשים באלמנט הנוסף שיש לנו זה אזור התעשייה. אזור התעשייה יש לו שעות פעילות הפוכות מהאמפי. האמפי פועל בשעות הערב, אזור התעשייה שם פועל בשעות היום. ואנחנו בתוך הזכיינות שתינתן, תהיה הסוגייה הזאת של חניה למעלה עם שאטלים שנוסעים שעושים בפסטיבלים, פסטיבל התמר או דברים כאלה, שימוש בחניה שלא מפריע לאף אחד באזור, נסיעה, יש שם שאטל מסודר עם [...] מתוכננת לעצירה של הזה, כמובן חניות נכים וחניות תפעוליות נמצאות בתוך השטח וממוקמות שמה אבל החשיבה הייתה גם על הדברים האלה. בסדר?

יש גם את הקיר, לא?

ז. שמע :

יש שם קיר אקוסטי, אני אומר ינקי יסביר אולי.

יו"ר :

יש חשיבה מלאה על הסיפור של הרעש-

ז. שמע :

נלקח יועץ אקוסטי במיוחד אחרי ישיבה עם התושבים, לפני כשנה וקצת.

יו"ר :

י. ירקוני :

כל הדופן המערבית של האמפי זה בעצם קיר אקוסטי, סוללה אקוסטית שהיא גבוהה ומותאמת וגם היא בנויה שבעתיד אם יצטרכו להקים קיר אקוסטי, שזה לא נראה לנו, גם יוקם. כל האזור של האמפי הולך לרדת בשני מטרים בגובה בחציבה כדי להנמיך אותו עוד יותר כדי שמבחינה אקוסטית אתם מבינים שפיזור הקול בעיקרו הולך בעיקרו לכיוונים האלה. חלק הולך לפה אבל חלק קטן מאוד. יש פה מיגון אקוסטי וגם המרחקים וכן הלאה אמורים לא להוות מטרד לאלה שגרים ברחוב קדם בחלק הזה ולא לשכונת הדרים בחלק הזה. נקווה שאלעד ייהנו מזה.

זה הגשר שנמצא עכשיו בנת"י, בנתיבי ישראל בשלב של אישור התכנון. מגרש האימונים בצמוד למגרש הקיים אנחנו רוצים להקים פה מגרש אימונים בשטח של 70 על 50 כדי לאפשר להרחיב את מעגל האימונים ולהוריד את העומסים מהמגרש הקיים וגם את שעות הפעילות.

יו"ר :

יש כאן את הקבוצות צו גיוס שכרגע בגלל עומס על המגרש אנחנו לא מצליחים, וזה אמור לאפשר לילדים ולנערים גם כן להציב קבוצות צו גיוס שהיו בעבר.

ח. קרס :

זה יהיה פתוח גם לתושבים כאילו?

יו"ר :

לא, במשחקים שיש.

ח. קרס :

נגיד אם באים סתם בשישי-שבת לשחק? זה פתוח?

יו"ר :

לא. זה מגרש אימונים.

ח. קרס :

אבל חסר כאן לפנאי עוד מגרש כדורגל.

יו"ר :

זה כרגע השלמה לתת מענה לנבחרות. זה לאו דווקא לתושבים המזדמנים. יש את הקבוצות הוותיקות שיש כאן של תושבים שמשחקות בתוך לוח האימונים הקיים, החיילים שמגיעים לכאן בימי שישי שמותר להם.

ח. קרס :

מה זה, שער עם קודן כזה?

יו"ר :

לא, יש שער רגיל, סגור בתוך המתחם, סגור עם גדר והכל.

י. ירקוני :

בעצם המעבר בין המגרשים הוא יהיה מפה.

יו"ר :

זה אותו מעבר שקיים.

י. ירקוני :

מתחם בתי הכנסת אמור לקום במגרש 400 במקום הזה. אנחנו יוצאים עכשיו לבחירה של מתכנן עבור הקומפלקס. זה לא יראה בדיוק ככה אלא זה רק להביע את התכנון האמורפי על גבי השטח שאנחנו רוצים להריץ עוד. מדובר על 3 בתי כנסת. אנחנו בתכנון רוצים לקחת בחשבון שלכל בית כנסת תהיה העצמאות שלו מבחינת השירותים שלו ולא יהיה איזה משהו אחוד שיכול ליצור איזושהי בעיה באחזקה שלו וכן ליצור איזושהו אלמנט משותף שיהיה אפשר

לשים שם סוכה או פעילות של שבת חתן או דברים כאלה ושיהיה גם משהו שמסמל את הקהילתיות ואת האחדות ולא שכל בית כנסת הוא לעצמו וכן הלאה. חידוש גינות ותיקות בשכונת יעלים וורדים, אנחנו נכנסים לתכנונים עם שיתוף ציבור כדי לראות ולהבין קודם כל מה התפקיד או מה הפונקציה של הגן הזה, מה היא אמורה לשרת, להתאים אותה לאוכלוסייה שקיימת היום בשכונה או כזאת שיכולה גם ליצור, השדרוג של הגינה הזאת זה לא החלפה של מתקן משחקים במתקן משחקים, זו לא הכוונה. הכוונה היא שהפיתוח של הגינה הציבורית הזאת יהיה גורם מחולל כדי לשנות ולתרום לציביון של השכונה אם זה בהיבט של כל, אנחנו הולכים לטפל בכל צירי התנועה שמובילים אל הגנים האלה. זה לא רק הגינה עצמה. זה אומר בעצם לחדש את השכונה ולא רק את הגינה. זהו.

שאלות, חברים?

י. בן חיים :

חברים, אחרי שהצגנו את תוכניות העבודה, עוד שני שקפים לפני שאנחנו צוללים לשאלות. אחד, אנחנו נשמח רגע, אשר ייתן איזה פתיח, יו"ר ועדת הכספים ואחר כך הגזבר יציג לנו את עיקרי התקציב בעיניים שלנו. אם יש שאלות ממוקדות אז כן. מוקדם, עד שתיים עשרה בלילה אמרתי לכם.

יו"ר :

מיותר לציין שאנחנו שומעים את זה בפעם השלישית, אבל בסדר.

ח. קרס :

לא, אבל חני צודקת-

ז. שמע :

ס. בר :

אבל זו הפעם הקובעת.

ז. שמע :

חשוב להגיד שחברי המועצה-

יו"ר :

חברי ההנהלה.

ז. שמע :

ותודה, אגב, איתן על זה, הרבה פה היו בדיוני תקציב יחד עם האגפים הרלוונטיים ומחזיקי התיקים, ובישיבות ההנהלה ישבנו פה כמה שעות טובות. תודה רבה למנהלי האגפים שישבו והסבירו לנו לעומק את כל התוכניות, כל חבר מועצה פה ישב שעות על גבי שעות כדי להבין לעומק את התוכניות והתוכניות אגב הן מצוינות.

יו"ר :

קודם כל אפשר לחזור על הבדיחה של אשר, שבפעם האחרונה שהוא ישב ככה כל כך הרבה זמן הגענו לניו יורק.

א. פאהן :

ישיבות טובות זה אנחנו ביוון, ישיבות בעייתיות יותר אנחנו בצרפת, אנגליה, עוד יותר רק שלא נגיע לניו יורק.

יו"ר :

מי שלא שמע אז אשר אמר כשאני יושב 4 שעות אני קם בפריז.

[מדברים ביחד]

א. פאהן :

הפסקת בדיחה, עכשיו אנחנו קצת לנושאים הרציניים. אני חושב שבאמת מתחילת הקדנציה הייתה לנו בעיה. נפלנו על שנתיים של קורונה ששיבשו לנו את העבודה השוטפת. אני חושב שסוף כל סוף הייתה פה עבודה מאוד רצינית בהובלת מנכ"ל המועצה, הגזבר, יוסי,

מנהלי האגפים שבאמת כמו שגם אמרת, זיו, כל אחד ישב ובחן את איך שוהם תיראה גם עוד 20 שנה, לא רק עכשיו. ואני חושב שהתקציב הזה סוף כל סוף בא עם איזו שהיא בשורה, אני אדבר עליה. קודם כל נצלול, אז באמת תודה גם לאיתן שאני השתתפתי בדיון המסכם שלקח כמה שעות טובות ואם יש טענות לאלה שיושבים אחריי אז גם אליי אבל באמת היינו חייבים לצמצם את עצמנו. אני חייב לציין שזה תקציב שהוא קצת שונה מהקודמים בזה שהרסן פה שוחרר. זאת אומרת הלכנו על תקציב הפעם, בוא ניתן קצת יותר מרווח בעצת גם ועדת כספים וחברים שיושבים איתנו פה בוועדת הכספים ונתנו קצת, שחררנו את הזה. יכול להיות שנצטרך לעשות כמה עדכוני תקציב במהלך השנה, אני כר אומר את זה מראש. התקציב הזה, תרשו לי להשוות אותו לא של שנה שעברה שהיינו כולנו סגורים בקורונה, אלא דווקא לפני שנתיים ומול השנה. אבל בגדול משנה שעברה לשנה זו אנחנו מציגים תקציב של עלייה של 16 מיליון בהוצאות. זאת אומרת מתוך תקציב של הגענו עכשיו כבר ל- 174 מיליון, 175.8 מיליון, במקום 159.8-160. עלינו מ-160 מיליון ל-175.8. זאת אומרת זו עלייה גדולה בשביל מועצה כמו שלנו. אני יכול לציין שהעלייה בהוצאות האלה מכוסה 50% מהארנונה של תושבים, דהיינו הצטרפו שכונות, היה האכלוס, ואנחנו לוקחים בחשבון של 1,200 משפחות שיאכלסו כבר בשנה הקרובה את השכונה למטה ו-

50% מהתעשייה שמתחילה להתאכלס וגם שם לקחנו הכל בזהירות בתקציב.

מבחינת המחלקות, מבחינת ההוצאות. כשאני אומר אמירה ומדיניות של מועצה שזה מה שאנחנו עושים, התוספת למחלקת התברואה עלתה מ- 12 מיליון ל-17 מיליון. זאת תוספת של 45%. אני חושב שהעלייה הכי גדולה שהיתה אי פעם. כבר מתחילים לראות את השינוי של פני היישוב עם המנהל החדש אבל גם זה מלווה בתוכנית, הוא יצטרך לעמוד בה, לא קל, כמו שהוא הציג. כל הנכסים של חמש, הטיפול בהם, מבני הציבור שלהם עוברים לטיפולו, הגינון וכולי. מחלקת ביטחון קיבלה תוספת של 30% השנה. הנדסה. 5%, נכסים ציבוריים 40% תוספת. החינוך קיבל 10%. תרבות 13%. רווחה 30%, שזה עלייה מטאורית. ודת רק 10%. איפה יש לנו ירידה? בתשלומים והנחות.

אבל זה בסדר, אתה יודע, יש תקציב [...].

ס. בר :

תראו המדד לא עלה במחירים האלה, שנבין.

א. פאהן :

אשר, העיקר יש רפורמות.

ח. קרס :

העלייה היא עלייה שבהחלט ממשיכה אבל אני אומר, זה לא שמישהו לקח טבלת אקסל ואמר אוקיי כמה המדד, 1%, 3%, יאללה בוא נעלה את ב – 3%, לא. היה פה עניין של מדיניות שראש המועצה התווה.

א. פאהן :

אנחנו השתתפנו בזה, בוועדת כספים ישבנו שעות. קיבלנו לפני כן את כל החומרים, היו הרבה שאלות וטחנו כל מספר כדי להגיע באמת לתוצאות האלה. אני אצמצם בדברים. תוכניות והיתרים, ההיקף הכספי הולך להיות מאוד גדול. אנחנו מדברים על זה שהתוכנית המתארית שאושרה פה הכפילה לדוגמא במע"ר את הזכויות בניה. המשמעות היא שאנחנו הולכים לקבל הרבה כסף מההשבחה הזאת. זאת אומרת אנשים קיבלו, הם רבו פה. רק השבוע היה פה, מי שהיה בוועדת תכנון ובנייה יודע, ישבנו פה 3-4 שעות לאשר פה תוכניות. אגב זה קורה לנו בכל התוכניות וגם על זה תודה לחברים פה בוועדת תכנון ובנייה. נפלנו בקדנציה שגם יש לנו מע"ר, גם את השכונה למטה וגם באזור תעשייה, מה שקודם איתן אמר.

ס. בר :

כן ירבו המגרשים, מה. אחלה.

א. פאהן :

זה סיפור לא פשוט. זה הרבה שעות אבל אני חושב שאנחנו מגיעים באמת יחד עם מהנדס המועצה לשכונות שייראו יפה וגם טוב וגם איכותי וגם לנצל את המקסימום. אתן לכם דוגמא לניצול מקסימום שמקשר בין הנדסה לבין גזברות. אנחנו ישבנו פה בוועדת תכנון ובנייה. ישב פה מנכ"ל עזריאלי-

יו"ר :

ינקי, אשר פרגן לך, לא היית, זה לא קורה הרבה אז הוא פרגן לך.

א. פאהן :

ישב פה בכיסא שאני יושב ישב מנכ"ל עזריאלי עם כל ההנהלה שלו עם הצוות ואנחנו חברי הועדה מולו. והוא הציג לנו שהוא הולך להקים פה מרכז מחשוב אדיר עם שרתים וכולי וכולי.

ס. בר :

חוות שרתים.

א. פאהן :

אמרנו לו, תקשיב, אנחנו גם פה בכובע של חברי מועצה נציגי ציבור ואנחנו מסתכלים על התוכניות גם בכלכלה עירונית, כי אסור לנו בוועדת תכנון ובנייה להתעסק עם הנושא הכספי אבל כלכלה עירונית זה כן חלק מהסעיפים שמותר לנו להתעסק ואז הגענו להבנות בוועדה שלדוגמא כל המיזוג שהוא הולך לשים שם איזה 30 מכולות בחוץ וכל הגנרטורים שהולכים לשים בחוץ, שהם ייחשבו כשטח עיקרו. רק שתבינו, הפערים הולכים להיות אדירים, מיליונים. זה הודות לזה שאנחנו ישבנו בוועדה וראינו את זה בזווית הנכונה. כמובן, הייתה פה דאגה לרעש שסוזי הובילה, לשכונה שלא יהיה רעש. קיבלנו מפות וכולי. אז כלכלה עירונית נכנסת מאוד יפה לגבי גם בשרתי מחשבים. היום לדוגמא היה דיון בוועדה שישבנו ודוגמא ודיברנו על זה שצריך לעשות הטלה חדשה לשרתי מחשבים. הולכים להיות לנו 4 עסקים, חוות שרתים, ש-4 החוות שרתים האלה הולכות להכניס למועצה עשרות מיליונים, שנבין. וחייבים לתת לזה מחיר, כי אנחנו מגיעים לכל מיני עררים ובתי משפט בסוף. היום ישבנו על דיון בתביעה שיש מול מקורות והגענו בסוף, מגיעים להסדר, אבל בשביל מה להגיע

לזה? בואו נעשה הטלה מסודרת עם מחיר מאוד גבוה, עם תעריפים נכונים שיעזרו למועצה בעתיד. נכון שזה לא לקדנציה שלנו, אבל אנחנו מסתכלים במועצה הזו גם 20 שנה קדימה, מקודם דיברנו על זה, מסתכלים על מה יהיה פה בעוד 20 שנה, למרות שזה יהיה בעוד 5 שנים כבר יכול להיות מאוכלס.

זה אוטוטו.

ס. בר :

קודם כל החווה של עזריאלי כבר קיבלה היתר להרצת מערכות, טופס 4 נתנו להרצת חשמל ובמרץ הם יתחילו לעבוד.

נו הנה, אוטוטו.

ס. בר :

מצוין. ייקח להם שנה-שנה וחצי. בוא נראה. הלוואי. אבל יש כאלה שלוקח להם יותר. בוא נאמר שלגבי הנושא של, אני דיברתי פעם בעבר כבר על התרומה של אזורי התעשייה לתקציבים הבאים. אני חושב שהיא תהיה תרומה מאוד גדולה. ואנחנו חייבים להבין שגם הצרכים שלנו פה הולכים להשתדרג בעקבות התקציב הזה שבאמת משקיע הרבה יותר בתברואה, ביטחון, נכסים ציבוריים שזה המוסדות ציבור של המועצה, בהחלט בחינוך, וגם בתרבות וכמובן ברווחה. 30% גידול בתקציב רווחה זה המון.

אמרנו להגיד על הספורט, וגם בספורט.

יו"ר :

ובדת.

ס. בר :

א. פאהן :

סך הכל באמת תודה רבה לכל מי שעסק בנושא תקציב 22'.

יו"ר :

בסדר גמור.

ח. קרס :

אשר, תודה רבה.

א. פאהן :

זה סקירה מעל רק. עכשיו לא נכנסתי למספרים.

יו"ר :

אחרי שאשר רגע נתן את הזה, ישראל עבד יחד עם יוסי פרץ על דברים שאנחנו רואים בהצגה על התקציב. אני חושב ששווה לראות, מפשט את התהליכים.

י. שטרסברג :

תמונה כוללת- אני אשתדל, יש כאן דברים שחברי ההנהלה כבר הצגתם להם את הדברים. אני אשתדל לא לחזור, חלק מהדברים כן נחזור. אז קודם כל תמונה כוללת. באמת התקציב הזה תקציב מאוד מאוד משמעותי והוא יוצר שינוי מאוד משמעותי גם ביחס שלו לשנה שעברה וגם כשאנחנו מסתכלים בפרספקטיבה למול שנים קודמות, אני אשתדל לתת פרספקטיבה למול שנים קודמות עד 2018 שזה בעצם הבסיס שאיתו התחילה הקדנציה. אז התקציב גדל בשנה הבאה בסדר גודל של-

יו"ר :

5 שנים, לקחנו כאילו את הנושא של 5 שנים רגע הסתכלות, 5 שנות תקציב.

י. שטרסברג :

נכון, בדיוק. והסך הכל שיעור העלייה הוא בסדרי גודל של 18% בסך הכל התקציב כאשר מסתכלים על זה מצד ההכנסות. בצד ההוצאות היה אז עודף אז אפילו העלייה היא קצת יותר גדולה. ואתם רואים את זה, הגרפים מדברים בעד עצמם. כמו שאמר, בשנים הבאות ימשיך הגידול הזה כתוצאה מאכלוסים נוספים ונכסי ארנונה. החלוקה של התקציב, כמו שהמדיניות שאמר ראש המועצה, החינוך הוא בראש מעיינו. מתוך סך כל התקציב 47% מסך כל התקציב הולך לחינוך ואנחנו מדברים עכשיו על ההוצאה הישירה בגין החינוך. יש גם במסגרת חמש, במסגרת הרווחה במסגרות אחרות משקיעים לא מעט כסף בנושא של תחום החינוך, אבל 47% זה פרק 8.1. שיפור תנאי העיר מהווה 18% מתוך סך כל התקציב. הרווחה היא 8% והיא עלתה באופן מאוד משמעותי כאשר מסתכלים על זה בפרספקטיבה של 5 שנים. אנחנו עוד מעט נראה את המספרים האלה. דת זה 2%, חמש זה 6%, הנהלה 7%, התמיכות זה 1%, הביטחון זה 2% והנדסה זה 2%.

אני אגיד עוד איזו שהיא נקודה שנראית בעיניי משמעותית-המועצה גם מתייעלת. זאת אומרת זה שעכשיו היקף התקציב יש לנו היקף הכנסות יותר גדול, בנושא של הניהול אנחנו לא גדלים באותו יחס. להפך, אנחנו כמעט ולא גדלים. אז יחד עם הגידול הזה של התקציבים, זה בעיקר מופנה לתושבים. הייתה כאן תחזית רב שנתית שהוצגה לפני כשנה על ידי ראש המועצה שדיברה בכמה תעלה

הארנונה משנת 2021 ועד שנת 2026. אז אנחנו יכולים, תסתכלו על הנתונים כמו שהם הוצגו אז- זה היה 65.8, 73.7 וככה במהלך השנים כך שנגיע לארנונה של 97.2. מעניין לראות בשקף הבא מה קרה בפועל. בשנה הבאה אנחנו עולים לא במה שתכננו מ-65.8 ל-73.7 אלא אנחנו כבר בעצם משיגים את מה שהיה צפוי להיות ויותר בשנת '23. הגענו ל-79.1. זאת אומרת האכלוסים הם, ההערכות שלנו, ההערכה של ראש המועצה הייתה הערכה זהירה למול מה שקרה בפועל.

יו"ר :

אני מזכיר לכם שאנחנו לקחנו לפי מקדם של 0.6 בכל התהליך. מקדם של 0.6 מצפי הארנונה ולכן התחזית הייתה מאוד שמרנית בהסתכלות שלנו. אנחנו עדיין מעדיפים להיות שמרנים וכל פעם מה שנקרא לראות רגע שהתחזית אנחנו משיגים ולא נמצאים מתחתיה.

י. שטרסברג :

הנושא של השקעה מעצמיות. עכשיו אנחנו מדברים על איך המועצה מחלקת את הכסף שלה מההכנסות העצמיות שלה. ארנונה גדלה, יש גם דברים אחרים שגדלים בהכנסות העצמיות ובעצם החלוקה שלנו, למה אנחנו מייעדים את הכסף זה 28% מעבר למה שניתן ממשרד החינוך ועוד מעט נדבר על החינוך ואנחנו לא סתם מדברים על החינוך שהוא בראש מעייננו, 28% מהכסף העצמי שלנו הוא הולך לחינוך. 36% זה לנושא של שירותים מקומיים שהם ממומנים על ידי הארנונה אז בהגדרה הם ממומנים מהדבר הזה. ההנהלה מהווה 5%. חמש 2%.

15%.

יו"ר :

ס. בר :

לא נורא, העיקר שזה 15.

י. שטרסברג :

בוא נעבור למספרים כאן אני חושב שהם מספרים מאוד משמעותיים. אנחנו רואים שמשנת 2018, תסתכלו, זה היה היקף ההכנסות העצמיות בשנת 2018. זה היקף ההכנסות העצמיות 87.6. תראו איזה גידול יש לנו בנושא של ההכנסות העצמיות. ואתם רואים גם את המשקל של ההשתתפות שלנו שהוא לא משתנה בצורה דרמטית למעט הנושא של שפע. כן רואים גידול וזה מאוד משמעותי ברווחה, אבל סך הכל זה משקף כאן היקף השתתפות מאוד מאוד גדול בכל אחד מהאגפים.

מספר התלמידים, כמו שכולנו יודעים מספר התלמידים קטן. רואים את זה בדיאגרמה למעלה. היו לנו בשנת 2018 5,719 תלמידים וזה במהלך הזמן ירד והגענו עכשיו ל- 4,978 תלמידים אבל למרות שמספר התלמידים קטן, למרות שמספר הכיתות קטנות, ההשקעה שלנו בחינוך לא קטנה, אלא גדלה. אנחנו רואים את התוספת התקציבית שלדעתי היא מרשימה, למרות הקיטון במספר התלמידים, עלייה מ-19.829 מיליון 2018 ל-24.186 מיליון בתקציב '22. ההשקעה לתלמיד כמה אנחנו משקיעים בתלמידים שלנו, תראו את הגידול-

יו"ר :

כאן חשוב רגע זה. מציגים, יש כל מיני הצגות. כאן הלכנו נטו פדגוגיה וחינוך, בלי כל האלה שמוסיפים את הבינוי, גם אני יכול להוסיף את

הבינוני, להראות איך אנחנו משקיעים 50 אלף שקל לכל תלמיד. נטו נטו מההכנסות העצמיות לפדגוגיה שמגיעה לתוך בית הספר. כל תלמיד מושקע באקסטרה 4,859, בלי תנועות נוער, בלי רווחה, בלי זה. זה.

א. פאהן :

יש תרגיל יותר טוב, מחייבים את הבית ספר בארנונה ותורמים לו את ה-

יו"ר :

אז אני אומר יש אתם יודעים במספרים אפשר לשחק כל מיני משחקים, אמרנו לא-בוא נראה מה הנטו, מה הנטו שאתה משקיע בחינוך. תסתכלו את הקפיצה הזאת של הזה. עוד 2021 ההשקעה זה כל מיני דברים שהשקענו לטובת הזה. כאן לא קורונה, זה השקעה שאנחנו הולכים פר תלמיד להשקיע בתוכניות, באנגלית שאנחנו עושים וזה משהו שהוא מאוד מהותי.

ז. שמע :

זה חשוב מה שאתה אומר כי לפעמים אנחנו רואים נתונים שרשויות אחרות מפרסמות, הולכים ועושים השוואה למה שאנחנו מפרסמים. אז צריך להבין שכל רשות

יו"ר :

תוסיף שיפוצי קיץ של 3 מיליון שקל, תחלק את זה ב- 4,000 זה, כבר העלית את התקציב.

א. פאהן :

חבר'ה, לא דיברנו על תב"רים, דיברנו על זה שיש קפיצה בתקציב הרגיל בשיעור של 40% במהלך ה-5 שנים האחרונות.

[מדברים ביחד]

י. תורג'מן :

יש פה סוגייה רגע, אנחנו מדברים גם כולל האכלוס החדש שאתה, תלמידים יש ירידה אבל לא תהיה עלייה בזה?

יו"ר :

הלוואי. זה כולל תשפ"ב.

י. תורג'מן :

גנים וזה תלמידים וזה עוד יביא-

י. שטרסברג :

כרגע אנחנו רואים את הגידול במספר הילדים בגני הילדים אבל עדיין ההזדקנות של היישוב היא הרבה יותר גדולה מאשר כמה התוספת הזאת.

יו"ר :

עזוב, מאוד פשוט- הסתכלנו רגע כמה ילדים יש בחטיבת ביניים היום וכמה יש בתיכון. בתיכון ביהלום היה ב- 2018 1,078 היום בחטיבה מאכלסים אותה 852. בסדר? אתם מבינים את הקיטון במספרים. קיטונים מהותיים שאנחנו רק, זה רק ילך ויחמיר עד שבעצם הילדים של השכונה ישמרו את המצב הקיים, אני לא מדבר איתך יחזרו אחורה.

י. תורג'מן :

יאזן אותו לפחות.

ז. שמע :

הגרף של ישראל מראה טוב שזה לא רק השקעה בכלל בתקציב החינוך כתקציב חינוך אלא השקעה פר תלמיד עולה.

י. בן חיים :

ברור, כי מספר התלמידים יורד כמעט ב- 20%, התקציב עולה.

יו"ר :

חבר'ה, בואו.

י. שטרסברג :

מחלקת הרווחה, גם כן נתונים משהו שיש דגש, שהמועצה שמה דגש משמעותי, דרך אגב זה לא רק בתקציב רווחה אלא גם בתקציב של החינוך המיוחד. אנחנו רואים גידול, אני אגיד את זה במספר אחד, 77% ממה שמשקיעה המועצה ממקורותיה עבור הנושא של רווחה, גידול של 77% לעומת שנת 2018.

יו"ר :

זה העובדים הסוציאליים של הגמלאים. זה לא בית הגמלאי. בית הגמלאי זה עוד אקסטרה.

ח. קרס :

בית הגמלאי זה חמש.

י. שטרסברג :

אנחנו לא מדברים על מה שחמש אלא רק מה שקורה בתוך המחלקה.

דובר :

זה רווחה נטו.

יו"ר :

חבר'ה, זה 77% בעצמיות לא במה שהמדינה נותנת במה שזה. זה השקעה עצמית שלנו במחלקה לשירותים חברתיים. אני חושב שזה מספר בקפיצה כל כך גדולה, במספר שנים מאוד מצומצם ואנחנו רואים את זה בפועל ברמת השירותים שאנחנו משתפרים ומשתפרים ומשתפרים וזה חשוב.

י. שטרסברג :

ההוצאות של איכות סביבה כן יש שם קפיצה גדולה, יש גם שכונה שמתאכלסת. יש גם את אזור התעשייה שלקחנו השנה על עצמנו וזה

המשמעות של הגידול. הצבעים השונים זה פשוט מה כל יחידה שמה. אבל בסך הכל רואים, מבחינה חזותית אתם רואים כבר בעיניים את הגידול המשמעותי שיש שם. ומן הסתם התקציב הגדול, הגדלה של התקציב הזה תביא לשיפור. כבר בעיניים שלי יש שיפור מאוד משמעותי, אפילו דרמטי בעיניים שלי אבל הוא יהיה עוד הרבה יותר גדול בשנת 22'. זהו.

יו"ר :

תודה ישראל. לפני שאנחנו נענה לשאלות, אני חושב שאנחנו, התקציב הזה הוא תקציב אחראי, הוא תקציב שלוקח את הדרישות שאנחנו מצפים מעצמנו ומה אנחנו שמים בראש סדר העדיפויות שלנו. הוא גם לא תקציב בזבזן כי גם כשאנחנו מסתכלים על אגף שפע שלכאורה שזה, נכון, הוא גדל אבל הוא גם גדל כי הוא נותן מענה לבתי אב נוספים. ההסתכלות שלנו והמעקב אנחנו רואים הלימה בין החזון שאנחנו מתווים כאן יחד והתכנון הכלכלי ארוך הטווח, לא יורים יריות של דברים אלא באמת הסתכלות נכונה. זהו, שאלות, זיו אתה רוצה להתחיל או שאתה רוצה לתת לסוזי?

ס. בר :

תתחיל. אתה צעיר.

ז. שמע :

שאלתי אותם בהנהלה.

יו"ר :

בהנהלה הוא השאיר אותנו שעה.

דובר :

דין מיצה בהנהלה את השאלות שלו.

ח. קרס :

תגיד את זה שוב, מתי הוא שאל את השאלות שלו?

דובר :

בהנהלה.

ס. בר :

חבל, אתה מונע מהתושבים, אתה יודע.

ז. שמע :

אני עושה את העבודה לפני בשביל שנגיע לפה מוכנים.

יו"ר :

חבר'ה, בואו, שאלות.

ס. בר :

כן, אז אם אני מתייחסת לדברי ההסבר שאותם קיבלתי באיחור, אבל קיבלתי אז זה כבר התקדמות, יש כאן התייחסות שלך, ישראל, לרשויות, מקדם הארנונה, מיסים ומענק כללי, אוקי? סעיף 1.4. מקדם הארנונה למגורים ועסקים 1.92 שעליו הצבענו, הנחת העבודה בתקציב שבקשת המועצה לאי הגדלת הארנונה למגורים לא תאושר על ידי משרד הפנים. אז השאלה הראשונה שלי האם הגשנו את הבקשה?

י. שטרסברג :

ברור.

ס. בר :

ולא קיבלנו עדיין תשובה?

יו"ר :

לא קיבלנו תשובה אבל עשינו בדיקה מה קורה עם הדבר הזה. אנחנו לוקחים בחשבון שכרגע לפי המצב, עם זאת אנחנו יודעים גם כן לתת מענה במקרה ש-, ואנחנו נשמח שיאשרו את הבקשה הזאת. אנחנו

נדווח גם כן על דברים נוספים שאנחנו פועלים להגדיל את התקציב עבודה.

ס. בר : המשמעות שאם הם לא מאשרים את הבקשה, שהארנונה עולה ב-1.92 אחוז? לא כפי שהצבענו.

י. שטרסברג : היא לא קטנה.

יו"ר : היא לא קטנה.

י. שטרסברג : היא לא קטנה.

יו"ר : זה ההגדרה הנכונה. אם כבר לדייק אז אנחנו מדברים-

ס. בר : ואיפה זה עומד עכשיו?

יו"ר : במשרד הפנים.

ס. בר : את זה אני יודעת, אבל איפה?

יו"ר : אם לא ראית, אנחנו בין הרשויות היחידות, זה פורסם בערוץ 2 גם כן, אני לא זה-

ס. בר : לא, לא ראיתי.

יו"ר : אז בערוץ 2 אנחנו בין ה-5 רשויות היחידות שביקשו בקשה להקטנה, להפחתה של הארנונה. כל השאר או שלא הגישו או שאפילו ביקשו העלאה. אני אשלח לך את הצילום מסך מערוץ 2.

- ס. בר :** לא, לא, מספיק לי מה שאתה אומר לי.
- יו"ר :** תראי לה את הזה.
- ס. בר :** לא, צריך את הצילום מסך. אני שואלת-
- יו"ר :** עם זאת, מי שמאשר את הדבר הזה זה משרד הפנים. ומשרד הפנים-
- י. תורג'מן :** מי שאמור לאשר.
- ס. בר :** אז אמרת עכשיו שעשית בדיקה.
- א. פאהן :** והאוצר. שני שרים צריכים לחתום על הפחתת הארנונה.
- ס. בר :** כן, נכון.
- ח. קרס :** זה בחיים לא יקרה.
- א. פאהן :** ואני אומר לך שלא עושים את זה כי הרבה, הם יודעים שזה יכניס ללחץ הרבה רשויות ויגרום לתקלה אמיתית בכל הארץ וזה פופוליסטי.
- יו"ר :** נקבל-נקבל, לא נקבל-לא נקבל. אנחנו פנינו ועובדתית-
- א. פאהן :** אבל מה הם אומרים לרשויות? חשוב לדעת את זה, שאם הם יפחיתו אחוז אחד לתושבים אחוז אחד גם יפחת לעסקים וזה אנחנו מאוד לא רוצים שיקרה.

- יו"ר :** כן, הלאה.
- ס. בר :** סעיף 753. אתה רוצה להגיע אליו או שאתה יודע אותו? עבודות קבלניות פינוי נייר. ב-2020 זה עמד על 74 אלף שקל, נגיד קורונה אנשים לא קראו הרבה עיתונים, לא פינו נייר, אני כמובן נמצאת בתשלומים. וב-21' 452 וכרגע אנחנו מדברים על 362 בתקציב.
- יו"ר :** איפה משה? עבודות קבלנות פינוי נייר, בעצם הסעיף המעודכן היה ב-402 2021, יורד ל-362. היא שאלה יש איזה סיבה מסוימת?
- מ. שוהם :** יש סיבה.
- י. פרץ :** יש סיבה. פרסמנו הרבה מאוד מכרזים, קיבלנו מחירים מאוד מאוד טובים, גם בקרטונים גם בנייר, גם בכתומים. הייתה פה התייעלות מאוד גדולה.
- יו"ר :** מעולה. הלאה.
- ס. בר :** הבנתי. 758 עבודות קבלניות 191 וב-21' 265 והופס 302.
- יו"ר :** קודם כל ההסתכלות, אנחנו צריכים לזכור ששנת הקורונה 2021 זה שנה,
- ס. בר :** כן, כן, אני לוקחת את זה בחשבונות. 20' גם.
- יו"ר :** יפה, אז עלה מ-265 ל-302.

ס. בר :

כן, אבל מה זה עבודות קבלניות, אכיפת חוקי עזר?

י. שטרסברג :

זה הנושא של ההתקשרות שלנו עם חברת מילאון שהיא מושפעת מצד ההכנסה ומצד ההוצאה ואשר יש גידול בהכנסה יש גם גידול בהוצאה.

ס. בר :

ואיך זה מתפרס על פני כל השנה? איך זה עובד?

יו"ר :

יש הכנסות של פנגו ואי הפעלת פנגו, מזה יש אחוז שנגזר לפי החוזה, מאוד פשוט.

ס. בר :

בסדר. ייעוץ סביבתי, 34 אלף שקל באמת ב-2020 אפשר להבין. לא עבדנו מה שנקרא. 21' 71 ועכשיו אנחנו מדברים על 287 אלף שקל.

ז. שמע :

הוא הציג לך את זה בתוכניות עבודה תוכנית אב לגינון, תוכנית אב למים, מה עוד היה שמה?

דובר :

ביוב.

מ. שוהם :

תוכנית אב לגינון, תוכנית אב למים, יש יועצים שהיו מפורזים בתקציבים אחרים, איחדנו את הכל תחת [...] אחת. ויש תוספת של יועצים כמו יועץ חשמל שאף פעם לא היה והיום אנחנו נדרשים בכל עבודה ליועץ חשמל.

יו"ר :

עושים סדר במה שצריך.

ס. בר : אם אני הולכת לסעיף 750, עבודות קבלניות כולל שכבות GIS אני

רואה את זה-

י. שטרסברג : 731 את נמצאת?

ס. בר : 750.

י. שטרסברג : זה הסיומת, מה ההתחלה? למעלה.

ס. בר : זה נמצא כנראה באיכות סביבה.

י. שטרסברג : זה בהנדסה?

ס. בר : זה לא בהנדסה. זה באיכות סביבה. אז אני שואלת למה זה באיכות

סביבה כי זה מתייחס לאיזו שכבה?

מ. שוהם : שכבת מים. למשל-

ס. בר : וזה רק 14 אלף שקל?

מ. שוהם : כן.

ס. בר : מה- 750 אלף שקל של ה-GIS?

יו"ר : לא, זה ניהול וועדה, זה לא שכבות.

י. שטרסברג : משה, השכבת GIS עיקרית בנושא המים היא מתקצבת ואנחנו נאשר

היום, זו הזדמנות להגיד את זה, תקציב מפעל המים.

- י. פרץ :** יש גם כאן, את רואה עוד 150 אלף שקל בהנדסה. גדל מ- 25 ל- 150 בהנדסה.
- ס. בר :** הבנתי. אז פיצלתם את זה לפי המחלקות שיצרכו את זה?
- דובר :** משהו ספציפי לא.
- ס. בר :** שאלה שמתקשרת ל- 617 שירות משפטי. קודם כל עבודות קבלניות טיפול בהשגות ועררים, למה זה לא קיים? זה 752, לא תוקצב.
- י. פרץ :** זה בהנדסה.
- י. שטרסברג :** משום שזה בתוך הריטיינר. זה פשוט מאוד זה בתוך הריטיינר. ומה שיש-
- ס. בר :** אז למה לא מחקת את זה?
- דובר :** הוא מחק.
- ס. בר :** לא, מופיע.
- י. שטרסברג :** הערה נכונה. היה צריך למחוק את השורה הזו.
- ס. בר :** 752, כן.
- י. שטרסברג :** היה צריך למחוק את השורה הזו. זה משהו דרך אגב שאני נזכר עכשיו, זה משהו-

יו"ר :

הוא גם כנראה לא הופיע ב- 2020 וגם לא ב- 2021.

ס. בר :

כן, אני מבינה. בגלל זה אני אומרת.

י. שטרסברג :

הערה נכונה. היה צריך למחוק את השורה הזו.

ס. בר :

אני אסתפק בזה. את השאר אני אשלח בכתב. תודה רבה לכם.

יו"ר :

חבר'ה, מי בעד? מי נגד? מי נמנע?

ס. בר :

אני אמנע.

החלטה: מליאת המועצה אישרה את תוכניות העבודה תקציב המועצה לשנת 2022.

אושר ברוב קולות

ח. קרס :

אני לא מאמינה.

י. תורג'מן :

אני לא מאמין, אחרי כל השאלות שלך.

י. שטרסברג :

זה היה לגבי התקציב הרגיל.

ס. בר :

אני אגיד לכם למה אני נמנעת. אני מבקשת לנמק את ההימנעות שלי.

מאחר ואתם לא טורחים וראש המועצה לא נותן את מלוא-

י. תורג'מן :

קיבלת תשובות מלאות.

ס. בר :

לא, מגיע לי לקבל את זה בכתב, 10 ימים לפני, לקבל תקציב, לקבל

תוכניות עבודה צמודות תקציב.

ז. שמע :

אבל שניה, הציגו פה-

[מדברים יחד]

ס. בר :

זה לא תקין שראש המועצה כנראה נתן הנחיה פה לעשות את הדברים בצורה הזו. מה לעשות?

ח. קרס :

את יכולה להגיע לרפורמים.

ז. שמע :

יישר כוח לכולם.

יו"ר :

חבר'ה, אנחנו גם כן מצביעים על תקינת כוח האדם. גם כן צורף אליכם עם השינויים שבעצם מותאמים לסוגיה שהוצגה כאן. מי בעד? מי נגד? מי נמנע? נמנע.

ס. בר :

נגד.

יו"ר :

נגד?

ס. בר :

נגד. אתה לא נותן לי נתונים. נגד. אני לא נמנעת.

יו"ר :

אוקי.

החלטה: מליאת המועצה אישרה את תקינת כוח האדם לשנת 2022.

אושר ברוב קולות

ס. בר :

לא נתתם לי שום דבר שקשור לתוכניות מפורטות. אני לא יכולה לשמוע דברים פה פעם ראשונה והם חלקיים מאוד. זה מנהל לא תקין ובטח לא שקיפות. איך אפשר לדבר על שקיפות כשאתה עושה את הדברים כאלה?

יו"ר :

אין בעיה. אני לא אגיב.

ס. בר :

ברור.

יו"ר :

מפעל המים, חבר'ה, גם כן, התקציב מופיע לכם במפעל המים מעודכן בהתאם לצורך עם כל הצרכים שנדרשים כולל מה שהוצג כאן לנושא של שמירה על איכות המים, כולל דברים שנלקחו לשנת 2022. מי בעד? מי נגד?

החלטה: מליאת המועצה אישרה את תקציב מפעל המים לשנת 2022.

אושר ברוב קולות

ס. בר :

גם ההצבעה שלי על התקציב היא נגד, היא לא נמנעת, שיהיה ברור. לתקן, נגד.

יו"ר :

נגד. חבר'ה, תודה רבה. תודה לגזבר המועצה, תודה לראשי האגפים, למנכ"ל המועצה, מיכל, לצוות שלי שליווה אותי. תודה לכולם.

